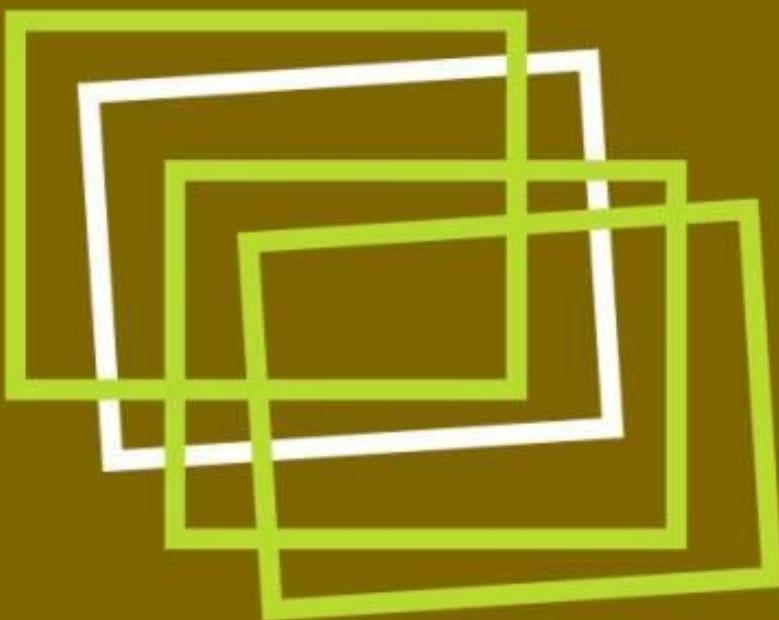


المركز الديمقراطي العربي؛ برلين- ألمانيا  
مركز مؤشر للاستطلاع والتحليلات- ألمانيا

# مجلة مؤشر للدراسات الاستطلاعية

دورية دولية محكمة  
تعنى بنشر نتائج البحوث الاستطلاعية  
في مجالات العلوم الاجتماعية والإنسانية



المجلد 3. العدد 07. آذار - مارس 2023

Issue 3, Vol.7, March 2023

ISSN: 2701 - 9233

DEMOCRATIC ARABIC CENTER, GERMANY

# Journal (Index) of exploratory studies

International scientific periodical journal  
Deals with the field of exploratory studies of social  
and human sciences

المركز الديمقراطي العربي

مجلة مؤشر للدراسات الاستطلاعية

العدد 07



مجلة مؤشر  
للدراسات الاستطلاعية



Germany: Berlin 10315  
Gensinger- Str: 112  
<http://democraticac.de>  
<http://indexpolls.de>

# مجلة مؤشر للدراسات الاستطلاعية

*Journal Index For Exploratory Studies*



مجلة مؤشر  
للدراسات الاستطلاعية

دورية دولية محكمة

تعنى بنشر البحوث الميدانية والتطبيقية

في مجالات العلوم الاجتماعية والإنسانية

تصدر عن

المركز الديمقراطي العربي

ومركز مؤشر للإسٌٽلاع والتَّحْلِيلات بِأَلمَانِيَا



Director of the Index Center  
for Survey and Analytics  
SAAD Elhadj



President of the Democratic  
Arab Center  
Ammar Sharaan

**Editor-in-chief**

Dr. Viola Makhzoum

**Deputy Editor-in-Chief**

Dr. Leila Chibani

**Chairman of the advisory committee**

Dr. Rabih Baalbaki

**managing editor**

Dr. Sultan Nasser Eddin

**Volume**

03

**Issue**

07

**Year**

March 2023

**ISSN: 2701-9233**

Germany: Berlin 10315

<http://democraticac.de> <http://indexpolls.de>

Tel: 0049-code

030-89005468/030-89899419/030-57348845

## رئيس الهيئة العلمية

د. محمد رمال

- د. هاجر المفضلی (المغرب)  
 د. عدنان يعقوب (لبنان)  
 د. آلاء عبد الكريم (العراق)  
 د. سوزان زمار (لبنان)  
 د. جمال مسلماتی (لبنان)  
 د. فزوی ججیقة (الجزائر)  
 د. بیان کمال الدین (لبنان)  
 د. محمد الحوش (المغرب)  
 د. غادة عزام (لبنان)  
 د. عبد الإله زنطار (المغرب)  
 د. حسن الدمان (المغرب)  
 د. میثم منفي کاظم الععیدی (العراق)  
 د. یحیی زلزلی (لبنان)  
 د. امین بربی (لبنان)  
 د. ریم القریوی (تونس)  
 د. وفاء برتیمة (الجزائر)  
 د. سماح رمضان (لبنان)  
 د. هاجر البدوي (المغرب)  
 د. زینب عجمی (لبنان)
- د. إيمان صالح (لبنان)  
 د. ایاد بندر (فلسطين)  
 د. محمد راضی (المغرب)  
 د. رشدي زعیتر (لبنان)  
 د. اسماعیل حسوة (فلسطين)  
 د. ریماز حرز (لبنان)  
 د. سلیم سهلي (الجزائر)  
 د. حنان الطويل (لبنان)  
 د. علي عبد الهادي عبد الأمير (العراق)  
 د. وهبة بوربعین (الجزائر)  
 د. غسان جابر (لبنان)  
 د. عائشة بن التوی (الجزائر)  
 د. محمد نعمة (لبنان)  
 د. أطلس فینیکس (الولايات المتحدة الأمريكية)  
 د. فاطمة رحال (لبنان)  
 د. ادريس الدعیفی (المغرب)  
 د. بیاریت فریفر (لبنان)  
 د. سمیح عزالدین (لبنان)  
 د. رائد محسن (لبنان)

## Chair of the Scientific Committee

Mohamad Rammal

Eman saleh (Lebanon)	Iyad Bandar (Palesstine)
Mohammed Radi (Morocco)	Rushdy zytr (Lebanon)
EsmailHassounah (Palestine)	RimazHerz (Lebanon)
Salim Sahli (Algeria)	Hanan Tawil (Lebanon)
Ali Abudlhadi Abudlalmeer (Iraq)	Wahiba Bourabaine (Algeria)
Ghassan Jaber (Lebanon)	Aicha Bennoui (Algeria)
MohammadNaameh (Lebanon)	Atlas Phoenix (Usa)
Fatima Rahal (Lebanon)	Driss Daifi (Morocco)
Pierrette Freyfer (Lebanon)	Samih Ezzedine (Lebanon)
Hajar Lamfadli (Morocco)	Yaakoub Adnan (Lebanon)
Alaa Abdulkareem (Iraq)	Suzan Zammar (Lebanon)
Jamal Meselmani (Lebanon)	Djedjiga Guezoui (Lebanon)
Bayan Kamal Eddine (Lebanon)	Mohammed Elhouch (Morocco)
Ghada Azzam (Lebanon)	Abdelilah Zentar (Morocco)
Hassan Edman (Morocco)	Maitham Al Amidi (Iraq)
Yahya Zalzali (Lebanon)	Amine Berry (Lebanon)
Rym Grioui (Tunisia)	Wafa Bertima (Algeria)
Samah Ramadan (Lebanon)	Hajar Elbadaoui (Morocco)
Raed Mohsen (Lebanon)	Zeinab Ajami (Lebanon)

## محددات النشر

- يجب أن تدرج المقالات العلمية ضمن واحدة من المجالات التالية: السosiولوجيا والأنثربولوجيا؛ علوم التربية؛ علم النفس؛ علوم الاعلام والتواصل؛ علم الادارة؛ العلوم السياسية؛ الديموغرافيا؛ الجغرافيا الاجتماعية.
  - تميل المجلة بشكل خاص إلى تفضيل الدراسات الميدانية على الدراسات النظرية (هذا لا يعني بالضرورة رفض المقالات النظرية)؛ إذ من المستحسن أن يعتمد الباحثون في مقالاتهم المرسلة على إحدى هذه المناهج: المنهج الكمي مثلاً في استعمال الاستبيان وأدوات المعالجة الإحصائية. والمنهج الكيفي مثلاً في التقنيات الأنثropológica من قبيل توظيف المقابلات وتحليل الخطاب والملاحظة بالمشاركة...).
  - تقبل المجلة المقالات المدررة باللغات العربية أو الإنجليزية أو الفرنسية.
  - تحت المجلة الباحثين على اتباع الشروط والمعايير الواردة في دليل النشر الخاص بالجمعية الأمريكية لعلم النفس (APA).
  - تقبل المجلة المقالات بأحجام لا تزيد عن 20 صفحة.
  - لا تقبل المجلة البحوث المنشورة سابقاً، أو التي هي قيد الدراسة للنشر في مجلة أخرى.
  - يقدم العمل في ملف وورد فقط، ويرسل إلى البريد الإلكتروني التالي:
- j.index@democraticac.de
- يجب الالتزام بالضوابط الشكلية للتحرير وفقاً لل قالب الخاص بالمجلة (يمكن تحميل القالب من خلال الدخول على صفحة المجلة: <https://cutt.us/PrMYV>)
  - حجم الخط 14 (١٤) ونوع الخط "ساكال مجللة" (Sakkal Majalla) بالنسبة للغة العربية، وحجم الخط 13 ونوع الخط "تايم نيو رومان" (Time New Roman) بالنسبة للغات الأجنبية؛ وأن تترك مسافة 1.15 بين الأسطر؛ وتفعال روابط الويب بوضع خط تحتها، لكنها يتم فتحها.
  - تزعم الصور التوضيحية والجدوال والأشكال حسب ورودها في النص، ولا توضع في أخره.
  - عدم استخدام الهوامش، ويمكن استخدام التوضيحات في النص، كما يجب إضافة الوصف التفصيلي في ملحق منفصلة.
  - لا يجب أن ترد أسماء المؤلفين في متن النص أو قائمة المصادر؛ وإذا كان لزاماً فعل ذلك فيتم استبدالها بكلمة (المؤلف)؛ ويعتبر المؤلف مسؤولاً عن إعادة تصحيح هذه التغييرات في حال قبول المقالة للنشر.
  - يتم رفض أو قبول البحوث اعتماداً على تقارير المحكمين الدوليين.
  - عند قبول البحث يتسلم الباحث إشعاراً بالقبول، وفي حال طولب بالتعديل يمنع منه اللجوء إلى جميع التصويبات والإجراءات (إن وجدت).

## **INSTRUCTIONS FOR AUTHORS**

- Scientific articles must fall within one of the following fields: Sociology and Anthropology; Educational Sciences; Psychology; Media and Communication sciences; Management Science; Political Science; Demography; Social Geography.
- The journal in particular tends to favor field studies over theoretical studies (this does not necessarily mean rejecting theoretical articles); It is recommended that researchers rely on their articles on one of these methods: the quantitative approach represented by the use of questionnaires and statistical processing tools. The qualitative approach is represented in ethnographic techniques such as the use of interviews, discourse analysis, and participatory observation...
- The journal accepts articles written in Arabic, English or French. ○ the journal urges researchers to follow the terms and standards of the American Psychological Association (APA) Publication Guide. ○ The journal accepts articles of no more than 20 pages.
- The journal does not accept previously published research, or that is under study for publication in another journal .
- The work is submitted in «Word file»only, and sent to the journal's e-mail.
- The formal controls for editing must be adhered to the template of the journal .
- Font size (14) and font type Sakkal Majalla for the Arabic language, while font size 13 and font type Time New Roman must be adhered to for foreign languages; It should also leave a space of 1.15 between lines; Web links are activated by underlining them, to be opened.
- The illustrations, tables, and figures are placed as they appear in the text, and are not placed at the end of it .
- Margins are not used, explanations can be used in the text, and detailed descriptions should be included in separate appendices.
- The authors' names should not appear in the body of the text or the list of sources; If it is necessary to do so, it shall be replaced by the word (author); The author is responsible for re-correcting these changes if the article is accepted for publication.
- Research is rejected or accepted depending on the reports of international arbitrators .
- Upon acceptance of the research, the researcher receives a notification of acceptance, and if the amendment is requested, he is given a deadline to complete all corrections and procedures (if any).

**تفاصيل ومعلومات | Details and information**

j.index@democraticac.de

البريد الإلكتروني | E-mail

00213660061297

الهاتف | Phone

00213778725481

Germany: Berlin 10315

العنوان | Address

- الصفحة الرسمية على المركز الديمقراطي العربي

الموقع الإلكتروني | Website

- الموقع الخاص بالمجلة

<https://www.facebook.com/MajallatIndex>

موقع التواصل الاجتماعي

[https://www.facebook.com/groups/indexpolls?\\_rdc=1&\\_rdr](https://www.facebook.com/groups/indexpolls?_rdc=1&_rdr)

Facebook Accounts

**المجلة مفهرسة ضمن | The following is a list of the Indexing databases**

قاعدة بيانات المكتبة الوطنية الألمانية



المكتبة الوطنية الألمانية

قاعدة بيانات شمعة توثق وتفهرس  
المقالات التربوية للمجلة



شبكة المعلومات العربية التربوية  
Arab Educational Information Network

قاعدة بيانات معرفة e-Marefa



# قائمة المحتويات | Contents

الصفحات	عنوان المقال	مؤلف/مؤلفو المقال	
<b>Page Range</b>	<b>Title</b>	<b>Author(s)</b>	
10	دور محتوى منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية في اكتساب مفاهيم المواطنة عند تلاميذ الصفين الثامن والتاسع في بعض مدارس جبل لبنان	د.غادة عزّام؛ ريتا أبو شاهين	01
22	دور التعليم العالي في العراق في اكساب الطلاب مهارات التواصل الفعال والمهارات الرقمية - دراسة على عينة من الجامعات في العراق.	رائد كامل أحمد الحميري	02
44	فاعلية منظومة الاتصالات الإلكترونية الإدارية بتصدير القرارات الإدارية وتأثيرها في الوزارات العراقية انموذجاً	أحمد خلف بنيان؛ عبد الله رزق	03
62	اسهامات التعليم التقني والتكنولوجيا التعليمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة – دراسة تحليلية	د.رائد عصام محسن	04
74	العلاقة بين الأفراد في الانشغال بالألعاب الإلكترونية والعوامل الأسرية (تلامذة الحلقة الثانية في المدرسة اللبنانية)	سناء شبانى؛ د. محمد رمال	05
95	العنف المدرسي في السياق المغربي بين واقع الحال والانتظارات	يوسف حمداني	06
108	الشارع ملاداً: ملامح الفعل الاحتجاجي الناشئ في أشكال استعمال باعة الشارع للفضاء العمومي بمدينة القنيطرة	محمد ابلا	07

129	<p>ما هي الخصائص الفنية وراء جاذبية المسلسلات القروسطية؟</p> <p>الفايكنغ، قيامة أرطغرل، فرسان الهيكل، ماركو بولو، بزوج الإمبراطورية العثمانية، كاتدرائية البحر</p>	<p>محمد مبارك بنعزيز</p>	08
148	<p>كفاءات ريادة الأعمال لطلاب هندسة تكنولوجيا المعلومات: وجهة نظر الأكاديميين</p>	<p>غسان عبد القادر؛ نسرين أبي فراج؛ زهراء درويش</p>	09



يسعدنا في شهر رمضان المبارك أنّ نقدم لكم العدد السابع من مجلة مؤشر للدراسات الاستطاعية، ويسعدنا أيضًا أنّ يضاف إلى رصيد المجلة هذا العدد من الأبحاث العلمية القيمة التي، كأسلافها، قدّمت من أهم الباحثين في الوطن العربي، ما يزيدنا فخرًا وسعادة بما نقدمه لكم. من الثابت أنّ للنشر العلمي أهمية كبرى سواء بالنسبة للباحث أو للمجال العلمي الذي تم البحث فيه، وأهمية النشر العلمي تكمن في تبادل العلم والمعرفة، وأيضًا من وصول الأبحاث العلمية إلى العديد من الأشخاص المهتمين بمجال البحث.

وتبرز أهمية البحث العلمي أيضًا بإزدياد اعتماد الدول عليه إدراكًا منها ب مدى أهميته في تحقيق التقدم والتطور الحضاري واستمراريته، وأصبحت منهجية البحث العلمي وأساليب القيام بها من الأمور المسلم بها في المؤسسات الأكademie ومراكز البحث، إضافة إلى انتشار استخدامها في معالجة المشكلات التي تواجه المؤسسات العامة والخاصة على حد سواء. وعلاوة على ما يحققه البحث العلمي من منافع للمجتمع الإنساني فإنه يعود على الباحث نفسه بفوائد شخصية مهمة، إذ تؤكّد السياسات التربوية الحديثة في جميع مستويات التعليم أهمية البحث العلمي وفوائده بالنسبة للباحث.

وعليه، ندعو الباحثين الأفضل إلى إغناء المجلة بأبحاثهم العلمية القيمة لتعيم الفائدة في كافة أرجاء الوطن العربي.

**رئيسة التحرير**

**د. فيولا مخزوم**

مجلة  
مؤشر  
للدراسات  
الاستطاعية

## دور محتوى منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية في اكتساب مفاهيم المواطنة عند تلاميذ الصفين الثامن والتاسع في بعض مدارس جبل لبنان

<sup>1</sup> د.غادة عزام: إعلامية وباحثة- كلية العلوم التربوية

<sup>2</sup> ريتا أبو شاهين: حائزة على شهادة ماستر في العلوم التربوية

<sup>1 و 2</sup> جامعة القديس يوسف - بيروت

الإيميل<sup>1</sup>: ghada.fendi@gmail.com

الإيميل<sup>2</sup>: rita.abouchahine@hotmail.com

### ملخص

يهدف هذا البحث الى معرفة أثر محتوى منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية في اكتساب التلاميذ لمفهوم المواطنة. وأخضعنا لبحثنا 303 تلاميذ في الصفين الثامن والتاسع من أربعة مدارس في جبل لبنان: إثنان رسميتان، وإثنان خاصتان. وقد اعتمدنا في عملنا المنهج الوصفي الكمي التحليلي واستعينا بأداتين: أولاً قمنا بتحليل محتوى المنهج المعتمد في مادة التربية الوطنية والتنشئة المدنية في هذين الصفين، كما وضعنا استمارة قام التلاميذ بتبئتها، وقد تضمنت أسئلة هدفت إلى معرفة ما إذا كانوا على بينة من مفاهيم الحوار والديمقراطية والعمل التطوعي التي تدرج في إطار مفهوم المواطنة بشكل عام. وقد تبيّن من خلال النتائج أنهم على دراية من هذا الأمر، وبالتالي فإنّ محتوى منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية ساهم في اكتسابهم لمفاهيم المواطنة، لكنّنا لا نستطيع القول بأنّ التلاميذ يطبقون ما اكتسبوه في ممارساتهم اليومية. وقد توصّنا إلى هذا الاستنتاج من خلال مراقبتنا لهم بحكم عملنا في مدارس مجتمع البحث. ولذا وضعنا بعض المقترنات التي من شأنها التوصل إلى الأهداف التي ذكرها منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية، ومنها تطوير المضمون لمواكبة التقدّم التكنولوجي، واتباع طرائق تدريس تطبيقية حديثة حتى يتم ترسیخ قيم المواطنة عند التلاميذ بشكل سهل ومحبّب.

### Abstract

This research aims to know the impact of the curriculum of national education and civic education on students' acquisition of the concept of citizenship. And we subjected our research to 303 students in the eighth and ninth grades from four

schools in Mount Lebanon; Two official, two private. In our work, we adopted the descriptive, quantitative, and analytical approach, and we used two tools.

First, we analyzed the content of the approved curriculum in the subjects of civic education and civic education in these two grades. We also developed a questionnaire that the students filled out. It included questions aimed at ascertaining whether they are aware of the concepts of dialogue, democracy and volunteer work that fall within the framework of the concept of citizenship in general. The results showed that they are aware of this matter, and therefore the content of the national education and civic upbringing curriculum contributed to their acquisition of the concepts of citizenship, but we cannot say that the students apply what they have acquired in their daily practices.

We reached this conclusion by observing them by virtue of our work in the schools of the research community. Therefore, we put forward some proposals that would reach the goals mentioned in the curriculum of national education and civic upbringing, including the development of content to keep pace with technological progress, and the adoption of modern applied teaching methods so that the values of citizenship are consolidated among students in an easy and likable manner.

## المقدمة

إنّ المواطنة بحدّ ذاتها هي موضوع بالغ الأهميّة ويطلّب تطبيق مبادئها الكثير من الموضوعيّة والترقّع خصوصاً في بلدنا المُتشعّب الانتماءات. حتى نتمكن من ذلك على اللبناني أن يفهم ماهيّة المواطنة وكيفيّة تطبيقها وأثرها الإيجابي في حياته العامة وعلاقاته الاجتماعيّة.

وتساهم المدرسة بشكل كبير في إعداد الأفراد للمشاركة في الحياة الاجتماعيّة بطريقه فعالة. وللتوصّل إلى هذا الهدف، الأمر يتطلّب بالإضافة إلى مهنيّة ووعي الهيئة الإداريّة والتّعلميّة وجود منهج تربوي صحيّ يعمل على توجيه التلاميذ وتوعيّتهم، وتطوير قدراتهم الفكرية والعاطفيّة.

## تحديد الموضوع

منذ بداية القرن الحادي والعشرين، تم وضع دراسات كثيرة أجنبية وعربيّة تناولت دور المنهاج التربويّ في إبراز هويّة التلاميذ وتعزيز ولائهم وانتمائهم الوطني وتحسين مهارات التفاعل الاجتماعي عندهم. وأظهرت نتائج هذه الدراسات أنّ المنهاج المدرسيّ تؤدي عادةً دوراً مهمّاً في تنشئة الأجيال وترسيخ حسّ المواطنة في نفوس التلاميذ من خلال جملة من التوجيهات والنشاطات والتطبيقات. وتُعتبر مادة التربية الوطنيّة والتنشئة المدنيّة من المواد الأساسيّة التي تُعنى بإيصال القيم وصقلها، والتّربية على المواطنة.

وفي لبنان استقطب موضوع المواطنة حيّزاً لا يُنكر به من كتابي التربية المدنيّة والتنشئة الوطنيّة في الصفين الثامن والتاسع أساسياً، ولكن هل وجود هذه المادة كان كافياً لتوسيع التلاميذ على أهميّة مفاهيم المواطنة وتوجههم على تطبيقها؟ هذا ما سنركّز عليه في بحثنا، كما سنتناول التّغيرات التي تشوّب العمل التربوي في هذا المجال.

## أهداف الموضوع

من أبرز أهداف هذا البحث معرفة ما إذا كان محتوى منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية قادرًا على توعية التلاميذ على مبادئ المواطنة وبث روح الديمocrاطية والحرية في نفوسهم، وتوجههم على حب مجتمعهم ومساندة أبناء بلدتهم في المصاعب والأزمات، والعمل على المحافظة على الممتلكات العامة.

كما نسعى من خلال هذا البحث إلى معرفة مدى تجاوب التلاميذ مع هذه القيم، وسنحاول الإضاءة على بعض التغيرات التي تحول دون ذلك.

## إسقاليّة البحث

بما أنّ مادة التربية الوطنية والتنشئة المدنية موجودة في المنهج اللبناني المعتمد، فمن المفترض من التلاميذ اكتساب المهارات والأهداف التي يسعى إليها هذا المنهج ومنها: الإنتماء إلى المجتمع والوطن، وتقدير مصلحته على المصالح الخاصة، واكتساب الحقوق ومعرفة الواجبات، والمشاركة في الحياة العامة، واحترام الاختلاف، والتمسك بمبادئ الحرية والديمقراطية.

ولكن من خلال مشاهداتنا الميدانية لاحظنا أنّ تلاميذ المدارس الذين تتراوح أعمارهم بين 13 و15 عاماً لا يهتمون بقضايا الوطن بشكل واضح، ويركزون أولوياتهم على مشاكلهم الشخصية ومظهرهم الخارجي. أضف إلى ذلك، إنّ عدم الإستقرار السائد في بلدنا، والترافق السياسي والإعلامي بين مكونات مجتمعنا تشتبّه فكرة ترسیخ المواطنة لدى التلاميذ، خصوصاً أنّهم يتعاشرون مع الواقع الراهن ويطرحون الأسئلة حول فائدة تقييدهم بالمعلومات الموجودة داخل هذا المنهج، بينما الحياة الواقعية مغايرة كلّياً.

إنّ موضوع المواطنة دُرس في أكثر من بحث. فهناك على سبيل المثال دراسة أجراها دريسكو (1999) في الولايات المتحدة الأمريكية، وحرص من خلالها إلى إظهار مسؤولية المدرسة وقيامها بدور مهم في سبيل ترسیخ التربية الوطنية. وتوصل إلى أنه من أهمّ مسؤوليات التربية هي دعم الديمocratie وتنميّتها وذلك من خلال مناهج دراسية غنية من صفحات الروضة ولغاية الصف الثاني عشر.

كذلك هناك دراسة أجراها في عام 2021 كلّ من الباحثين ضحى فايز وكايد معاري، بمشاركة الباحثة علياء العسال في العراق عنوانها "تحليل محتوى كتاب التربية الوطنية للصف السابع أساسياً في ضوء المعايير العالمية للمواطنة"، وهدفت إلى معرفة مدى توافر معايير المواطنة في محتوى كتاب التربية الوطنية للصف السابع أساسياً. وقد قام الباحثون بتحليل محتوى الكتاب، وتوصّلوا إلى ضرورة إضافة بعض النصوص والصور عليه، ووضع أنشطة تساهِم في التوعية على المعايير العالمية للمواطنة. (معاري، كايد، العسال، 2021، ص 287-304).

هناك دراسة أخرى أجراها الباحث عارف محمد مفلح في الأردن حول "التربية الوطنية مفهومها، وأهميتها، وأهدافها، وطرق تدريسيها". وقد توصل من خلالها إلى أن مادة التربية الوطنية هي إحدى المواد التي تتيّز اعتراف الشباب بوطنهم، وتعريفهم على حقوقهم وواجباتهم، وتشجّعهم على تقبّل الثقافات الأخرى وتطور عددهم روح الحوار (الجبور، 2021، ص 143-197).

وفي لبنان أجرت الباحثة هنا علي في عام 2021 دراسة حول "دور مناهج المدرسة الرسمية اللبنانية في تسويق القيم الوطنية"، وهدفت من خلالها إلى تحديد الجوانب المحفزة لتحقيق التربية على المواطن التي تساعد في تكوين هوية التلميذ، وإلى توضيح دور المدرسة في هذا المجال، وعلاقة التربية بصفل شخصية المواطن. كذلك، ذكرت أهمية الدمج بين التربية على المواطن والتربية المدنية مع كل كفايات المواد التعليمية الأخرى كاللغة العربية والفرنسية (علي، 2021، ص 56-83).

وبحسب ما اطلعنا عليه من دراسات، نستنتج أن للمنهج التدريسي دوراً أساسياً في تنمية شخصية التلاميذ، وابراز هويتهم وتعزيز ولائهم وانتمائهم للوطن. وللمنهج الدراسي أيضاً دوراً آخر في تنمية الحس الإنساني والتعلم على تطبيق مبادئ الديمقراطية وتحسين مهارات التفاعل الاجتماعي. وقد لاحظنا أن المواطننة تأخذ حيّزاً مهماً في مضمون كتاب التربية المدنية والتنشئة الوطنية في الصفين الثامن والتاسع أساسياً في لبنان، ولكن هل تطبق بشكلٍ سليم؟ وهل التلاميذ قادرون على استيعاب هذه الأفكار والحفاظ على هوية بلد़هم؟ وهل تساهم المدرسة في نشر هذه الثقافة؟

ومن هنا فإنّ بحثنا تناول العلاقة التي تربط بين مواد التربية الوطنية والتنشئة المدنية للصفين الثامن والتاسع وكيفية مقاربة التلاميذ للمواطننة والحسّ الديمقراطي، وبالتالي فإنّ إشكاليته تمثل بمدى مساهمة محتوى المنهج المعتمد في الصفين الثامن والتاسع في اكتساب مفاهيم المواطننة لدى التلاميذ وقدرتهم على تحسين عناصرها وتطورها في مسار حياتهم.

## فرضيات البحث

لقد وضعنا لبحثنا فرضية أساسية وهي: "إنّ محتوى منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية يساهم في اكتساب تلاميذ الصفين الثامن والتاسع لمفاهيم المواطننة".  
كي نتأكد من صحة هذه الفرضية عملنا على وضع ثلاث فرضيات متفرعة عنها:  
- الفرضية الفرعية الأولى: "إنّ محتوى المنهج المعتمد للصفين الثامن والتاسع يساهم في استيعاب التلاميذ لمفهوم الحوار".

من خلال اطلعنا على محتوى منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية في الصفين الثامن والتاسع، لاحظنا أنّ هذا المنهج شدّ على أهمية الحوار وضرورة اعتماده في تعامل التلاميذ مع بعضهم البعض ومع المجتمع. وكان من الضروري معرفة مدى تحقيق هذا الهدف من خلال التقصي عن مدى استيعاب التلاميذ للمفاهيم التي تناولت ميزة الحوار وكيفية تطبيقه.

- الفرضية الفرعية الثانية: "إنّ محتوى المنهج المعتمد للصفين الثامن والتاسع يساهم في استيعاب التلاميذ لمفهوم الديمقراطية".

بعد قراءتنا لمحتوى الكتبتين المعتمدين في الصفين الثامن والتاسع لمادة التربية الوطنية والتنشئة المدنية، تبيّن لنا أنّه ركّز على الديمقراطية وأسبابها ونتائجها. وقد أردنا من خلال وضع هذه الفرضية التأكّد ما إذا كان التلاميذ على بيّنة من الديمقراطية مع ما تتطلبه من تطبيق على أرض الواقع.

- الفرضية الفرعية الثالثة: "إن محتوى المنهج المعتمد للصفين الثامن والتاسع يساهم في استيعاب التلاميذ لمفهوم العمل التطوعي".

إن العمل التطوعي هو عملٌ خيريٌّ هدفه مساعدة المحتاجين على نطاقٍ فرديٍّ أو جماعيٍّ، وهو عادةً عمل من دون مقابل يهدف إلى القيام بنشاطاتٍ مفيدةً للمجموعة. وقد ذُكر هذا الأمر مراجعاً في الكتابين المعتمدين لهذين الصفين. من خلال الفرضية الفرعية الثالثة أردنا معرفة ما إذا كان التلاميذ قد أدركوا أهمية هذا العمل وبادروا بمجهودٍ فرديٍّ غير مؤسسيٍّ إلى تطبيقه.

لقد هدفنا من خلال وضع هذه الفرضيات التأكّد ما إذا كان هذا المنهج المعتمد قد ساعد التلاميذ على استيعاب أهمية الحوار؟ وهل تكوت لديهم التوعية الكافية عن مفهوم الديمقراطية؟ وهل أصبحوا على يقنة من أهمية العمل التطوعي؟ ومن خلال درس هذه الفرضيات سنتمكن من معرفة مدى قدرة المنهج المعتمد على إكساب التلاميذ بعض المفاهيم الأساسية للمواطنة.

### منهج البحث وأدواته

اعتمدنا في بحثنا على المنهج الوصفي الكمي التحليلي الذي يرتكز على وصف الظواهر كما هي في الواقع، وقياسها كماً ومن ثم تحليلها. وبما أننا ندرس المنهج المعتمد في كتابي التربية الوطنية والتنشئة المدنية للصفين الثامن والتاسع، فالمنهجية في البحث اعتمدت أيضاً على تحليل المحتوى (Analyze de contenu) وبناء على المنهجية المعتمدة استندنا في عملنا على أداتين:

الإلى؛ الاستماراة وهي موجّهة إلى تلاميذ الصفين الثامن والتاسع، وهي مكونة من مجموعة أسئلة تهدف إلى وصف الظاهرة من خلال معرفة طريقة مقاربة التلاميذ للمواطنة، وما إذا كان هؤلاء على يقنة منها، وأين هم من تطبيقها. والأسئلة هي أسئلة مغلقة، ووفق مقياس ليکارت (Likert scale).

أما الأداة الثانية فهي تحليل محتوى منهج التربية الوطنية والتنشئة المدنية للصفين الثامن والتاسع، والتركيز على الأهداف الموجودة في الفصول التي تتناول المواطنة، وقد قمنا بتحليل المحتوى والنظر في كيفية قيام المنهج بتنمية المواطنة وتسويط الضوء عليها، وذلك من خلال عرض المحتوى ومعرفة إلى أي مدى يحتوي على معلومات وأنشطة تتعلق بالمواطنة وتعزّزها. ومن خلال هذا التحليل حاولنا معرفة ما إذا كان محتوى المنهج كافياً لتحقيق هذه الأهداف المتمثلة بتنمية المواطنة، وبالتالي ما إذا كان يُدرس للتلاميذ بشكلٍ دقيق ويحقق الأهداف التي وضعها.

### مجتمع البحث

يتكون مجتمع البحث من تلاميذ الصفين الثامن والتاسع في عدد من مدارس جبل لبنان. وقد بلغ عدد المستطلعين 303 تلاميذ تتراوح أعمارهم بين 14 و15 عاماً من الذكور والإإناث على حد سواء. أما المدارس الذي خضعت لهذا البحث الميداني فهي أربعة؛ إثنان رسميتان وأثنان خاصتان.

لقد تم اختيار مجتمع البحث هذا لأن هذه الفئة العمرية في طور النمو النفسي وهي تتحضر للانخراط في المجتمع، وإن تهيتها بشكل سليم سينعكس إيجاباً على هذا المجتمع، وبالتالي على الوطن بشكل عام. ولذا فإن اكتسابها مفاهيم المواطنة سيكون له نتائج مهمة وفعالة في بناء مستقبل الوطن. وقد صودف أيضاً أن مادة التربية الوطنية والتنشئة المدنية التي تدرس في الصفين الثامن والتاسع هي الأكثر غنى بالحديث عن المواطنة.

## عرض نتائج الدراسة وتحليلها

### • في تحليل محتوى المنهج

قبل البدء بعرض النتائج الإحصائية التي أظهرتها إجابات التلاميذ على أسئلة الاستمار، كان لا بد لنا من تفنيد بعض المفاهيم التي تناولها المنهج المعتمد في كتاب التربية الوطنية والتنشئة المدنية للصفين الثامن والتاسع، وذلك من خلال عرض أهداف الفصول المتعلقة بمبادئ المواطنة التي تضمنها هذا المنهج، وكيفية مقاربة هذه المبادئ بشكل نظري وتطبيقي. وقمنا بتسليط الضوء على مدى قدرة المواد الموجودة على إيصال الأهداف المطلوبة.

وقد تبيّن لنا أن هناك محاور لم تأت على ذكر المواطنة، علمًا أنّ عناوينها توجّي بذلك. بالمقابل هناك محاور استفاضت بشرح قيم المواطنة وأهميتها ودورها في بناء مجتمع سليم. ولكننا وجدنا ثغرات في طريقة إيصال هذه المفاهيم للتلاميذ، فقد افتقرت الفصول إلى التمارين التطبيقية والأنشطة الميدانية التي برأينا تشكّل الدافع الأساس لترسيخ مفاهيم المواطنة عند التلاميذ وتحثّم على تفعيل حسّ المواطن عندهم، وتساعدهم على تحديد هويّتهم وتصقل مهارات التفاعل الاجتماعي عندهم، كما تغذّي في نفوسهم روح الحوار.

لقد ظهر لنا من خلال تدقيقنا في محتوى الفصول أنّ هناك عوامل تحول دون تحقيق أهدافها، ومهمها طريقة التدريس التقليدي الذي لا يحتوي على أنشطة عملية وبحيثية محفزة. ومن هنا نرى أنّه من الضروري تأهيل المعلمين وتدريبهم على كيفية تحفيز الفكر الناقد عند التلاميذ، وتحثّم على تطبيق ما يتعلّمونه على أرض الواقع.

ولاحظنا أيضًا من خلال اطّلاعنا على مضمون المنهج أنّ هناك بعض المصطلحات المذكورة التي باتت غير مرغوب فيها كـ"المعاق". كذلك لم يتم التطرق إلى التكنولوجيا وموقع التواصل الاجتماعي وما لها تأثير كبير في حسّ المواطن وتحديد الهوية عند الفرد. وهنا من المفيد التذكير بقدم المناهج المتّبعة والتي لم تتجدّد منذ أواخر القرن الماضي، وقد باتت لا تحاكي العصر مع التقدّم العلمي والتكنولوجي المتسارع.

وبعدما درسنا المنهج المعتمد بشكل تفصيلي قمنا بتحليل نتائج الاستمارة التي وزّعت على عينة البحث لنرى ما إذا كان التلاميذ قد استفادوا من هذا المنهج. وقد تفاجأنا من الإجابات إذ تبيّن لنا أنّ غالبيتهم كانوا مطّلين على مفاهيم المواطنة بشكل كبير، وأنّهم على بينة من تداعيات عدم ممارستها. فكيف جاءت نتائج الفرضيات الفرعية وهل تعكس الواقع؟

### • في تحليل نتائج الفرضيات

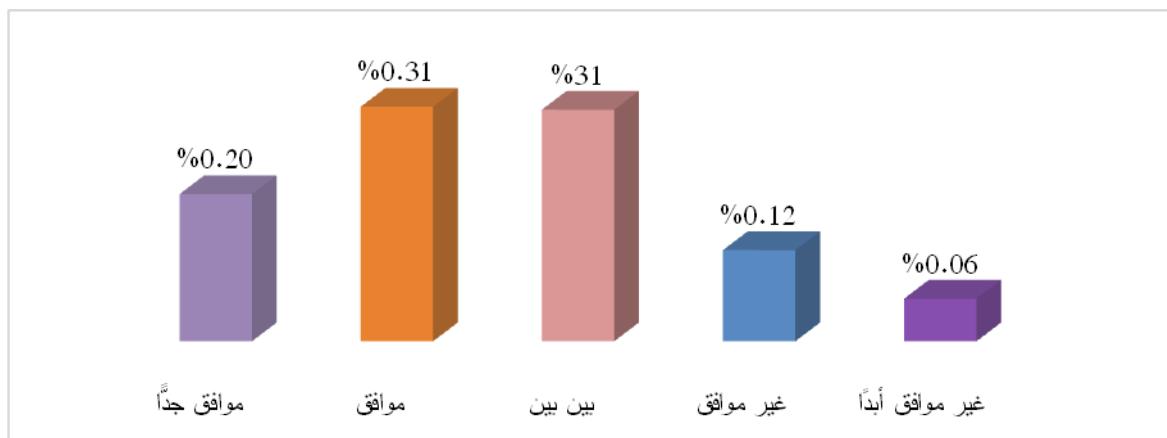
- نتائج الفرضية الفرعية الأولى: "إن محتوى المنهج المعتمد للصفين الثامن والتاسع يساهم في استيعاب التلاميذ لمفهوم الحوار".

لقد بيّنت النتائج الإحصائية أن أكثر من نصف عينة البحث يوافقون على أهمية دور محتوى المنهج المعتمد في تحقيق الحوار.

اتجاه الرأي	الوسط الحسابي	السؤال
تحدى ضعيف لا يعيق	3.66	أناقش المشاكل التي تعرّضني مع أهلي
تحدى يمكن تخطيه	3.04	أتمسك عادة بموافقتي ولا أقبل مناقشتها
تحدى يمكن تخطيه	3.27	أتحدث عن الأزمات الحياتية مع من حولي
تحدى ضعيف لا يعيق	3.88	أتدخل لحل مشكلة بين رفيقين لي
تحدى ضعيف لا يعيق	3.55	أحاول التوصل إلى قواسم مشتركة بين صديقين متخاصمين

الجدول رقم 1-آراء المتعلّمين حول دور المنهج المعتمد في بث الحوار

فقد ظهر في الجدول (رقم 1) أن غالبية التلاميذ يرون أن محتوى المنهج ساهم بتفعيل وبث أساليب المناقشة والأخذ بالرأي الآخر.



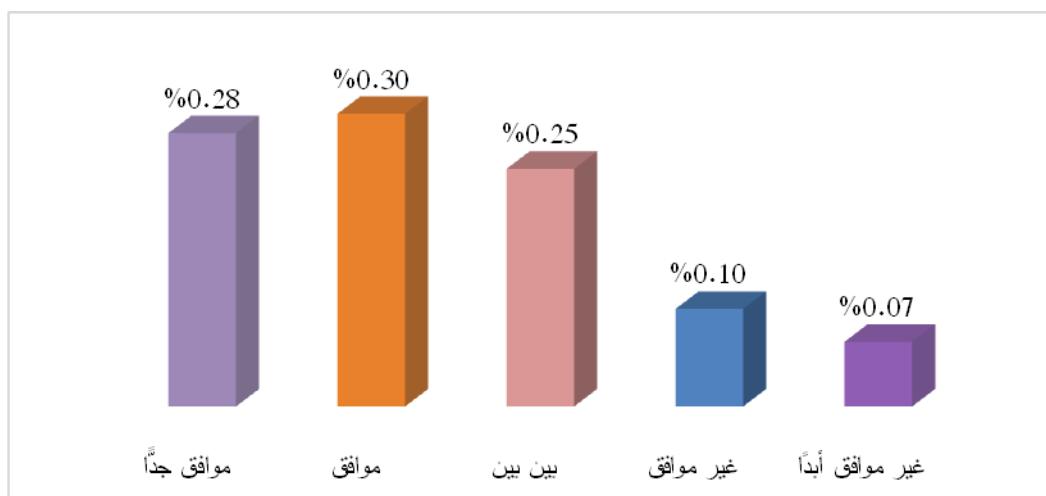
الرسم البياني رقم 1- رأي التلاميذ حول ما إذا كان المنهج يساهم في بث روح الحوار

كما وقد تبيّن لنا بأنّ أكثر من نصف الإجابات جاءت لصالح موافق وموافق جداً،

وبحسب إجاباتهم أظهر التلاميذ أنّهم على دراية بأهميّة الحوار والاختلاط وتقبل الآخر، وقد يكون المنهج المعتمد ساهم في توعية التلاميذ على هذا الأمر، علمًاً أنّنا نرى بأنّ تطبيق هذه المبادئ لا بُزَال غير كافٍ وهو ما نلاحظه من خلال تعاطي التلاميذ مع المواضيع المطروحة في الصّف وتشبّث معظمهم بآرائهم المسبقة.

- نتائج الفرضيّة الفرعية الثانية: إنّ محتوى المنهج المعتمد للصفّين الثامن والتاسع يساهم في استيعاب التلاميذ لمفهوم الديمocratie".

لقد كانت آراء المتعلّمين حول مفهوم الديمocratie تصبّ في مصلحة الفرضيّة الثانية وفقاً للرسم البياني (رقم 2)، مما يدلّ على أنّ أكثر من 50% من عينة البحث يصلّهم مفهوم الديمocratie على الوجه المطلوب.



الرسم البياني 2 – رأي التلاميذ حول ما إذا كان المنهج المعتمد يساعدهم على فهم الديمocratie

كذلك يظهر الجدول (رقم 2) أنّ معظم التلاميذ يعتبرون أنّ محتوى المنهج بوعيهم على أهميّة احترام الغير والتحاور معه والتمسك باستقلالية البلد وبنطقيـق العدالة .

ولابدّ من الإشارة هنا إلى أنّ حوالي الـ 60% من المتعلّمين يتمسّكون بشدة باستقلال بلدـهم لبنان كما، مما يعزّز مفهوم الديمocratie لديـهم ويقرّ بشدـة تحقيق الفرضيّة الفرعية الثانية.

تجاه الرأي	الوسط الحسابي	السؤال
تحدّى منخفض جدًا	4.33	احترم رأي الآخر وأتقّبهـ

تحدٍ يمكن تخطيًّه	2.94	أرى أنَّ العدالة مطبقة في محطي
تحدٍ ضعيف لا يعيق	3.83	أتُمكِّن عادة من التوصل إلى ما أريده عبر الحوار
تحدٍ يمكن تخطيًّه	3.03	عندِي رغبة في متابعة برامج وثائقية تتناول تاريخ بلدي
تحدٍ ضعيف لا يعيق	4.08	عندِي شعور بضرورة التمسك باستقلال بلدي

#### الجدول رقم 2-آراء المتعلمين حول دور المنهج المعتمد في تفعيل الديمقراطية

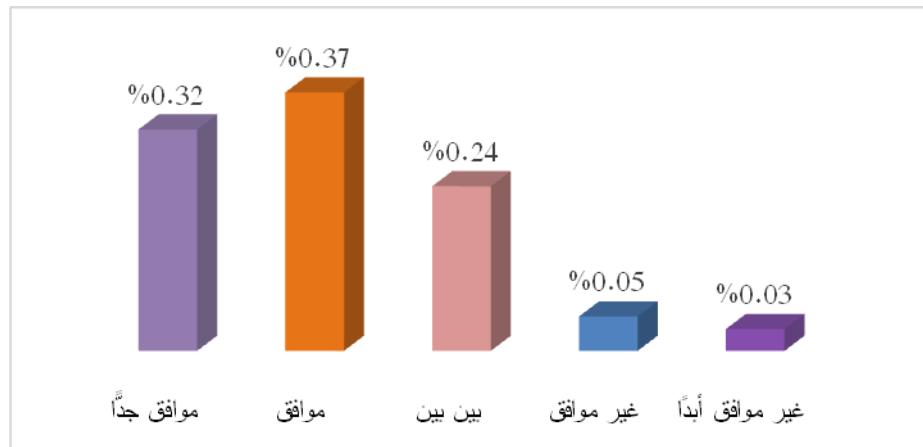
- نتاج الفرضيَّة الفرعية الثالثة: "إنَّ محتوى المنهج المعتمد للصفين الثامن والتاسع يساهِم في استيعاب التلاميذ لمفهوم العمل التطوعي".

لقد أثبتت الجدول (رقم 3) أنَّ تلقِّي المتعلمين وممارستهم للعمل التطوعي هو مؤكَّد ومعزَّز لديهم، فقد أتَصَفَّ اتجاه الرأي لكلَّ عبارة متناولة بتحدٍ منخفض جدًا أو تحدٍ ضعيف لا يعيق، مما يؤكَّد صحة الفرضيَّة الفرعية الثالثة أي أنَّ محتوى المنهج المعتمد للصفين الثامن والتاسع يساهِم في استيعاب التلاميذ لمفهوم العمل التطوعي.

السؤال	الوسط الحسابي	تجاه الرأي
أتأثر بالمشاكل الاجتماعية التي تصادفي	3.55	تحدٍ ضعيف لا يعيق
تعاطف مع المحتججين	4.33	تحدٍ منخفض جدًا
أساعد المحتججين بشكل دائم	3.91	تحدٍ ضعيف لا يعيق
أعتقد أنَّ ما أدرسه في المدرسة يجعلني متضامنًا مع أفراد مجتمعي	3.78	تحدٍ ضعيف لا يعيق

#### الجدول رقم 3-آراء المتعلمين حول دور المنهج المعتمد في تطوير العمل التطوعي

وتَأكِيدًا على هذا الأمر، فقد يبيَّن الجدول (رقم 3) أنَّ أكثر من نصف إجابات المتعلمين حول دور المنهج المعتمد في تطوير العمل التطوعي جاءت لصالح درجتي موافق وموافق جدًا، مما يعزِّز صحة النتائج التي تمَّ التوصل إليها ويزيد في تأكيد الفرضيَّة.



الرسم البياني رقم 3 – رأي التلاميذ حول ما إذا كان المنهج المعتمد له دور في تطوير العمل التطوعي

وعلى الرغم من هذه الآراء تبيّن ردًا على سؤال أن 69.9% من المتعلمين لا ينتمون إلى مؤسسات اجتماعية وهم يشكّلون النسبة الأكبر من عينة البحث مما يدلّ على غياب تطبيق مفهوم العمل التطوعي لديهم.

نرى من خلال ما تقدّم أن النتائج الإحصائية التي توصل إليها البحث لا تعكس الواقع بشكل دقيق؛ فمفهوم الحوار قليلاً ما يظهر بين التلاميذ، لأنّه من خلال عملنا في مجال التعليم في مدارس المنطقة التي شملها الاستبيان، نلاحظ أنّ هناك الكثير من الشجارات التي تحصل بين التلاميذ، على الرغم من احتواء المنهج الذي يدرسوه على فصول تشدد على أهميّة الحوار وتعزيز روح المشاركة. فقد شمل المحور الأول في كتاب الصّف الثامن حقوق المواطن ومسؤولياته وواجباته الاجتماعية والأسرية، والتي من ضمنها تعزيز الحوار بين التلاميذ وبين فئات المجتمع المختلفة، كما تضمن كتاب الصّف التاسع ثلاثة محاور وهي القيم الاجتماعية والمدنية، والمجتمع المدني ومؤسساته وعلاقة المواطن بالإدارة العامة وكلّها تصب في صالح تعزيز الحوار.

إلا أن تطبيق هذه المفاهيم التي تُدرّس لا يحصل على أرض الواقع ربّما بسبب خلل في طرائق تدريس المادة أو الأسلوب المتبع في تفسيرها.

كذلك الأمر نرى أنّ مفهوم الديمقراطية الذي جاءت نتائج الاستبيان لتظهر بأنّ التلاميذ يستوعبونه، ليس سوى مفهوماً صوريًا بعيدًا عن التطبيق نتيجة اعتبارات عدّة، مثلًا إنّا نلاحظ من خلال تعاطينا مع التلاميذ أنّهم يعتبرون أنّ الانتخابات هي عملية تمثيلية فقط وليسوا واجبًا ديمقراطيًا، وهو ما يتجلّى بشكل أوسع من خلال نتائج الانتخابات التي تخاض، فلبنان منذ زمنٍ بعيد يعيid انتاج الطبقة السياسية نفسها. ونعتبر أنّ ما تتم دراسته في المحاور الثلاثة الأولى من كتاب التربية الوطنية والتنشئة المدنية في الصّف التاسع هو حشو لأنّ الدعوة إلى تعزيز الديمقراطية وتطبيقاتها لا تتعدّى كونها حبراً على ورقٍ طالما أنّ الأجيال التي تعاقبت والتي درست من هذا الكتاب لم تطبّق مفهوم الديمقراطية كما يجب.

أمّا بالنسبة لممارسة العمل التطوعي. فقد وجدنا أنّ التلاميذ يعرفون أهميّة هذا الأمر على الرغم من أنّهم غير معنيين بالانتماء إلى المؤسسات الخيريّة الاجتماعيّة، ولكنّنا لا نفقد الأمل بأنّ جيل الشباب محبّ لهذا

النوع من الأعمال وهو ما نراه من خلال اتساع رقعة الجمعيات الخيرية التي تدعو إلى التطوع وزرع روح المساعدة.

### الخاتمة

تبين من خلال التعمق في نتائج البحث الذي أظهر أن محتوى منهج كتاب التربية الوطنية والتنشئة المدنية أثراً مهماً في اكتساب تلاميذ الصفين الثامن والتاسع لمفاهيم المواطنة. إنّ موضوع المواطنة هو من المواضيع الشائكة في الحياة التربوية، لأنّ التلميذ في لبنان ونتيجة ترعرعهم في مجتمع طائفي ومذهبي ومناطقي يفكرون ببيتهم الضيق وبمصالحها على حساب الوطن بشكل أشمل. ومن هنا يحتاج العمل التربوي إلى جهد مضاعف حتى يتسمى لهذا التلميذ التحرر من الحلقة الصغيرة التي وضعته الظروف فيها، والتطلع إلى مصلحة الوطن على صعيد أوسع.

وقد لاحظنا أنّ المنهج المتبّع يسعى إلى زرع مفاهيم المواطنة كممارسة الديمقراطية والتمتع بروح الحوار، وأنّ التلاميذ باتوا على بينة من هذه المفاهيم التي تبقى إلى الآن حبراً على ورق بما أنّ النظام السياسي والتركيبة الطائفية يطبعان على ما عادهما من قيم وطنية، هذا فضلاً عن انتشار الفساد والمحسوبيات في مفاصل الإدارات الرسمية. ومن هنا نرى أنّ تدريس المواطنة في المدارس لا يوصل إلى المبتغي إذا لم يترافق هذا الأمر مع إصلاحات في مؤسسات الدولة وفي نفوس القيمين عليها.

هذا بالنسبة إلى الشقين المتعلّقين بالديمقراطية والحوار، أمّا فيما يتعلّق بالعمل التطوعي فقد تبيّن أنّه ليس غريباً عن التلاميذ وإن كانوا لا يمارسونه ربما لأنّهم لا زالوا في عمر صغير، غير أنّ هذا النوع من الأعمال منتشر في لبنان على صعيد المناطق والبلديات، فكثير من اللبنانيين يتطوعون في جمعيات محلية تدعم مناطقهم على وجه الخصوص. والمطلوب التوسيع في هذا العمل ليطال الوطن بشكل عام ويكرّس فكرة الانتدامة إلى البلد وليس إلى المنطقة.

وتدفعنا هذه النتائج العامة إلى اقتراح جملة توصيات ومنها:

- إنّ المنهج التربوي الذي يقارب مفاهيم المواطنة يحتاج إلى تطوير لناحية المضمون والأمثلة التطبيقية حتى يتسمّى له مواكبة التقدّم التكنولوجي الذي يسيطر على طريقة تفكير التلاميذ وممارستهم.
- إنّ أساليب تدريس التربية الوطنية والتنشئة المدنية في المدارس اللبنانيّة يتطلّب من المعلّمين اتّباع طرائق تدريس تطبيقية ومسليّة ومفيدة حتى يتمّ ترسّيخ قيم المواطنة عند التلاميذ بشكل سهل ومحبّب.
- إنّ القيام بدورات تدريبية لمدرّسي مادة التربية الوطنية والتنشئة المدنية أمر ضروري لأنّ هذه المادة هي أساسية في بناء شخصية التلميذ وتحسين سلوكه وتطوير فكره الناقد.
- إنّ على القيمين على العمل التربوي إعطاء مادة التربية الوطنية والتنشئة المدنية حيّزاً أكبر من الأولوية والاهتمام واعتبارها مادة أساسية لما لها من تأثير في المجال التربوي.

**قائمة المصادر والمراجع:**

- الجبور، عارف محمد مفلح. (2021). التربية الوطنية مفهومها، وأهميتها، وأهدافها، وطرق تدريسها. الأردن: المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية.
- علي، هنا. (2021). دور مناهج المدرسة الرسمية اللبنانية في تسويق القيم الوطنية. اسطنبول: معهد التنمية الاقتصادية والبحوث الاجتماعية (IKSAD).
- ماري، ضعى فايز كايد. (2021). تحليل محتوى كتاب التربية الوطنية للصف السابع أساسي في ضوء المعايير العالمية للمواطنة. العراق: مجلة الأستاذ للعلوم الإنسانية والاجتماعية.
- Drisko, John. (1999). The responsibilities of School in Civic Education. *Journal of Education*, (25). pp. 231-251.

## دور التعليم العالي في العراق في إكساب الطالب مهارات التواصل الفعال والمهارات الرقمية

دراسة على عينة من الجامعات في العراق -

رائد كامل الحميري، وزارة التربية، العراق

الإيميل: [raydkamlhmyry@gmail.com](mailto:raydkamlhmyry@gmail.com)

### The role of higher education in Iraq in providing students with effective communication skills and digital skills

- A study on a sample of universities in Iraq-

Raed Kamel Ahmed Al-Hamiry

Ministry of Education, Iraq

Email: [raydkamlhmyry@gmail.com](mailto:raydkamlhmyry@gmail.com)

#### ملخص

يهدف البحث إلى الوقوف على دور البرامج التعليمية في الجامعات الخاصة في العراق في إكساب الطلاب بعضًا من مهارات القرن الحادي والعشرين من خلال المقررات التي يتم تدريسها وايضاً من خلال أسلوب المعلم في إعطاء هذه المقررات والوسائل التي يعتمدتها. كما تم الاعتماد على المنهج الوصفي لمقارنة الظاهرة المدرستة، كما تم الاستعانة بالإستبانة لجمع البيانات من ميدان الدراسة.

وعليه، لقد اشتمل البحث على عينة من الجامعات الخاصة في العراق وقد تألفت العينة من /657/ طالبة وطالباً. وإنطلاقاً من أهمية دور المناهج التعليمية، وأهمية تطويرها بشكل مستمر، بالإضافة إلى الأهمية الأساسية للدور الذي يلعبه المعلم في نقل المعرفة إلى الطلاب، وبعد التحليل الاحصائي لأداة البحث، فقد تم التوصل إلى نتيجة مفادها بأنّ للمناهج الدراسية ولأسلوب المعلم في الصف دوراً بارزاً في إكساب الطلاب هذه المهارات.

كما اشتمل البحث على الكلمات المفتاحية التالية: مهارات القرن 21، مهارات التواصل الفعال، المهارات الرقمية.

#### Abstract

The research aims to identify the role of educational programs in private universities in Iraq in providing students with some of the skills of the twenty-first century through the courses that are taught and also through the method of the teacher in giving these courses and the means that he adopts. The descriptive approach was also relied upon to approach the studied phenomenon, and the questionnaire was used to collect data from the field of study.

Accordingly, the research included a sample of private universities in Iraq, and the sample consisted of /657/ male and female students. And based on the importance of the role of the educational curricula, and the importance of its continuous development, in addition to the basic importance of the role that the teacher plays in transferring

knowledge to the students, and after the statistical analysis of the research tool, it has been concluded that the curricula and the teacher's style in the classroom have a prominent role in acquiring students These skills.

The research also included the following key words: 21st century skills, effective communication skills, and digital skills.

## المقدمة

ينبغي، على جامعات القرن 21 السعي لمساعدة الطلبة على التميز والإبداع والابتكار، لا دفعهم للنجاح في الاختبارات فقط، اي الاقلاع عن التتلقين والحفظ فقط والانتقال الى مرحلة التحليل والتفكير. فالنجاح والعلامات والدرجات لا تصنع للأجيال نجاحاً مستقبلياً مُثمناً بهذا العصر؛ التعلم لأجل التعلم والدرجات هي مركبات تقع ضمن مفهوم تقليدي يجب استبداله بمفهوم "التعلم من أجل الحياة"؛ التعلم من أجل العمل والإنتاج ومعالجة المشكلات الحياتية والاجتماعية والبيئية والتنمية.

ومن هنا، تحتاج جامعات القرن 21 تدريب طلبتها على ثقافة بناء المعرفة ذاتياً والوصول الى الخبرات التعليمية بأنفسهم، وتوظيف تلك الخبرات في حياتهم ومجتمعهم وبيئتهم. وقبل التركيز على الدروس والمقررات وفرص التعلم، يجب على جامعات القرن 21 إيقاظ الرغبة المشتعلة للتعلم وإشعال الشغف الدراسي في عقول الطلبة، والسعى لبناء شخصياتهم، بخلاف الجامعات التقليدية التي ترتكز على فرص التعلم واستكمال المقررات الدراسية.

## إشكالية البحث

تحدد مسألة البحث في تحولات القرن الحادي والعشرين وما تفرضه من السيطرة الرقمية على كل مناحي الحياة، والتي لا يمكن التعامل معها الا باكتساب عددٍ من المهارات والكفايات الضرورية للأفراد، ليتسنى لهم المشاركة في مجتمع سريع الحركة والتغير. ونتيجة لما تقدم وبناءً على نتائج الدراسات السابقة (العلي، 2019)، و (محمد، 2021) و (Trilling & Fadel, 2009) حيث تبين بأنه توجد فجوة بين وسق العمل والمناهج التعليمية مما دفعنا إلى البحث عن الدور الذي يؤديه التعليم العالي في العراق في إكساب الطلاب مهارات الاتصال الفعال والمهارات الرقمية تبعاً لمتطلبات القرن الحادي والعشرين.

## أسئلة البحث

وفي ضوء الإشكالية المطروحة يمكن طرح التساؤلات البحثية الآتية:

- السؤال البحثي الأول: هل تساهم برامج التعليم العالي في العراق في اكتساب الطلاب مهارات الاتصال الفعال والمهارات الرقمية؟. تتفرع من هذا السؤال التساؤلات الفرعية الآتية:
- هل تساهم برامج التعليم العالي في العراق في اكساب الطلاب مهارات التواصل الفعال؟
- هل تساهم برامج التعليم العالي في العراق في اكساب الطلاب مهارت المعلوماتية؟
- هل تساهم برامج التعليم العالي في العراق في اكساب الطلاب المهن المهن المعلوماتية؟
- هل تساهم برامج التعليم العالي في العراق في اكساب الطلاب مهارات التكنولوجيا؟

### فرضيات البحث

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التعليم العالي وبين اكساب الطلاب مهارات التواصل الفعال.

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التعليم العالي وبين اكساب الطلاب المهارات المعلوماتية.

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التعليم العالي وبين اكساب الطلاب المهارات الاعلامية.

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التعليم العالي وبين اكساب الطلاب المهارات التكنولوجية.

### حدود البحث

- الحدود الموضوعية: دور برامج التعليم العالي في اكساب الطلاب بعضًا من مهارات القرن الحادي والعشرين.

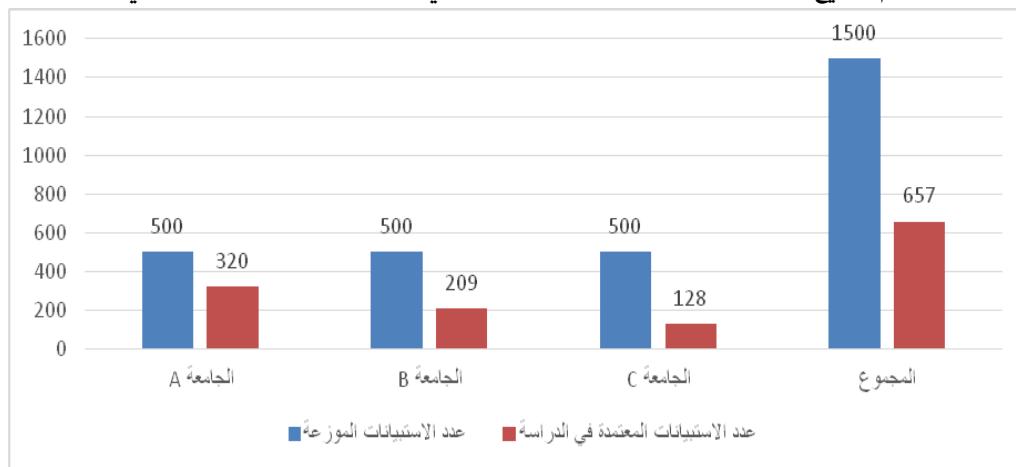
- الحدود البشرية. طلاب عينة من كليات العلوم التربوية في الجامعات في العراق.

- الحدود الزمنية: لقد طبقت الدراسة في العام 2022.

- الحدود المكانية. دولة العراق.

### توزيع الاستبيان

لقد تم توزيع الاستبيان على عينة من الجامعات في دولة العراق على النحو الآتي:



الرسم البياني رقم (1): توزيع الاستبيان على عينة البحث

لقد تم توزيع الاستبيان على عينة من كليات العلوم التربوية وبلغ عدد الاستبيانات الموزعة (1500) استبياناً وتم استرجاع منها (657) اي بمعدل (43.8%).

**منهجية البحث:** لقد تم اتباع المنهج الوصفي حيث تم اعتماد مصدرين أساسيين لجمع المعلومات:

- المصادر الثانوية: مراجعة المصادر العربية والأجنبية ذات العلاقة بالظاهرة التي ندرسها، والمقالات والتقارير، والأبحاث والدراسات السابقة.

- المصادر الأولية: من أجل معالجة الجوانب التحليلية، تم اعتماد (المسح الشامل) من خلال الاستبيان كأداة رئيسة للدراسة والتي صُممَت خصيصاً لهذا الغرض، حيث وُزِّعت على عينة

الدراسة. تم اعتماد ثلاث استبيانات في هذا البحث لجمع المعلومات والبيانات للإجابة عن أسئلة هذا البحث واختبار فرضياته.

وعليه، وقبل البدء بالتحليل الإحصائي لجمع البيانات المتعلقة بالدراسة الميدانية سوف نتعرف الى كل مهارة على حدة على النحو الآتي:

### **أولاً: مهارات التواصل الفعال**

إن الاتصال من أساسيات النظم الاجتماعية وال العلاقات التي تنشأ بين الأفراد مهما كانت طبيعتها. فالاتصال هو الجسر الذي يصل الفرد بالآخرين، ومن خلاله، يحدث التفاعل بين أطراف الاتصال. لقد تعددت التعريفات التي تناولت المقصود بالاتصال، ومن أبرزها:

- الاتصال، كما عرّفه المغربي (2004، ص 43) هو "تبادل البيانات، والمعلومات، والآراء، والمشاعر وانتقالها إلى كافة أجزاء التنظيم، وذلك من الخارج إلى المنظمة، أو من المنظمة إلى المجتمع المحيط بها، وكذلك بين مختلف المستويات الإدارية".
- بحسب تعريف الهاشمي (2006، ص 72)، الاتصال هو "عملية تبادلية ذات اتجاهين (معلومات متبادلة بين شخصين بحيث يمكن لأيٍّ منهما التأثير في الآخر)، وليس في اتجاه واحد (أوامر صادرة من شخصٍ لآخر)".
- عرّفه أيضًا عباس (2003، ص 37) أنه "إنتاج المعلومات، والأفكار، والآراء، والمشاعر وتبادلها من شخص إلى آخر بقصد التأثير فيه، وإحداث استجابة".

كما أنّ لوسيلة الاتصال أهمية بالغة في حياة الفرد. فهي عملية لتبادل الأفكار والمعلومات لبناء جسرٍ من الثقة بين أفراد المجتمع، من خلال تبادل الحقائق والآراء بين أفراد المجتمع، ونقل القيم ووجهات النظر، وهي قادرة أيضاً على توجيه السلوك الفردي والجماعي للأشخاص وتغييره، فضلاً عن التحفيز والتنشيط للقيام بالأدوار المطلوبة؛ وللتوضيح أكثر، لا بدّ لنا من التعريف بهذه العناصر التي تُكمّل عملية الاتصال، كما ذكرها (الكبيسي، 2007). على الشكل الآتي:

- المرسل: هو الشخص الذي يحمل رسالةً معينة تتضمن معلوماتٍ وبياناتٍ يريد أن يوصلها إلى الآخرين.
- الرسالة: هي المحتوى الذي يريد المرسل أن ينقله إلى المستقبل.
- الوسيلة: هي الطريقة التي يستخدمها المرسل لإيصال رسالته إلى المستقبل.
- المستقبل: هو الشخص أو الجهة التي توجهت إليها الرسالة من المرسل.
- التغذية الراجعة: هي عملية تعبير متعددة الأشكال تُبيّن مدى تأثير المستقبل بالرسائل التي نقلها إليه المرسل بالطرق والوسائل المختلفة.

كما إنّ نجاح عملية الاتصال، بحسب مورغان (Morgan, 2016)، تطلب تحقيق الشروط الآتية:

- **الوضوح:** يجب أن يكون مضمون الاتصال واضحاً، ومختصراً، بمفردات تخدم الهدف منه.
- **البساطة:** يجب أن يكون مضمون الاتصال خالياً من التعقيدات ومبسط.
- **سلامة الوسيلة:** يعني ذلك اعتماد الوسيلة التي تخدم الهدف من هذا الاتصال، وتشير إلى المطلوب، وتكون في مستوى إدراك المستقبل حتى لا تفسر بصورة مغایرة لما يهدف إليه الاتصال.
- **التكامل:** شمول الرسالة لكافة جوانب الموضوع من الناحيتين الكمية والتوعية.
- **الملاءمة:** يجب أن تكون عملية الاتصال ملائمة من حيث التوقيت، والوسيلة، والهدف منها.

كما يوجد العديد من وسائل الاتصال، كما ذكرها الطيب (2016) ومن أبرزها:

- **الوسائل الشفهية:** هي الوسائل التي يتم بها التواصل بين المرسل والمستقبل عن طريق الكلمة المنطوقة، لا المكتوبة، كالمقابلات الشخصية، والمكالمات الهاتفية، والندوات، والاجتماعات، والمؤتمرات، وهذه الوسائل من أسهل طرق التواصل.
- **الوسائل الكتابية:** يتم الاتصال بين المتصل والمتصل به عن طريق الكلمة المكتوبة بواسطة الأنظمة الإلكترونية، والمنشورات، والتقارير، والتعاميم، والقرارات، والمذكرة، والمقترنات، إلخ. على أن تكون هذه الرسائل واضحة، ومختصرة، ومحددة الهدف، ومكتملة العناصر. تتميز هذه الوسائل الكتابية أنه يمكننا الاحتفاظ بها، والعودة إليها متى شئنا، فضلاً عن حماية مضمونها من التحرif.
- **الوسائل غير اللفظية:** يتم من خلال هذه الوسائل تبادل المعلومات عن طريق الإشارات أو الإيماءات والسلوك، كتعبيرات الوجه، وحركة اليدين، أو نظرية العينين، إلخ. وهي ما يُسمى أيضاً بلغة الجسد، وتكون عبارة عن تلميحات مقصودة لإيصال فكرة ما.

وعليه، تتضمن مهارات الاتصال الفعال بحسب سلام (2007) المهارات الآتية:

- **مهارة الإصغاء:** ويقصد بها الاستماع إلى الآخرين بأدب واحترام، إذ يستطيع الفرد من خلال الإصغاء أن يتعرف على ما يريد الآخر قوله، ويكون للشخص الآخر الفرصة الكاملة للتعبير عما يدور في رأسه من أفكار. وللإصغاء أربعة أنواع من الإنصات، وهي:

- **الإنصات:** بهدف الحصول على المعلومات، والاستماع من أجل الحصول على الحقائق.
- **الإنصات النقدي:** ويقصد به تقييم المادة التي يدور حولها موضوع الاتصال.
- **الاتصال العاطفي:** يشير إلى الإنصات الذي يقوم على المشاعر.
- **الإنصات بهدف الاستمتعان:** يشير إلى الإنصات الذي يختار فيه الفرد القيام بهدف تحقيق متعة معينة، كجمع بياناتٍ ومعلوماتٍ عن أطرف الحيوانات، أو أجمل المدن، أو الاستماع إلى الموسيقى، إلخ.

- **مهارات الحديث:** إن مهارات الحديث تتضمن العديد من المهارات، نذكر منها:

- مهارة اتصال العين: اعتماد المرسل على استخدام العين في التّواصل مع الآخرين أثناء حديثه معهم، لا سيما أنّ النّظرة تُعبّر عن الألفة أو التّخويف من نوجهه إلى الحديث.
- مهارة الحركة: وهي الوقوف بشكّل لائق والتحرّك بطريقة طبيعية، لأنّ الطّريقة التي تظهر بها نفسك جسمياً هي الانطباع الذي يكونه عنك الآخرون، وعدم التّعبير عن نفاد الصّبر عند تحدثك مع الآخرين.
- مهارة اعتماد الوجه والإشارات وتعابيرها: تعابير الوجه والملامح تأثيراً على كيفية توصيل الرّسالة إلى الآخرين. لذلك، من المهم جدّاً أن تتعلم كيفية الابتسام تحت الضّغوط النفسيّة وبطريقة طبيعية، لكي تتغلّب على كبح المشاعر الغاضبة لدينا في حال لا نريد إظهارها.
- مهارة المظهر العام: ويقصد بها النّظافة والأناقة الشخصيّة. لذلك، فإنّ الاهتمام باللباس المختصّ بالمناسبة التي نريد التحدّث خلالها يعطي جديّة للموضوع المطروح.
- مهارة اعتماد الصّوت: على المتحدّث التنويع في صوته بحسب الرّسالة التي يريد أن يوصلها للمستقبل. فهناك نبرة للغضب، ونبرة للفرح، ونبرة للحزن.
- مهارة اعتماد اللغة غير المنطوقة: من خلال اعتماد اللغة المباشرة، والسؤال بشكّل مباشر عما نريده، وعدم اعتماد المصطلحات التي يصطلح عليها أهل تخصص معين من الناس.
- مهارة إشراك المستمع: المقصود بهذه المهارة القدرة على الحفاظ على اهتمام الشخص الذي تتوافق معه وإشراكه في ما يقول، كالتحرّك باتجاهه عندما تتحدث، أو تنويع الحديث باستعمال الوسائل البصرية والسمعية، مع مصاحبة ذلك بتغييرات في نبرات الصّوت بحسب المادة المطروحة للنقاش.

كما إنّ تنمية مهارات الاتصال، وبحسب كلين من شويترز وبروكر (Schweitzer & Brooks, 2011) تتضمن الآتي:

- المباشرة: البدء بالحديث مباشرةً عن الموضوع المنوي طرحة.
- الوضوح: البعد عن اعتماد المفردات الصّعبة والمعقدة، واعتماد المفردات البسيطة التي تخدم الهدف.
- أدب السلوك والأسلوب: أي جعل المستمع يشعر بالراحة والأمان، وتشجيعه على الاستفسار أو إبداء الرأي.
- الفهم: التركيز على ما يقوله المتحدّث من الحاضرين.
- التّفكير الإيجابي: يجب أن تغلّب روح التّفاؤل على الحديث حتى تُتحمّس الناس وتجعلهم يتباون مع ما تقول.
- الصّبر: عدم الإحباط بسرعة وتحمل رذات الفعل التي قد تكون معارضة لما تقوله.
- اعتماد الوسائل التعليمية: أي اعتماد الوسائل التي تشرح الهدف من الموضوع، كالصور، والفيديو، والخرائط للتّوضيح أكثر، وشدّ انتباه الآخرين.

إذًا، بعد أن تعرفنا على المهارات التي تضمنها القسم الأول، والتي تحاكي عقل الفرد وطبيعة علاقته مع محيطه، سوف ننتقل إلى القسم الثاني الذي يعالج المهارات التي تتعلق بجمع المعلومات، وتحليلها، واستثمارها من خلال الوسائل التكنولوجية بالطرق التي يستفيد منها الفرد ومجتمعه ككل.

### - ثانياً: المهارة المعلوماتية

إن الوعي المعلوماتي من المصطلحات الحديثة التي بدأ الحديث عنها في عالم المعلومات، ويعبر عنه أيضًا بالثقافة المعلوماتية، ومحو الأمية المعلوماتية، ومهارات المعلومات وذلك بحسب دراسة كل من غروس ولثمان (Gross & Lathman, 2007). هذه الثقافة تمكّن أجيال الحاضر والمستقبل من المهارات التي يجعلهم مستخدمين جددًا لتقنيات الاتصالات والمعلومات، ومحليين واعين لفاعلية وكفاءة المعلومات التي يحصلون عليها أو يواجهونها، وتُعرَف الثقافة المعلوماتية أنها المهارات التي يحتاجها الفرد ليستطيع العيش في عصريات يطلق عليه اسم عصر المعلومات. لذلك، ستساعده ثقافته المعلوماتية في البحث عن المعلومات وتنقيتها، وتقييمها، والوصول إلى النتائج الصحيحة.

- مفهوم الوعي: منذ القدم، كانت الكتابة هي الوسيلة الوحيدة لحفظ المعلومات ونقلها، بعد أن كان النقل الشفوي وجهاً لوجه هو الأساس في عملية نقل المعلومات. وبعد ذلك، ونتيجةً للتطورات التي مررنا بها عبر العصور، توصلنا إلى القدرة على نقل المعلومات باعتماد تكنولوجيا المعلومات التي أصبحت أكثر تعقيدًا مع مرور الوقت، وقد تفعلت هذه الوسيلة أكثر فأكثر مع ظهور الإنترن特.

- مفهوم الأمية: إن مفهوم الأمية هو السلوك الذي تتعارض طبيعة وجوده مع نظام الحضارة المعاصرة، ومع نمط الارتقاء بها، فضلًا عن تعارضه مع طبيعة فلسفتها و سياستها الاجتماعية، وقد تعددت أنواع الأمية في عصرنا هذا لتشمل الآتي:

- **الأمية الوظيفية:** وهي عدم امتلاك أو تكوين المهارات التي تساعد على حل المشكلات التي يتعرض لها الفرد سواءً في عمله أم في حياته الشخصية، على الرغم من الكم الوافر من التعليم الذي يتلقاه منذ صغره وحتى تخرجه من الجامعة.

- **الأمية الثقافية:** والمقصود بها هنا إمام الفرد بالثقافة العامة بغض النظر عن الشهادة العلمية التي نالها نتيجة تعليمه العالي والثقافة العامة هي التي تساعد على الاتصال والتعامل مع المجتمع الذي يعيش فيه.

- **الأمية المعلوماتية:** ويقصد بها العجز عن تحديد حاجات الفرد من المعلومات، وعدم قدرته على الوصول إلى مصادر ثلبيّ هذه الحاجات.

- **التعليم البليوجرافي:** إن الهدف من هذا التعليم هو تعليم المستفيدين من المكتبة كيفية إيجاد المعلومات، وتنظيم استعمال المواد المكتبية.

- التّربية المكتبيّة: تُعدّ التّربية المكتبيّة من أهمّ الوسائل التي تزوّد الأفراد بمهارات والقدرات التي تُمكّنهم من الاستعمال الواعي والمفيد لكميّة المعلومات المتوفّرة في المجتمع.

- الثقافة العلميّة: وهو الإلام الشامل والعميق ب مجالات المعرفة المختلفة، أو ببعض مجالاتها، والمقصود بها هي القدر من المعارف، والاتجاهات، والقيم، ومهارات التّفكير العلمي اللازم لإعداد الفرد لمواجهة المشكلات والقضايا في حياته، وب بيته، ومجتمعه.

### - ثالثاً: المهارة الإعلامية الرقمية

من المهم جدّاً أن يمتلك الفرد مهارة بناء الرسائل الإعلامية، وأن تكون هذه المهارة مبنية على هدف معين يُريد من خلالها الفرد إيصال رسالة معينة هادفة، مع الأخذ بعين الاعتبار القدرة الذهنية لفرد المتلقى لرسالته، وكيفية تفهمه للمواضيع المطروحة، من خلال تفهمه العميق لوجهات نظر الآخرين، ومدى تأثير طرح القيم عليهم من خلال الوسائل الإعلامية. هذا ويقع على عاتقه الإنسان المثقف إعلامياً على عاتقه تزويد المجتمع بأكبر قدرٍ من المعلومات الصّحيحة، أو الحقائق الواضحة، إذ من مهامه تثقيف الأفراد، ونشر الأخبار والمعلومات الصادقة التي تناسب إلى عقولهم بالطريقة البناءة والهادفة. وهكذا، من مهام الثقافة الإعلامية مخاطبة عقول الناس لا غرائزها.

أما مهام المهارة الإعلامية: فهي تُشير إلى كل ما أنتجه الإنسان من أفكار، وتطورات، ونظم اجتماعية، واقتصادية، وسياسية، وفعاليّات أدبية، وفنية نتيجة التّواصل بين الأفراد والجماعات المختلفة، وبين الأمم والحضارات. يُعتبر الإعلام أيضاً شريكاً حقيقياً في تكوين الأدوات الفكرية، والقيم الفاعلة في إطار الثقافة وانتشارها، ونشر المعرفة، وهو مساهماً فعالاً في التقدّم الحضاري، ومواكبة التّطور؛ وتبعاً لأهميّة الثقافة الإعلامية، التي ترصدُ دورها التّشاططات الثقافية المتنوعة والمختلفة وتقوم بنقلها من الفاعل إلى المتلقى عن طريق الوسائل الإعلامية المعروفة عبر وسائلها المتعددة، فإن مهمتها الأساسية هي مخاطبة الناس، ونقل الحقائق لها أكانـت اجتماعية، أم فنيـة، أم سياسـية، أم تكنـولوجـية، أي مهما كانت طبيعة هذه الحقائق.

وعليه، إنّ الإعلام وسيلة لنشر الأخبار والمعلومات بكلّ أنواعها، والتي تعني كافة البشر. لذلك، على الإنسان المواكب لمهارات العصر أن يعي تماماً الوسيلة الإعلامية التي يريد أن يستعملها لإيصال الرسائل التي يريد توجيهها بما اختلفت أنواعها، أكانت تسويقية، أم لنشر معلومات تخدم البيئة، أم الصحة، أم أي قطاع يهتم به الأفراد. من هنا، تنوعت الخدمات التي يُقدمها الإعلام، وذلك نتيجة دراسة آرون (Arun, 2018)، على الشكل الآتي:

- الإعلام إحدى أدوات التّسويق السياسي: تعتمد دُول العالم بشكلٍ كبير على وسائل الإعلام المختلفة للتّعبير عن مواقفها السياسية تجاه الغير، أو لنشر السياسة التي تريد أن تطبقها في البلاد. لذلك، على الفريق المختص أن يختار الوسيلة الأفضل لإيصال الرسالة السياسية، ولا سيما ما تتضمّنها هذه الرسالة من القضايا العالمية والمحلية على حد سواء.

- الإعلام وسيلة للإعلان التجاري: لم تعد اليوم تنافس محلياً فحسب؛ لقد اختلفت معايير المنافسة بشكلٍ كبير، وأصبحنا ننافس على الصعيد المحلي، والإقليمي، والعالمي، لأنّ العولمة جعلت من

الكوكب كله قريةً كونيةً صغيرة، إذ أصبحت الخطة التنافسية لدى الشركات والمؤسسات خطّة معقدة وصعبة، وهذا ما فرض عليها اعتماد الوسيلة الإعلامية الأفضل للوصول إلى الهدف المرجو ويعود اعتمادها في ذلك إلى انتشار وسائل الإعلام بشكلٍ كبير، واتساع دائرة المتابعين، مع اعتماد الوسيلة الإعلامية الأفضل لها، ما يعود عليها بالنفع الكبير في الترويج لمنتجاتها.

الإعلام أداة من أدوات التحقيق في المجتمع: لقد تطورت الوسائل الإعلامية نتيجة التطورات الحاصلة في العالم، لا سيما التكنولوجيا منها، وأصبحت وسائل الإعلام تحتوي على العديد من البرامج المختلفة التي تساهم بدورٍ إيجابيٍ أو سلبيٍ في عملية تثقيف الجمهور بحسب طبيعة اعتمادها من قبل المعنيين، فضلاً عن أنها تلعب دوراً أساسياً في عملية توجيه الجمهور في العديد من الأمور الصحية، والتكنولوجية، والبيئية، وغيرها.

ولإمتلاك ثقافة الإعلام الرقمي أهمية عبر العصور محوراً أساسياً تجاه القضايا الاجتماعية والثقافية، إذ تتميز بسرعتها في نشر المعلومات؛ ومع تطور طرائق الاتصال وظهور وسائل الإعلام الرقمية، أصبحت مهارات الثقافة الإعلامية من الأساسيات التي على الأفراد امتلاكها، إذ يتميز الإعلام الجديد، بحسب كلٍ من مهالج لاغونا، ودوناي (Mihelj, Leguina, & Downey, 2019)، بما يلي:

- أهمية قيمة: لقد تغيرت الوسيلة الإعلامية وتغيرت معها الأهداف والغايات. فالوسائل الإعلامية اليوم تحمل في طياتها قيمةً ثقافيةً واجتماعيةً لتعبرُ عنها الفضاءات المفتوحة؛ وبما أنَّ القيم الثقافية والاجتماعية هي مصدر قوّة وتميز لأي شعبٍ من الشعوب في إثبات وجوده من ناحية البناء الوظيفي والاجتماعي، أصبح من الضروري جدًا الاهتمام بتنمية هذه الثقافة لدى الجيل الحالي وأجيال المستقبل، لا سيما أنَّ القيم التي يمتلكها الأفراد هي المؤشر على المستوىحضاري لأي مجتمع.

- أهمية معرفية: يسعى الإعلام المسئي بالإعلام الجديد بكلّ وسائله الاتصالية إلى تزويد الجمهور بالمعارف والمعلومات، سواءً كانت مستحدثة أم قديمة. لقد جعلت هذه الوسائل الرقمية من العالم قريةً صغيرةً عبر شاشاتِ ذكيةٍ تزوده بالمعلومات تارةً وتغيير من أفكاره وسلوكه تارةً أخرى.

- وظائف الإعلام الجديد: تعددت وسائل الإعلام الجديد وتنوعت نتيجة التطورات التكنولوجية التي عرفتها البشرية، وترافق ذلك مع بروز وسائل جديدة للإعلام والاتصالات، نذكر أهمّها:

• وظيفة تفاعلية: لقد أتّرت تكنولوجيا الإعلام والاتصال الجديدة بشكلٍ كبير في عملية الاتصال وظهور مفاهيم جديدة كتكنولوجيا الاتصال وتكنولوجيا المعلومات، وأصبحت قريبةً جدًا من الجمهور من حيث الاستعمال والتحكم في تقنياتها المتطورة، والدور الكبير الذي تؤديه في تحقيق رغبات هذا الجمهور، مغيّبةً مفهوم التواصل بين المرسل والمتلقي. فقد كان الإعلام التقليدي الوحيد المخول بإرسال الرسائل إلى الجمهور، بينما أعطى الإعلام الحديث للمستقبل فرصة الرد، والمشاركة، والتفاعل مع المرسل.

• وظيفة نقل المعلومات: تسعى الوسائل الرقمية إلى تثقيف الجمهور من خلال العمليات الاتصالية التي تنقل له من خلالها المعلومات، والأفكار، والمعارف بواسطة الرسوم البيانية والصور، والفيديوهات المصورة، مستمرةً بذلك كافة الوسائل المتاحة لها والتي تخدم الهدف الذي تسعى إلى تحقيقه، إذ

للتنقيف أثرٌ كبير في تشكيل الاتجاهات النفسية، والرأي العام؛ ولذلك، يُركّز الإعلام الجديد كل اهتمامه في استثمار هذه الوسائل الرقمية على إعادة بناء القيم والثقافات بما يتّفقُ وحاجات المجتمع.

**وظيفة التّكوين والتّدريب:** استفادت المؤسسات الرسمية والخاصة على حد سواء من هذه النّقلة النوعية للإعلام الرقمي لأنّها سهلت عليها الكثير في نقل المعلومات والأفكار عن طريق العالم الافتراضي من أجل رفع كفاءة الفرد أو العامل لديها، والمُهُدُفُ للأساس لهذه العملية هو نقل المعرفة للأفراد بالوسيلة التي تخدم الهدف الأساس للمنظّمات، وهو تنمية مهارة التّفكير الناقد لدى الأفراد، وتدرِّيجهم على خلق أفكار جديدة، ووضع خطٍ مسبقةٍ لحل المشاكل التي قد تطرأ في المستقبل.

### - ثالثًا: المهارة التكنولوجية

إنَّ العصر الذي نعيشه يشهد ثورةً تكنولوجيةً هائلةً، إذ تأخذ التكنولوجيا حيزاً كبيراً من حياتنا اليومية علميًّاً كانت أم عمليةً، حتّى بات هذا العصر يُلقب بالعصر التكنولوجي والتّقني، نظرًا إلى انتشار الوسائل التكنولوجية في جميع المجالات، لا سيما في التعليم، والعمل، والتّواصل الاجتماعي، إلخ.

ويُقصد بعلم التكنولوجيا العلم الذي يهتم بدراسة بعض الفنون، والصناعات، والحرف، وكل ما يتعلّق بهذه الفنون من مواد أو أدوات، وتتكوّن كلمة تكنولوجيا من شقين (المهارة + التّعبير عن الأشياء)، أي أنَّ كلمة تكنولوجيا تعني وسيلة التّعبير عن كسبِ الأشياء، وذلك بحسب ما وصفها في دراسته كل من باسو، فرنالد وكيمبال (Basu, Fernald, , & Kimball, 2006). أصبحت التكنولوجيا اليوم أساساً لمعظم الفنون، والمهارات، والصناعات المختلفة في العالم، ولهذه التكنولوجيا خصائص عدّة. فقد اختصرت العديد من العمليّات المعقدة، فضلاً عن إنجازها المهام بوقتٍ أسرع، وأقلَّ أخطاءً ممكنة، وساهمت في تبادل الأفكار والثقافات، وشجّعت أيضًا العمليّات التجاريّة من تسهيل سبل البيع والشراء، وتبادل العملات. ومن خلال هذه التكنولوجيا، بُرِز نظام التعليم الجديد، وهو التّعلم عن بعد، فضلاً عن إجراء المزيد من الدراسات والأبحاث العلميّة. فلم تعد المسافات حاجزاً أمام أيّ شيء، بل أصبح العالم بأسره قريةً كونيّةً صغيرة، هنا فضلاً عن خلقها مجالاتٍ جديدة للعمل من خلال استحداث الوظائف الجديدة.

### أنواع التكنولوجيا

للتكنولوجيا عدّة أنواع، وقد بُرِزَ هذا التنوّع من خلال حاجة الإنسان الحياتيّة والعملية، الأمر الذي دفعه إلى البحث المعمق في التكنولوجيا، وكيفيّة الاستفادة منها، مما أدى إلى بروز العديد من أنواع التكنولوجيا، حسبما ذكرها ناصر وأخرون (Nasir & others, 2014)، ومن أبرزها:

- **تكنولوجيا المعلومات:** تُعتبر تكنولوجيا المعلومات واحدة من أبرز أنواع التكنولوجيا، فهي تضم العديد من التقنيّات التكنولوجية الحديثة التي تعمل على معالجة البيانات وإجراء العمليّات الحاسبيّة بسرعة عالية، والبحوث العلميّة، وتكنولوجيا المختبرات، والصحة والبيئة، إلخ.

- **الشبّكات:** يُعتبر الإنترنّت أحد أنواع هذه الشبّكات التي تعمل على ربط الشبّكات في العالم بعضها ببعض، مما يساهِم في إلغاء المسافات بين الدول.

- إنترنت الأشياء: وهو الذي يستخدم في دمج أجهزة الكمبيوتر وأجهزة الاستشعار، والشبكات في الأشياء اليومية دون تدخل البشر، وقد سهل على الأفراد الحياة اليومية. فمن خلال إنترنت الأشياء، أصبح بإمكانك تشغيل أي جهاز في المنزل أو إطفائه دون التواجد فيه، وهذا ما يسمى بالمنزل الذكي. يمكننا أيضاً تطبيق إنترنت الأشياء في عدة مجالات رئيسية، ولعل أبرزها:
  - الاتصالات: إن قطاع الاتصالات هو الأكثر تأثراً بإنترنت الأشياء، لأنّه سوف يحتفظ بكافة البيانات المتعلقة بهذا الشأن، ويلزم، بموجب ذلك، كافة الأجهزة الذكية بمختلف أنواعها، وكانت حواسيب شخصية أم هواتف ذكية، بوجوب الحفاظ على اتصال موثوق مع شبكة الإنترنت لضمان استمرارية العمل بفاعلية عالية.
  - البيع بالتجزئة: يستفيد من إنترنت الأشياء كلٌّ من المستهلك والتاجر في آنٍ واحد، إذ بإمكانهما متابعة كافة التفاصيل العائدة للمنتجات، وإتمام العمليات التجارية من خلف هاتفهم الذكي.
  - المصانع والشركات: يتمثل دور إنترنت الأشياء لدى المصانع والشركات في تعقب الموارد المتوفرة من حيث احتمالية نفادها، أو صيانة بعض الآلات والمعدات، أو أجهزة الإنذار، إلخ. ويترتب على ذلك ضمان أداء الأعمال بكل كفاءة وفاعلية، وتوفير التكاليف التي من الممكن أن تتحقق على المخاطر.
- تكنولوجيا النقل: اعتماد هذا النوع من التكنولوجيا في تطوير وسائل النقل والمواصلات باختلاف أنواعها. فالقطار السريع، والطائرات، والصواريخ الذكية، والحافلات التي يتم التحكم بها عن بعد هي من نتائج اعتماد تكنولوجيا النقل.
- التكنولوجيا الطبية: ساعدت التكنولوجيا الطبية الكثرين في البقاء على قيد الحياة، مساهمةً في اختراع الأجهزة الطبية التي تساعده على اكتشاف الأمراض وعلاجها، فضلاً عن الأجهزة الدقيقة المستخدمة في العمليات، كأجهزة الليزر، والاستشارات الطبية عن بعد، وتسويق الخدمات الطبية، إلخ.
- الذكاء الاصطناعي: هو فرع من فروع علم الحاسوب، وهو يحاكي القدرات الذهنية البشرية وأنماط عملها، وإكساب الآلة قدرة على التعلم واستنتاج ردود الفعل على أوضاع لم تبرمج في الآلة، فمحرك البحث غوغل، وخاصية التعرف على الوجه في الهاتف الذكي كانت نتيجة للذكاء الاصطناعي.
- تكنولوجيا الفضاء: وهي تختص بدخول الأجسام إلى الفضاء واستردادها منه؛ وبذلك، يستفيد منها علم الفلك، وعلوم الأرض، فضلاً عن التنبؤ الجوي والاستشعار عن بعد.
- تكنولوجيا الترفيه: تُستخدم التكنولوجيا أيضاً في إنشاء ألعاب الفيديو، والصوت، والرسوم المتحركة، وتطوير الأنظمة الموسيقية، إذ أصبح بالإمكان الاستمتاع بجميع أنواع الأنشطة في المنزل.
- تكنولوجيا الأعمال: تتعتمد التكنولوجيا في تشغيل الأعمال التجارية كافة، وتكون من مجموعة من البرامج والأجهزة لخلق طرق جديدة للتنافس مع الشركات الراسخة.

- **تكنولوجيا التعليم:** تُساهم تكنولوجيا التعليم في تحسين أداء الطالب من خلال إنشاء العمليات والموارد التكنولوجية المختلفة داخل الفصل الدراسي وخارجه وإدارتها، وأيضاً في إكساب الطالب فهماً وعمقًا، وتدريجه على ابتكار حلول للمشاكل من خلال البحث، والتصميم، والتقييم، والاستغلال.

### **- الدراسة الميدانية**

تهدف الدراسة الميدانية إلى تفسير نتائج الدراسة وفرضياتها، وتحليلها عن طريق عرض المعطيات التي جرى التوصل إليها من التحليل الإحصائي للبيانات التي جمعت عن استجابات العينة على أداة الدراسة حيث تعرض النتائج المتعلقة بهذه الأسئلة في الفصل الأول، علماً أننا نعتمد التحليل الإحصائي والبرامج الإحصائية كي نتوخى الثقة في احتساب النتائج وتحليل ما قدّمه هذه الأرقام والجدوال البيانية لإعطاء الفائدة المراد بلوغها لجهة صحة الفرضيات.

#### **أولاً: نتيجة ألفا كرونباخ لفقرات الاستبيان**

"من أجل صحة الاستبيان، وقبل توزيعه على المجموعات المشاركة في الدراسة الاستطاعية، قمنا باستشارة أربعة خبراء من المختصين في كلية الاقتصاد وإدارة الاعمال في الجامعة الإسلامية في لبنان. وبasherنا توزيع الاستبيان على عدد من الطلاب، ومن ثم أعدنا توزيعه بعد فترة على نفس العينة؛ فتبين لنا من خلال النتائج أن إجابات الطلاب ثابتة ولم يطرأ عليها أي تغيير، وهذا يعطي الاستبيان قيمة الصدق الظاهري بسبب ثبات النتيجة. هذا وقمنا بإجراء اختبار معامل ألفا كرونباخ لهذه الدراسة الاستطاعية، وكانت النتائج على الشكل التالي:

نلاحظ، من خلال الجدول رقم 1، أنَّ النتيجة المتعلقة بالاستبيان الموجه إلى الموظفين كانت على الشكل التالي:

**الجدول رقم 1: نتيجة معامل ألفا كرونباخ للدراسة الاستطاعية المتعلقة بالموظفين**

Cronbach'sAlpha	عدد العناصر
0.76	33

يبين لنا الجدول السابق بأنَّ عدد الفقرات في الاستبيان الخاص بهذه الدراسة هي /38/ فقرة، تم طرحها على المشاركيِّن في هذه الدراسة من خلال عدة محاور للوصول إلى الهدف المنشود، وقد تبيَّن بأنَّ معدل ألفا كرونباخ هو /0.76/ وهذا ما يدل على موثوقية الاستبيان وثبات فقراته. وبعد التأكُّد من الصدق الظاهري لل الاستبيان، والعمل بملحوظات الاختصاصيين في كلية إدارة الاعمال، بالإضافة إلى الملاحظات التي حصلنا عليها من المجموعة التي أُجريت عليها الدراسة الاستطاعية.

- المحور الأول: العلاقة بين برامج التعليم العالي وإمتلاك الطالب مهارات التواصل الفعال.

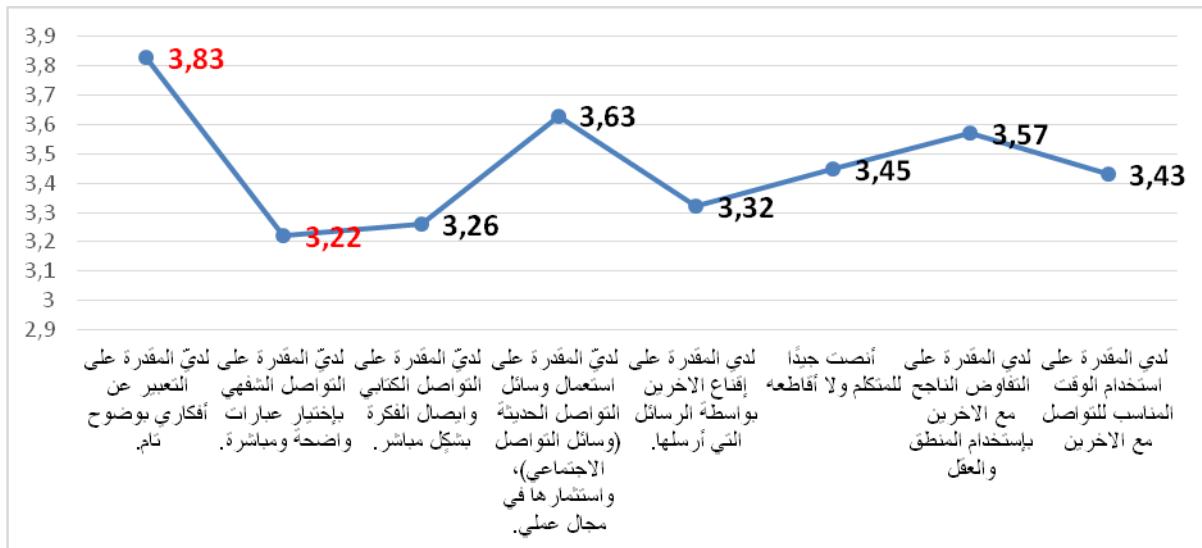
يهدف هذا المحور إلى دراسة العلاقة التي تربط بين برامج التعليم العالي واكتساب الطالب مهارات التواصل الفعال؛ ولتحليل هذه العلاقة، طرحتنا فرضية لقياس درجة العلاقة بين هذين المتغيرين، وهي أنه "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التعليم العالي واكتساب الطالب مهارات التواصل الفعال". تأتي أهمية امتلاك هذه المهارة وتطويرها في كونها من أساسيات الحياة اليومية، وتتمثل أهميتها في عملية تعزيز ثقافات الشعوب، إذ تعمل على نهوض الحياة واستمرارها، وهي تُعتبر همة الوصل بين الأشخاص لأنّ هذه العملية تعتبر نشاطاً اجتماعياً يتفاعل فيه الناس بعضهم مع بعض ولا بدّ لأي نشاط من مجموعة من القواعد تحكمه من حيث العناصر والمعوقات. ويوضح لنا الجدول رقم 2 نتائج المحور الثاني على النحو الآتي:

الجدول رقم 2: نتائج المحور الثاني حول درجة اكتساب الطالب مهارات التواصل الفعال

Std. Deviation	Mean	Max	Min	N	
1.12	3.83	5	1	304	لدي المقدرة على التعبير عن أفكاره بوضوح تام.
1.02	3.22	5	1	304	لدي المقدرة على التواصل الشفهي بإختيار عبارات واضحة ومباشرة.
1.13	3.26	5	1	304	لدي المقدرة على التواصل الكتابي وايصال الفكرة بشكل مباشر.
1.17	3.63	5	1	304	لدي المقدرة على استعمال وسائل التواصل الحديثة (وسائل التواصل الاجتماعي)، واستثمارها في مجال عملها.
1.10	3.32	5	1	304	لدي المقدرة على إقناع الآخرين بواسطة الرسائل التي أرسلها.
1.01	3.45	5	1	304	أنصت جيداً للمتكلم ولا أقاطعه
0.91	3.57	5	1	304	لدي المقدرة على التفاوض الناجح مع الآخرين باعتماد المنطق والعقل
0.92	3.43	5	1	304	لدي المقدرة على اعتماد الوقت المناسب للتواصل مع الآخرين
0.61	3.47	5.00	1.88	304	امتلاك الطالب مهارات التواصل الفعال

من خلال الجدول رقم 2 تم تحليل المحور الثاني للاستبيان والذي يتمحور حول "امتلاك الطالب مهارات التواصل الفعال"، إذ بلغ المعدل العام للمتوسط الحسابي لهذا المحور (3.47): بدرجة (متوسطة)، وذلك يعني أنّ معظم الذين أجابوا على هذا المحور يمتلكون هذه المهارة بدرجة متوسطة، وهم بحاجة إلى تدريبات إضافية لكي يتمكّنوا منها. تعود أهمية هذا المحور إلى أهمية الاتصال والتّعاون في تطوير المجتمع ونموه، فيما بمثابة حجر الأساس الذي ساهم في انتقال البشر من مرحلة تنمية إلى أخرىمنذ وجودهم على سطح الأرض وحتى يومنا هذا. في المقابل، أجاب معظم الطلاب بعبارة (موافق) على قدرتهم

على التعبير عن أفكارهم بوضوحٍ تامٌ، حيث بلغ المعدل المتوسط لهذه العبارة (3.83)، وهي أعلى نسبة بين العبارات التي تضمنها هذا المحور، أي بدرجة (قوية)، وهذا مؤشر مهم لأنّ طريقة تعبير الفرد شفهياً أو كتابياً بطريقة واضحة تتّصف بالمنطق والعقل لتساعده في إيصال أفكاره بالطرق الصحيحة والواضحة. أمّا المعدل المتوسط الأدنى، فكان من خلال إجابة الطّلاب بخصوص قدرتهم على التّواصل الشّفهي باختيار عباراتٍ واضحة و مباشرة بمعدل (3.22) بدرجة (متوسطة). يوضح ذلك التّناقض بين قدرة الطّالب القوية على التّعبير وضعفه في التّواصل الشّفهي. أمّا اختيار عباراته، فيدلّ على قدرة الطّالب على التّعبير الكتابي وضعفه في التّعبير الشّفهي. ومن خلال الرسم البياني رقم 2 يتمّ توضيح النسب المتعلقة بالمتوسط الحسابي للمحور الثاني المتعلّق بامتلاك الطّالب مهارات التّواصل الفعال.



الرسم البياني رقم 2: درجة اكتساب الطّالب مهارات التّواصل الفعال

تبين لنا، من خلال الرسم البياني السابق الذي أوضح لنا الفروق بين المعدلات العامة للعبارات التي تمّ من خلالها تحليل المحور الثاني المتعلّق "بمهارات التّواصل الفعال"، أنّ معظم العبارات كانت ما بين معدل وسطي هو (3.22) و(3.43)، أيّ أنّ الإجابات على هذا المحور جاءت بمعظمها متواتطة الدرجة.

#### - المحور الثاني: العلاقة بين برامج التعليم العالي وإمتلاك الطّالب المهارات المعلوماتية

تمّ، من خلال هذا المحور دراسة العلاقة ما بين برامج التعليم العالي وإمتلاك الطّالب المهارات المعلوماتية؛ ولدراسة طبيعة العلاقة بين هذين المتغيرين، تمتّ صياغة الفرضية التالية: "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التعليم العالي وبين اكتساب الطّالب المهارات المعلوماتية".

تعود أهميّة امتلاك هذه الثقافة إلى أنّ أبرز التّحدّيات المعاصرة أمام الطّلاب، والأفراد، والباحثين هي كميّة المعلومات الهائلة في كافة أشكالها وصورها. نظرًا إلى تعقيد البيئة المعلوماتية الحالية، يواجه الأفراد بداعٍ وخيارات متعددة تتعلّق بحصولهم على المعلومات، إنّ في مراحل دراستهم الجامعية أو في عملهم، أو في حياتهم الشخصية أيضًا. تمثّل الثقافة المعلوماتية أساسًا لا غنى عنه للتعلّم مدى الحياة، فهي ضروريّة لكلّ

الشخصّات في كلّ بيئات التعلّم وكافّة مستويات التعليم. يمكن بالّتالي تحديد سمات الشخص المثقّف معلوماتيًّا على النحو التالي:

- الوصول إلى المعلومات المطلوبة بسرعة وكفاءة.
- التقييم الناقد لمصادر المعلومات.
- اعتماد المعلومات بكفاءة لإنجاز المهام المطلوبة.
- الإلمام بالقضايا الاقتصادية، والقانونية، والاجتماعية المرتبطة باعتماد المعلومات ومصادرها.
- اعتماد المعلومات بطريقة قانونية وأخلاقية.

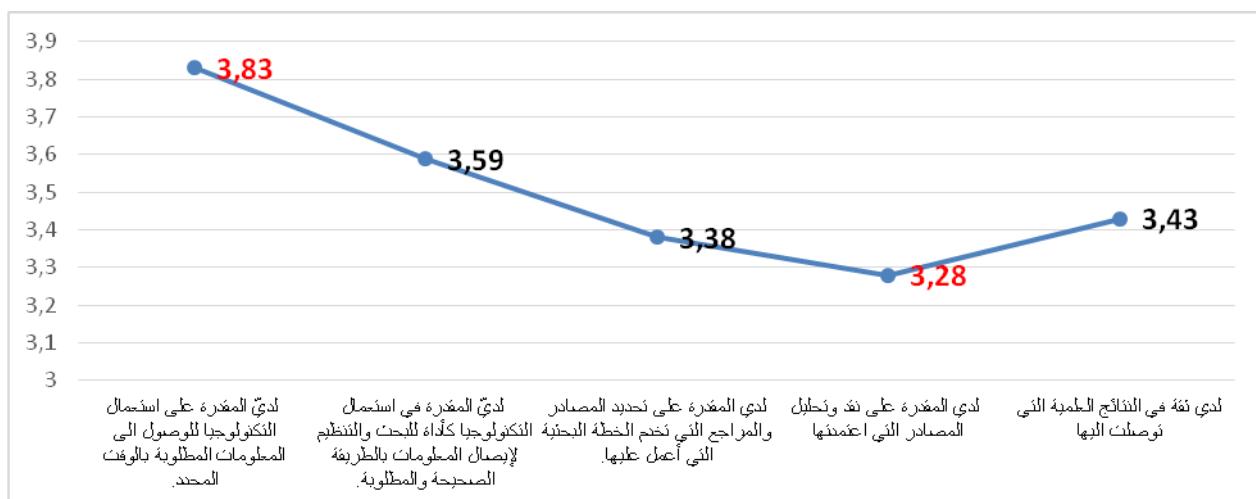
لقد أضافت بيئه المعلومات الرقمية أهمية إضافية على ثقافة المعلومات، إذ تتطلّب هذه البيئة الجديدة إلمام الأفراد بالمهارات الأساسية في اعتماد تقنية المعلومات والاتصالات لإنتاج المعلومات والوصول إليها؛ ولعلّ المثال الواضح على ذلك هو الإبحار عبر شبكة الإنترنت والوصول إلى الملفات بكلّها، وهو ما يستلزم توافر مهارات البحث على الإنترنت وأيضاً امتلاك مهارات تفسير وتقييم المعلومات. ويوضح لنا الجدول رقم 3 نتائج المحور الرابع على النحو الآتي:

**الجدول رقم 3: نتائج المحور الرابع حول درجة اكتساب الطالب المهارات المعلوماتية**

Std. Deviation	Mean	Max	Min	N	
0.83	3.83	5	1	304	لدي المقدرة على استعمال التكنولوجيا للوصول إلى المعلومات المطلوبة بالوقت المحدد.
1.18	3.59	5	1	304	لدي المقدرة في استعمال التكنولوجيا كأداة للبحث والتنظيم لإيصال المعلومات بالطريقة الصحيحة والمطلوبة.
1.02	3.38	5	1	304	لدي المقدرة على تحديد المصادر والمراجع التي تخدم الخطة البحثية التي أعمل عليها.
1.20	3.28	5	1	304	لدي المقدرة على نقد وتحليل المصادر التي اعتمدتها
1.13	3.43	5	1	304	لدي ثقة في النتائج العلمية التي توصلت إليها
0.73	3.50	5.00	1.80	304	المهارات المعلوماتية

من خلال الجدول رقم 3، تمّ تحليل المحور المتعلّق بـ"امتلاك الطالب المهارات المعلوماتية"، وكانت نتيجة المتوسط الحسابي للمتوسّط الحسابي (3.50)، بدرجة (متوسّطة)، علمًا أنّ أبرز التحدّيات التي تواجه المجتمعات المعاصرة هي كيفية التعامل مع هذا الفيض الهائل من المعلومات بكلّها وأشكالها وصورها. يبرز في هذا الإطار مصطلح ثقافة المعلومات Information Literacy كأحد أهمّ المصطلحات المتداولة في الإنتاج الفكري المتخصّص في المجال خلال السنوات القليلة الماضية.

لقد نالت عبارة "لدي القدرة على استعمال التكنولوجيا للوصول إلى المعلومات المطلوبة في الوقت المحدد" أعلى معدل متوسط من خلال إجابات الطلاب، وهي (3.83) بدرجة (قوية). وهذا إن دلّ على شيء فإنما يدلّ على القدرة لدى الطلاب الذين شملتهم العينة على استعمال الوسائل التكنولوجية للوصول إلى الهدف العلمي الذي يطمحون إليه، مما يسهل عليهم إدارة وقتهم واستثماره أفضل استثمار من الناحية العلمية. أما المعدل الأدنى، فكان لعبارة "لدي القدرة على نقد المصادر التي اعتمدت بها وتحليلها"، وهي (3.28)، أي بدرجة (متوسطة)، وهذا يدلّ على أنّ الطالب لديه القدرة على إيجاد المعلومات التي يريدها، لكنه لا يستطيع نقد أو تحليل المصادر الأساسية لهذه المعلومات، وقد تكون هذه المعلومات وبالتالي مغلوطة أو غير صحيحة. كما في الجداول السابقة، تمّ توضيح كيفية توزيع هذه النسب من خلال الرسم البياني رقم 3 على الشكل الآتي:



الرسم البياني رقم 3: درجة اكتساب الطالب المهارات المعلوماتية

لقد أوضح لنا الرسم البياني السابق تفاوت قيمة المعدلات الحسابية بين فقرة وأخرى لهذا المحور، الأمر الذي يدلّ على أنّ المجيبين عن هذه العبارات كانوا يأخذون وقتهم الكافي لاختيار الجواب الذي يتتناسب وقدراتهم العلمية والفكيرية.

#### - المحور الثالث: العلاقة بين برامج التعليم العالي وإمتلاك الطالب المهارات الإعلامية

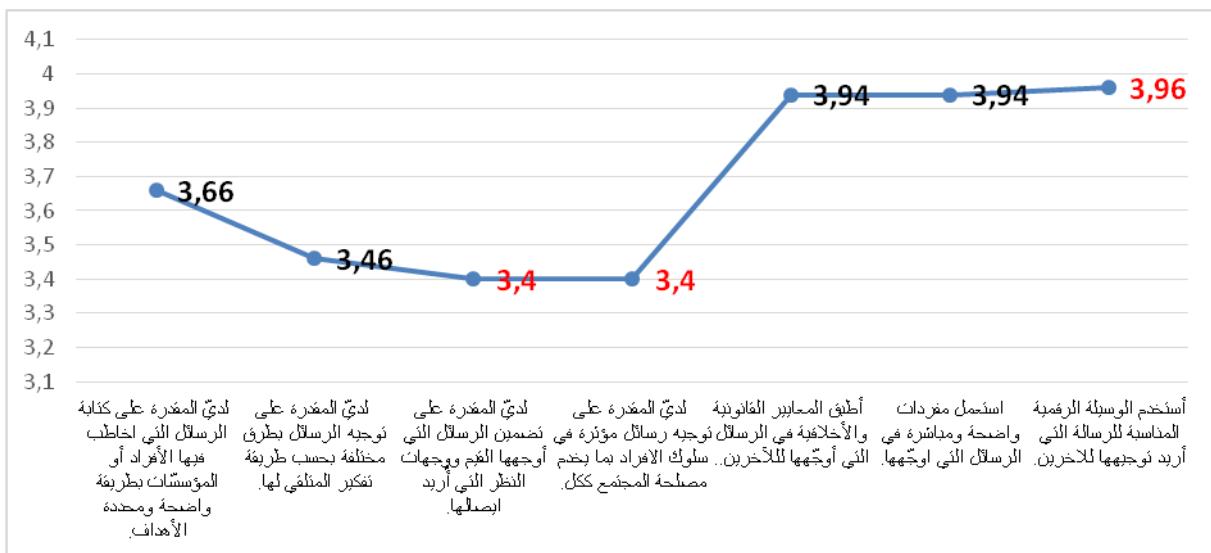
للإجابة عن هذا السؤال، قمنا بقياس المُتغيّرات العائدّة له من خلال الفرضيّة الآتية: "توجّد علاقة ذات دلالة إحصائيّة بين برامج التعليم العالي واكتساب الطالب مهارات الثقافة الإعلاميّة". إذ يبيّن لنا الجدول رقم 4 نتائج المحور الخامس على النحو الآتي:

الجدول رقم 4: نتائج المحور الخامس حول درجة اكتساب الطالب المهارات الإعلامية

Std. Deviation	Mean	Max	Min	N	
0.92	3.66	5	1	304	لدي المقدرة على كتابة الرسائل التي اخاطب فيها الأفراد أو المؤسسات بطريقة واضحة ومحددة الأهداف.
1.07	3.46	5	1	304	لدي المقدرة على توجيه الرسائل بطرق مختلفة بحسب طريقة تفكير المتلقى لها.
0.99	3.40	5	1	304	لدي المقدرة على تضمين الرسائل التي أوجهها القيم ووجهات النظر التي أريد إيصالها.
1.04	3.40	5	1	304	لدي المقدرة على توجيه رسائل مؤثرة في سلوك الأفراد بما يخدم مصلحة المجتمع ككل.
0.88	3.94	5	1	304	أطبق المعايير القانونية والأخلاقية في الرسائل التي أوجهها للآخرين..
0.93	3.94	5	1	304	40. استعمل مفردات واضحة و مباشرة في الرسائل التي أوجهها.
0.91	3.96	5	1	304	استخدم الوسيلة الرقمية المناسبة للرسالة التي أريد توجيهها للآخرين.
0.58	3.68	5.00	1.57	304	امتلاك الطالب المهارات الإعلامية

في الجدول رقم 4 تم تحليل المحور المتعلق "بامتلاك الطالب المهارات الإعلامية"، فجاءت نتيجة المعدل المتوسط الحسابي لهذا المحور (3.68)، أي بدرجة (قوية)، وهذا مؤشر جيد. فمن المهم جداً أن يمتلك هذه الثقافة لكي يتمكن من اعتماد الوسيلة التكنولوجية المفيدة لإيصال الرسالة في الوقت المناسب وللهدف المحدد. فكثرة التعقيдات في الاتصالات التي أوجدها الثورة التكنولوجية فرضت واقعاً جديداً من التواصل الإعلامي.

كان أعلى معدل متوسط حسابي (3.96)، بدرجة ارتباط (قوية) على عبارة "استعمل مفردات واضحة و مباشرة في الرسائل التي أوجهها"، وبذلك يكون الطالب قادرًا على توجيه رسائل وسائل واضحة ومحددة الأهداف، بينما نالت عبارة "لدي القدرة على تضمين الرسائل التي أوجهها القيم ووجهات النظر التي أريد إيصالها، وكذلك حصلت عبارة "لدي القدرة على توجيه رسائل مؤثرة في سلوك الأفراد بما يخدم مصلحة المجتمع ككل"، على أدنى معدل متوسط حسابي (3.40) بدرجة (متوسطة)؛ وهذا دليل على أن الطالب يملكون القدرة على التعبير عن رسائلهم بالطرق التي تخدم الأفكار والأهداف التي يودون التعبير عنها. وللتعمق أكثر سنتنقل إلى الرسم البياني رقم 4 التالي:



الرسم البياني رقم 4: درجة اكتساب الطالب المهارات الإعلامية

في الرسم البياني السابق، تراوحت درجات التوافق من متوسطة إلى قوية، لكنها كانت في الغالب أقرب إلى المتوسطة منها إلى القوية، ما يعني بأن الطالب يمتلكون المهارة الإعلامية بدرجة متوسطة، ومن المهم أن يعملوا على تنمية هذه المهارة والاستفادة منها في زمن أصبحت متطلباته العلمية لا تقتصر على القراءة والكتابة فحسب.

#### - المحور الرابع: العلاقة بين برامج التعليم العالي وإمتلاك الطالب امتلاك المهارات التكنولوجية

##### - ما هي العلاقة بين برامج التعليم العالي في العراق واكتساب الطالب المهارات التكنولوجية؟

للإجابة عن هذا السؤال، قمنا بقياس المتغيرات العائد له من خلال الفرضية الآتية: "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التعليم العالي واكتساب الطالب المهارات التكنولوجية". وقد تم الإجابة على المحور السادس من خلال الجدول رقم 5 على النحو الآتي:

الجدول رقم 5: نتائج المحور السادس حول درجة اكتساب الطالب المهارات التكنولوجية

.Std Deviation	Mean	Max	Min	N	البيان
0.79	3.68	5	1	304	يستخدم المعلم أجهزة عرض المعلومات والبيانات داخل قاعة المحاضرات
1.03	3.49	5	1	304	توفر لنا الجامعة مكتبة إلكترونية
0.93	3.54	5	1	304	تضمن البرامج الدراسية مقررات دراسية تتعلق بتكنولوجيا المعلومات
0.89	3.61	5	1	304	تدرس المقررات الدراسية باستعمال أجهزة تكنولوجية المعلومات
1.00	3.48	5	1	304	لقد تضمنت البرامج الدراسية تنمية قدراتنا على حل المشكلات باعتماد تكنولوجيا المعلومات

0.94	3.54	5	1	304	لقد ساهمت البرامج الدراسية في تنمية إتجاهاتنا بطريقة ايجابية نحو اعتماد التكنولوجية في مجالات الحياة المختلفة
0.91	3.51	5	1	304	لقد ساهمت البرامج الدراسية في تنمية قدرتنا على التعامل مع الكم الهائل من المعلومات المتواجدة على المواقع الإلكترونية
0.96	3.38	5	1	304	يحرص المعلم دوماً على التواصل معنا عبر البرامج الرقمية لتنمية التواصل الإلكتروني لدينا
1.03	2.85	5	1	304	توفر لنا الجامعات المحاضرات بطريقة التعلم عن بعد في حال لم نستطع الحضور إلى قاعات الدراسة
0.57	3.45	4.67	1.56	304	امتلاك الطالب المهارات التكنولوجية

في الجدول السابق، تم تحليل المحور المتعلق بـ"امتلاك الطالب المهارات التكنولوجية"، وكانت نتيجة المعدل المتوسط الحسابي لهذا المحور (3.45) بدرجة (متوسطة)، وهذا مؤشر لا يأس به، ومن الأفضل أن يتحسن في المستقبل ليصل إلى درجة (جيدة)، لأننا أصبحنا في عصرٍ يعتمد في معظم أعماله، ووظائفه على التكنولوجيا، والأجدر بالجامعات أن تُدخل هذه المادة في كافة برامجها الدراسية ومواذها التدريسية، لكي يتمكّن منها الطالب.

أما أعلى معدل متوسط حسابي (3.86) بدرجة ارتباط (قوية) فأعلى على عبارة "يستخدم المعلم أجهزة عرض المعلومات والبيانات داخل قاعة المحاضرات"، وهذا مؤشر جيد جداً ومنطقيًّا أيضاً، لأن معظم المُعلّمين يستخدمون اليوم التقنيات الرقمية في عرض المحاضرات لإيصالها بطريقة أسرع إلى الطالب . أما المعدل الأدنى (2.85) بدرجة (متوسطة) إنما هي أقرب إلى (ضعيفة)، فقد نالتها عبارة "توفر لنا الجامعات المحاضرات بطريقة التعلم عن بعد في حال لم نستطع الحضور إلى قاعات الدراسة"، وهذه النتيجة غير قوية. بما أننا أصبحنا في زمن المفاجآت والازمات المستجدة، من الأفضل للجامعات تطوير تقنية "التعلم عن بعد" لكي تؤمن التواصل الدائم بين الطالب والمعلم. وعليه، سوف ننتقل إلى الرسم البياني رقم 5 التالي للتوضيح أكثر:



الرسم البياني رقم 5: درجة اكتساب الطالب المهارات التكنولوجية

تراوحت درجات التوافق، في الرسم البياني السابق، ما بين متوسطة وقوية، لكنها في الغالب كانت أقرب إلى المتوسطة منها إلى القوية، وذلك يعني بأن الطالب يمتلكون المهارة التكنولوجية بدرجة متوسطة، ومن المهم أن يعملوا على تنمية هذه المهارة والاستفادة منها في زمن أصبحت متطلباته العلمية لا تقتصر على القراءة والكتابة فحسب.

### - نتائج الدراسة

- من المهم جدًا أن تستكمل مؤسسات التعليم العالي ما بدأته من مراجعة مناهجها والعمل على تطويرها تبعاً لمهارات القرن الحادي والعشرين، الأمر الذي سيساهم في بناء رأس مال بشري قادرٍ على بناء منظمات متطرفة مواكبة للتغيرات التي تطرأ على البيئتين المحلية والعالمية.
- إن النشاطات الجامعية التي يشارك بها الطالب تُساهم في تنمية مهاراتهم وقدراتهم.
- كما أثبتت هذه الدراسة أيضًا أن تعزيز استقلالية الطالب يرتبط ارتباطاً إيجابياً بالتحفيز والإنجاز.
- إن الأسلوب الذي يعتمد المعلم أثناء إعطائه المحاضرة، واستخدامه للوسائل التعليمية المتقدمة يُساهم في تنمية مهارات الطالب ويعزز من قدرة الطالب على ممارستها في حياته العملية والعلمية.
- إن اعتماد الطرق المختلفة تُساهم بالاستكشاف الغني للعوامل التي تؤثر في إكتساب الطالب مهارات القرن الحادي والعشرين، والدور الذي يلعبه المعلم في تنميتها.

### - التوصيات

- ضرورة تبني الرؤى والمفاهيم العلمية التي تسهم في إحداث التجديد التربوي في ضوء تحديات ومستجدات العصر الرقمي بشقيه المعرفي والتكنولوجي.
- تبني التوجهات والاتجاهات المعاصرة في إعداد المعلمين من خلال تصميم برامج الإعداد وفق خطة استراتيجية تهدف لإعداد المعلم في العصر الرقمي وتنميته مهنياً ليكون على وعيٍ كامل بمستجدات الحاضر ومهارات القرن الواحد والعشرين.
- التركيز على تحسين نظم التعليم الإلكتروني وتطوير استخدامها في تدريس المواد التعليمية المختلفة.
- ضرورة تعزيز مهارات (المواطنة الرقمية) بمؤسسات التعليم كافة ووضع خطط تدريبية تطبيقية لرفع كفاءة المعلمين والطلاب والهيئات الإدارية على إجراءات الوقاية والسلامة والصحة الرقمية.
- ضرورة الاستفادة من التجارب المتنوعة للنظم التعليمية والتربية العالمية المختلفة لتحقيق الجودة الشاملة في إطار تخطيط تربوي لضمان مخرجات تعلمية قادرة على مواجهة التحديات الفكرية والثقافية وانعكاساتها على بنية المجتمع.
- التركيز على تحسين نظم التعليم الرقمي واستراتيجياته المختلفة وتطوير استخداماتها في تقديم المحتوى العلمي والعملي داخل الصنوف الدراسية.
- العمل على تكوين رؤى تربوية معاصرة لتوظيف استراتيجيات وطرق وأساليب التدريس الحديثة لتطوير وتحديث بنية المنهج الدراسي ومح takoah العلمي.
- الاستفادة من كافة التجارب العالمية والערבية في مجال المناهج وطرق التدريس واستراتيجياته المتنوعة مع مراعاة خصائص البيئة المحلية عند تطويره بمراحل التعليم المختلفة.
- العمل على توظيف وتقنين الاختبارات والمقياس التربوية باستخدام التقنيات الرقمية.
- العمل على تضمين المقررات الدراسية مفاهيم المواطنة الرقمية، والهوية الرقمية، والصحة والسلامة الرقمية وغيرها تحقيقاً لمواطن رقمي عصري.
- العمل على دعم وتوفير البرامج التكنولوجية وتطبيقاتها الرقمية في التدريس والتدريب والتنمية المهنية للمعلمين لمواكبة مستجدات الثورة التكنولوجية ومعطياتها التربوية.
- العمل على تعزيز تطبيقات تقنيات التعلم الرقمي في التدريس والتدريب والتنمية المهنية للمعلمين في استخدام وتطوير المقررات، والاستراتيجيات الرقمية، وكذلك التقويم، ومهارات الاتصال الرقمي، وغيرها من آليات العصر الرقمي.
- العمل على توظيف استخدامات الذكاء الاصطناعي في إعداد وتصميم البرامج التعليمية وإنتاج البرمجيات التعليمية وفق ضوابط ومعايير الجودة المطبقة في نظم التعليم الرقمي.
- العمل على تبني توجهاتٍ حديثة لإعداد وتصميم الوسائل والتقنيات التعليمية الرقمية.
- ضرورة توظيف الذكاء الاصطناعي في تشخيص وتحديد المشكلات التي يعاني منها الطلبة داخل مؤسساتنا التعليمية بشكل عام وداخل الصنوف الدراسية بشكل خاص، وكيفية العمل على حلها وتحقيق الصحة النفسية لديهم.

**قائمة المصادر والمراجع**

- سلام، عزة (2007). مهارات الاتصال، القاهرة: مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث، صحفة.
- الطيب، عبد النبي عبد الله، (2016). مهارات الاتصال الفعال. الأردن: أمواج للنشر والتوزيع.
- عباس، سهيلة، (2003). إدارة الموارد البشرية: مدخل استراتيجي. عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.
- الكبيسي، عبد الواحد، (2007). القياس والتقويم، تجديدات ومناقشات. الأردن: عمان، دار جرير للنشر والتوزيع.
- المغربي، كامل محمد (2004). السلوك التنظيمي: مفاهيم وأسس سلوك الفرد والجماعة في التنظيم. الأردن: دار الفكر.
- الهاشمي، لوكا، (2006). السلوك التنظيمي: مخبر التطبيقات النفسية والتربوية. الجزائر: دار الهدى للطباعة والنشر والتوزيع.
  
- Arun, C. (2018). Making Choices: Social Media Platforms and Freedom of Expression Norms. *Regardless of Frontiers*.
- Basu, S., Fernald, J. G., & Kimball, M. S. (2006). Are technology improvements.
- Brooks, A. W., & Schweitzer, M. E. (2011). Can Nervous Nelly negotiate? How anxiety causes negotiators to make low first offers, exit early, and earn less profit. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 115(1), 43-54.
- Gross, M., & Latham, D. (2007). Attaining information literacy: An investigation of the relationship between skill level, self-estimates of skill, and library anxiety. *Library & Information Science Research*, 29(3), 332-353.
- Mihelj, S., Leguina, A., & Downey, J. (2019). Culture is digital: Cultural participation, diversity and the digital divide. *New Media & Society*, 21(7), 1465-1485.
- Morgan, R. D., Gendreau, P., Smith, P., Gray, A. L., Labrecque, R. M., MacLean, N., & Mills, J. F. (2016). Quantitative syntheses of the effects of administrative segregation on inmates' well-being. *Psychology, Public Policy, and Law*, 22(4), 439.
- Nasir, M., Bagwasi, S., Jiao, Y., Chen, F., Tian, B., & Zhang, J. (2014). Characterization and activity of the Ce and N co-doped TiO<sub>2</sub> prepared through hydrothermal method. *Chemical Engineering Journal*, 236, 388-397.

## فاعلية منظومة الاتصالات الإلكترونية الإدارية بتصدير القرارات الإدارية وتأثيرها في الوزارات العراقية أنموذجًا

أحمد خلف بنيان<sup>1</sup>; عبد الله رزق<sup>2</sup>

<sup>1 و 2</sup>جامعة الجنان، طرابلس، لبنان

الايميل<sup>1</sup> : ahmediraqaw@gmail.com

الايميل<sup>2</sup> : ab-rizk@hotmail.com

**The effectiveness of the administrative electronic communication system in exporting administrative decisions and its impact on Iraqi ministries as a model**

<sup>1</sup> Ahmad Khalaf Binian

; <sup>2</sup> Abdallah Mohamad rizk

<sup>1&2</sup> Jinan University of Lebanon, Tripoli. Lebanon

Email 1: [ahmediraqaw@gmail.com](mailto:ahmediraqaw@gmail.com)

Email 2: [ab-rizk@hotmail.com](mailto:ab-rizk@hotmail.com)

### ملخص البحث

إنّ الهدف من هذه الدراسة هو التعرّف على مدى مساهمة الاتصال الإلكتروني وأدواته ووسائله وأبعاده في تحقيق فعالية اتخاذ القرارات الإدارية الصائبة في وزارة الموارد المائية في العراق. وقد انتهج البحث المنهج الوصفي معتمدين على أداة الاستبانة لجمع البيانات للدراسة الميدانية من أقسام وزارة الموارد المائية وقد تألفت العينة من 124 موظفًا إداريًّا.

أما ابرز النتائج التي توصلنا بها فهي وجود علاقة ذات دلالة إحصائية تراوحت من متوسطة إلى جيدة بين اعتماد نمط الاتصالات الإلكترونية ووسائلها وبين اتخاذ القرارات الإدارية الصائبة لا سيما حين نعتمد هذا النمط بشكل واضح ومحدد وهادف وبالإضافة التي تتناسب مع الرسالة المرسلة وبالوقت المناسب.

اشتمل البحث على الكلمات المفتاحية الآتية: الاتصالات الإلكترونية، القرارات الإدارية، وزارة الموارد المائية.

### Abstract

The aim of this study is to identify the extent to which electronic communication, its tools, means and dimensions contribute to achieving the effectiveness of making the right administrative decisions in the Ministry of Water Resources in Iraq. The research produced a descriptive approach, relying on the questionnaire tool to collect data for the field study from the departments of the Ministry of Water Resources. The sample consisted of /124/ administrative employees.

As for the most prominent results that we have reached, it is the existence of a statistically significant relationship that ranged from medium to good between the adoption of the electronic communication pattern and its means and the right administrative decision-making, especially when we adopt this pattern in a clear, specific and purposeful way, and with the tool that is appropriate to the message sent and at the appropriate time.

The research included the following keywords: electronic communications, administrative decisions, and the Ministry of Water Resources.

### - مقدمة -

"يمثل الاتصال الإلكتروني في المجال الإداري وسيلة جوهرية من أجل اتخاذ قرارات إدارية صائبة، وهي ضرورة من أجل تحقيق التكافف الأفراد، فان التفاعل المستمر مع بيئه المؤسسات التي تكون فيها التحديات كبيرة مثل (المنافسة والتغيير) وهي اليوم أصبحت جزءاً من أنماط حياة العملاء واتجاهاتهم، والتغيرات التكنولوجية، وبالتالي تسعى المنظمات الناجحة إلى إحداث تغييرات في عملياتها الإدارية من أجل التكيف مع البيئة ولأن التغيير والتطوير يحدث بشكل دائم فان هناك حاجة لظهور أساليب جديدة للاتصالات والتطوير (زياد، 2006)، وذلك من أجل زيادة الكفاءة والفاعلية وتحقيق النجاح والتطوير التنظيمي. وتمثل الاتصالات الإلكترونية اليوم أحد العناصر المهمة ومورداً قائماً لا يمكن الاستغناء عنه لاتخاذ القرارات الإدارية، فعملية الاتصال مرتبطة ارتباطاً وثيقاً في التفاعل الإنساني لتحقيق التواصل ونقل وتبادل المعلومات والأحداث" والخبرات (Brown, R. F., & Bylund, 2008).

وتعتبر الاتصالات الإلكترونية من الأمور المهمة في المؤسسة ولا يمكن نقل وتمرير التعليمات والتوجيهات إلى العاملين وتمثل الشبكة الفعالة يساعد العاملين في فهم واستيعاب جميع الحقوق والواجبات والأدوار المنأطة بهم مما يزيد من إنتاجية وفاعلية هذه المؤسسة (الطيب، 2016). وتعد عملية الاتصال في الأجهزة الإدارية بمثابة الخيط الذي يربط بين الإدارات المختلفة، كما أنه عنصر من عناصر التوجيه والربط بين العاملين في المؤسسات العامة والخاصة (الحبيب، 2009).

### - مشكلة الدراسة -

تكمّن "مشكلة الدراسة" في رصد وتحليل مدى ممارسة نشاطات اتصالات إلكترونية إدارية في وزارة الموارد المائية والأشغال العراقية وإبراز دور هذه النشاطات وأهميتها في توفير معلومات فاعلة تساهُم في تحقيق قرارات إدارية فاعلة. ولقد لاحظ الباحث الذي يعمل منذ سنين في وزارة الموارد المائية والأشغال العراقية أن الاتصالات الإلكترونية في هذه الوزارة يشهدها شيء من الضعف والارتباك تؤدي إلى تشويه المعلومات

والبيانات المتوقع أنه يؤثر سلبياً في فاعلية القرارات الإدارية. ولذلك سعت هذه الدراسة للكشف عن فاعلية الاتصالات الإدارية وأثرها في فاعلية القرارات الإدارية في الوزارة" من خلال طرح الإشكالية التالية:

ما الدور الذي يلعبه التواصل والاتصال الإلكتروني في اتخاذ القرارات الإدارية الفعالة؟

#### - أسئلة البحث

- ما مستوى فاعلية الاتصالات الإلكترونية الإدارية المستخدمة (أنماط ووسائل ومهارات) في وزارة الموارد المائية والأشغال العراقية
- ما خصائص المعلومات المتوفرة والناتجة عن الاتصالات الإلكترونية الإدارية في وزارة الموارد المائية والأشغال؟
- ما أثر فاعلية الاتصالات الإلكترونية وخصائص المعلومات الناجمة عنها في تحقيق فاعلية القرارات الإدارية في وزارة الموارد المائية والأشغال؟
- هل يوجد فروقات في أثر فاعلية الاتصالات الإدارية في توفير معلومات تحقق فاعلية القرارات الإدارية في وزارة الموارد المائية والأشغال العراقية تُعزى للخصائص الديموغرافية (الشخصية والوظيفية) للعاملين في الإدارة (الجنس، والอายุ، والمؤهل العلمي، وعدد سنوات الخبرة)؟

#### - أهمية الدراسة

وتبرز أهمية الاتصالات الإلكترونية كوسيلة يعتمدها المديرون لتطوير العمل في المنظمة باتجاه بلوغ الأهداف، فضلاً عن تقديم المعلومات والقرارات وتفسيرها سواء كان داخل المنظمة أو خارجها.

كما أنّ وظيفة الاتصالات وظيفة أساسية و مهمة يمارسها المدير في عمله اليومي والاستراتيجي، إذ أنها تعمل على ترجمة ونقل المعلومات الإدارية الخاصة بكل الوظائف التي يؤديها لتشمل أنشطة المنظمة المختلفة وصولاً إلى كافة العاملين فيها أو خارجها بهدف إحداث ومن المؤمل أن تقدم الدراسة مقترنات ووصيات لكل المعينين تسهم في تعزيز الاتصالات الإلكترونية الإدارية بأنواعها في وزارة العدل وتوجهها نحو توفير معلومات تساهم في اتخاذ قرارات إدارية مشكلة الدراسة وأسئلتها.

#### - اهداف الدراسة

تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على طبيعة الاتصالات الإلكتروني المستخدمة في وزارة الموارد المائية العراقية من وجهة نظر العاملين في الإدارة من خلال معرفة أنماط ووسائل ومهارات الاتصالات الإدارية.
- التعرف على خصائص المعلومات المتوفرة والناتجة عن الاتصالات الإلكترونية في وزارة الموارد المائية العراقية خلال توقيت الحصول على المعلومات ودقتها وشموليتها ووضوحها ومرونتها وسهولة الحصول عليها.

- الوقوف على مدى الارتباط بين الاتصالات الإلكترونية وفاعلية القرارات الإدارية وخصائص المعلومات الناتجة عنها في تحقيق اهدافها داخل الوزارة.
- الخروج بمقترنات وتوصيات لتوفير معلومات تساهم في اتخاذ قرارات إدارية ناجحة.
- **فرضيات الدراسة**

تم تحديد مجموعة من الفرضيات العدمية الآتية:

- **الفرضية الأولى:** توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين أنماط الاتصالات الإلكترونية (الصاعدة والهابطة والأفقية) في وزارة الموارد المائية العراقية وبين توفير المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرار الإداري الصحيح.
- **الفرضية الثانية:** توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين وسائل الاتصالات الإلكترونية (المكتوبة والشفوية والإلكترونية) وبين توفير المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرار الإداري الصحيح.
- **الفرضية الثالثة:** توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين مهارات الاتصالات الإدارية (الكتابة والتحدث والقراءة والانصات) وبين توفير المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرار الإداري الصحيح.
- **الفرضية الرابعة:** توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين خصائص المعلومات المطلوبة (التوقيت المناسب، الدقة، الشمولية، الوضوح، وسهولة الحصول عليها) وبين تحقيق فاعلية القرارات الإدارية المتبعة في الوزارة.
- **منهج الدراسة**

تم في هذا البحث اعتماد المنهج الوصفي وهو أحد أهم مناهج البحث العلمي والتي تستخدم في الغالب بهدف وصف وشرح ظاهرة معينة، وعرضها بطريقة نقدية للحصول على النتائج أو تحديد الأسباب التي أدت لحدوثها.

وتكمّن أهمية الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي لأن هناك صعوبة في إخضاع الظواهر الإنسانية للتجربة المباشرة، الأمر الذي جعل المنهج الوصفي التحليلي يقدم توضيحات للعلاقات بين الظواهر المختلفة المرتبطة بالموضوع، كالعلاقة بين الكل والجزء، والعلاقة بين السبب والنتيجة، الأمر الذي يساعد على فهم الظاهرة بعمق أكثر

- **مجتمع البحث وعيّنته**  
لقد أجريت الدراسة الميدانية على وزارة الموارد المائية في جمهورية العراق، وقد شملت الدراسة الميدانية الأقسام التالية:

- الهيئة العامة لتشغيل مشاريع الري والبزل
- الهيئة العامة لصيانة مشاريع الري والبزل

- الهيئة العامة للسدود والخزانات

- الهيئة العامة للمساحة

- الهيئة العامة للمياه الجوفية

- الهيئة العامة لمشاريع الري والاستصلاح

- مركز إنعاش الأهوار والأراضي الرطبة العراقية

- المركز الوطني لإدارة الموارد المائية

- مركز الدراسات والتصاميم الهندسية

- دائرة المصب العام

- دائرة تنفيذ أعمال ري الأنهر

- شركة الرافدين العامة لتنفيذ مشاريع الري والبزل

- شركة الفاو العامة لتنفيذ مشاريع الري والبزل

- مركز دراسات الموارد المائية للمنطقة الشمالية

### **خطوات بناء أداة البحث**

لقد وضعَت أداة البحث، أي الاستبيان، على طريقة الاستبيان المغلق الذي تكون أسئلته محددة الإجابة. وذلك من خلال تحديد الأهداف المطلوبة من عمل الاستبيان في ضوء موضوع البحث ومشكلته، ومن ثم تحديد البيانات والمعلومات المطلوب جمعها، ومن ثم ترجمة الأهداف وتحويلها إلى مجموعة من الأسئلة والاستفسارات. بعدها قمنا بتجربة الاستبيان على مجموعة محدودة من الأفراد لإعطاء رأيهما بشأن نوعيتها من حيث الفهم، والشمولية، والدلاله، وكذلك كميّتها وكفايتها لجمع المعلومات المطلوبة عن موضوع البحث ومشكلته، وتم الأخذ بعين الاعتبار الملاحظات التي أعطيت من قبل هؤلاء المشاركون في الدراسة الاستطاعية. وهذا ما يسمى بالصدق الظاهري الذي حدّده غاي (Gay, 2012, p.160) أنه "الدرجة التي يقيس بها الاختبار والمقصود من قياسه، أي أن الاختبار صالح لغرض معين لمجموعة معينة".

### **- اختبار الصدق والثبات**

لقد قمنا بإحتساب معامل ألفا كرونباخ لهذه الدراسة الاستطاعية، وكانت النتائج على الشّكل التالي:

نلاحظ، من خلال الجدول رقم 1، أن النتيجة المتعلقة بالاستبيان الموجه إلى الموظفين كانت على الشّكل التالي:

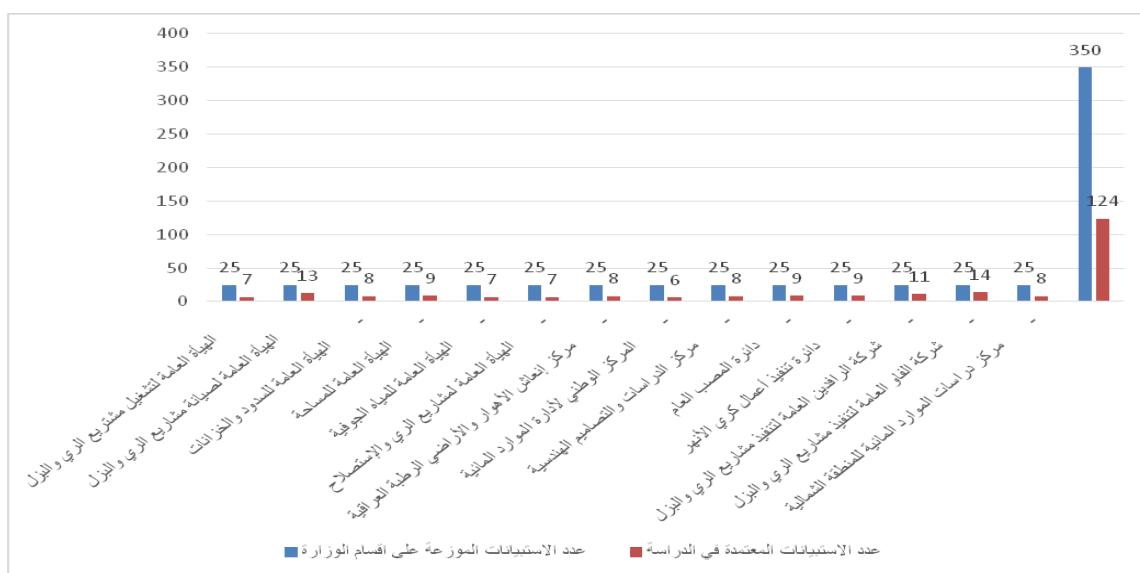
الجدول رقم 1: نتيجة معامل ألفا كرونباخ للدراسة الاستطلاعية المتعلقة بالموظفين

Cronbach'sAlpha	عدد العناصر
0.74	34

يبين لنا الجدول السابق بأنّ عدد الفقرات في الاستبيان الخاص بهذه الدراسة هي 34/ فقرة، تم طرحها على المشاركين في هذه الدراسة من خلال عدة حاول للوصول إلى الهدف المنشود، وقد تبين بأنّ معدل الفا كرونباخ هو 0.74/ وهذا ما يدل على موثوقية الاستبيان وثبات فقراته. وبعد التأكّد من الصدق الظاهري للاستبيان، والعمل بلاحظات الاختصاصيين في كلية ادارة الاعمال، بالإضافة إلى الملاحظات التي حصلنا عليها من المجموعة التي أُجريت عليها الدراسة الاستطلاعية.

### - توزيع أداة البحث (الاستبيان)

لقد تم توزيع الاستبيان وفقاً للرسم البياني رقم 1 على النحو التالي:



الرسم البياني رقم 1: توزيع الاستبيان على وزارة الموارد المائية

من خلال الرسم البياني أعلاه، بلغ عدد الاستبيانات الموزعة هي (350) استبياناً، وقد حصلنا على (124) استبياناً فقط صالحًا للتحليل الإحصائي، وذلك بسبب عدم اكمال الإجابة عن أسئلة الاستبيانات المتبقية، أو عدم الرد عليها، أو الإجابة بطريقة عشوائية. وبذلك، تكون نسبة الإجابة (36%) من مجموع الاستبيانات المرسلة إليهم عبر بريدهم الإلكتروني. علماً أنّ محاور الاستبيان قد تمت صياغتها بعبارات ومفردات واضحة على أن يغطي الاستبيان كافة المجالات المتعلقة بالتواصل الإلكتروني واتخاذ القرارات الادارية الفعالة.

الجدول رقم 2: نتائج ألفا كرونباخ المتعلقة بالاستبيان

N of Items	Cronbach's Alpha	المحاور
9	0.700	المحور الأول: أنماط الاتصالات الإلكترونية (الصاعدة والهابطة والأفقية)
9	0.712	المحور الثاني: وسائل الاتصالات الإلكترونية (المكتوبة والشفوية والإلكترونية)
4	0.706	المحور الثالث: مهارات الاتصالات الإدارية (الكتابة والتحدث القراءة والانصات)
12	0.710	المحور الرابع: خصائص المعلومات المطلوبة (التوقيت المناسب، الدقة، الشمولية، الوضوح، وسهولة الحصول عليها)

#### - المحور الأول: أنماط الاتصالات الإلكترونية (الصاعدة والهابطة والأفقية)

في هذا المحور، سوف نقوم بدراسة العلاقة ما بين أنماط الاتصالات الإلكترونية وبين اتخاذ القرارات الإدارية من خلال اراء الموظفين الإداريين العاملين في الوزارة. لا سيما وأن عملية الاتصال من أهم العمليات التي تتم داخل الوزارة فيما يتعلق بالأقسام التابعة لها وأيضاً مع الخارج فيما يتعلق بأصحاب المصالح، فإذا تمت هذه العملية بنجاح تكون الوزارة قد حققت الهدف المطلوب من خلال هذه العملية، وأن لم تتم بنجاح تكون الوزارة قد خسرت جزءاً من وقها وهدفها وصورتها أمام أصحاب المصالح.

الجدول رقم 3: توزيع عبارات المحور الأول حسب التكرارات والنسبة المئوية

#	عبارات المحور الأول	% التكرار	% النسبة	معدل العبارة						
1	يتتوفر في الوزارة اتصالات واردة من المديرين الى العاملين بشكل مستمر.	124	55	49	11	9	0	التكرار	التكرار	%84.2
	يتتوفر في الوزارة اتصالات واردة من المديرين الى العاملين بشكل مستمر.	100%	%44	%40	%9	%7	0%	النسبة	النسبة	
2	يتتوفر في الوزارة اتصالات واردة من المديرين الى العاملين تعلمهم بكل ما يهمهم.	124	43	43	14	18	4	التكرار	التكرار	%80.6
	يتتوفر في الوزارة اتصالات واردة من المديرين الى العاملين تعلمهم بكل ما يهمهم.	100%	%35	%35	%11	%14	%3	النسبة	النسبة	
3	تسهل الاتصالات الواردة من المديرين الى العاملين الحصول على المعلومات	124	51	33	19	21	%0	التكرار	التكرار	%86.4
	تسهل الاتصالات الواردة من المديرين الى العاملين الحصول على المعلومات	100%	%41	%27	%15	%17	0	النسبة	النسبة	

								اللازمة لاتخاذ القرارات.
%85.6	124	48	45	15	9	7	التكرار	يتوفر في الوزارة اتصالات واردة من العاملين الى المديرين تعلمهم بكل مشاكلهم ومقرراتهم.
	100%	%39	%36	%12	%7	%6	النسبة	
%88	124	53	49	19	3	0	التكرار	تسهل الاتصالات الواردة من العاملين الى المديرين الحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات.
	100%	%43	%40	%15	%2	%0	النسبة	
%84.3	124	68	39	11	6	0	التكرار	يتوفر في الوزارة اتصالات بين العاملين بنفس المستوى الاداري بشكل مستمر.
	100%	%55	%9	%9	%43	%0	النسبة	
%83.5	124	55	36	16	14	3	التكرار	يتوفر في الوزارة اتصالات بين العاملين بنفس المستوى الاداري بشكل مستمر.
	100%	44%	29%	13%	11%	2%	النسبة	
%84.6	124	58	42	15	9	0	التكرار	يتوفر في الوزارة اتصالات بين العاملين بنفس المستوى الاداري تشجع التعاون والتكامل بين الوظائف.
	100%	47%	43%	12%	7%	0%	النسبة	
%83.7	124	64	31	9	12	8	التكرار	تسهل الاتصالات بين العاملين بنفس المستوى الاداري الحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات.
	100%	52%	25%	7%	10%	6%	النسبة	
%82	1116	318	258	89	77	11	التكرار	مجموع المحور الأول
	%100	%43	%35	%12	2%	%1.4	النسبة	

تشير النتائج الواردة في الجداول أعلاه إلى التالي:

- جاءت نتيجة المحور الأول على الشكل التالي: 43% لـ "موافقة بشدة" ، 35% لـ "موافقة" ، 12% لـ "محايد" ، و 2% لـ "غير موافق" ، و 1.4% لـ "غير موافق بشدة". بمعدل مئوي 82% لكامل أسئلة المحور.

- حلّت العبارة رقم (5): "تسهل الاتصالات الواردة من العاملين الى المديرين الحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات" في المرتبة الأولى، حيث كانت نتيجة المتوسط الحسابي 4.52، وبمعدل .%88.

- حلّت العبارة رقم (2): "يتوفر في الوزارة اتصالات واردة من المديرين الى العاملين تعلمهم بكل ما بهمهم" في المرتبة الأخيرة، حيث كانت نتيجة المتوسط الحسابي 3.51، وبمعدل 80.6%.

**الجدول رقم 4: المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، وتوجّه عبارات المحور الأول**

#	عبارات المحور الأول	المتوسط الحسابي Mean	الانحراف المعياري Std. Deviation	درجة الاجابة
1	يتوفر في الوزارة اتصالات واردة من المديرين الى العاملين بشكل مستمر.	3.37	1.24	موافق بشدة
2	يتوفر في الوزارة اتصالات واردة من المديرين الى العاملين تعلمهم بكل ما يهمهم.	3.51	1.11	موافق
3	تسهل الاتصالات الواردة من المديرين الى العاملين الحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات.	3.41	1.11	موافق
4	يتوفر في الوزارة اتصالات واردة من العاملين الى المديرين بشكل مستمر.	3.42	1.12	موافق
5	يتوفر في الوزارة اتصالات واردة من العاملين الى المديرين تعلمهم بكل مشاكلهم ومقدراتهم.	4.52	1.15	موافق بشدة
6	تسهل الاتصالات الواردة من العاملين الى المديرين الحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات.	4.5	1.02	موافق بشدة
7	يتوفر في الوزارة اتصالات بين العاملين بنفس المستوى الاداري بشكل مستمر.	3.89	0.89	موافق
8	يتوفر في الوزارة اتصالات بين العاملين بنفس المستوى الاداري تشجع التعاون والتكميل بين الوظائف.	3.56	1.07	موافق
9	تسهل الاتصالات بين العاملين بنفس المستوى الاداري الحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات.	3.66	1.12	موافق
مجموع المحور الأول				0.56

في الجدول السابق تبين لنا بأنّ قيمة المعدل العام للمتوسط الحسابي لهذا المحور هو (3.78)، وهذا يدل على أنّ اعتماد انماط الاتصالات الإلكترونية هي (متوسطة) وتقرب من (الجيّدة).

**- المحور الثاني: وسائل الاتصالات الإلكترونية (المكتوبة والشفوية والإلكترونية).**

يهدف هذا المحور إلى دراسة العلاقة التي تربط بين وسائل الاتصالات الإلكترونية سواءً أكانت المكتوبة عبر البريد الإلكتروني أم الشفوية عبر الاتصال أم غير التطبيقات الرقمية وبين اتخاذ القرارا الإداري الفعال. ويوضح لنا الجدول رقم 14 نتائج المحور الثاني على النحو الآتي:

الجدول رقم 5: توزيع عبارات المحور الثاني حسب التكرارات والنسب المئوية

معدل العبارة	مجموع	موافق بشدة	موافق	في	غير موافق	غير موافق	عبارات المحور الثاني	#
%83.2	124	47	33	14	28	2	التكرار	تستخدم المراسلات المكتوبة بين العاملين في الوزارة بالمستوى المطلوب للعمل.
	100%	38%	27%	11%	23%	1.6%	النسبة	
%82.6	124	64	31	9	12	8	التكرار	تسم المراسلات المكتوبة بين العاملين في الوزارة بوضوح.
	100%	52%	25%	7%	10%	6%	النسبة	
%88.2	124	56	48	8	12	0	التكرار	تساهم المراسلات المكتوبة بين العاملين في الوزارة بتوفير المعلوما المطلوبة لاتخاذ القرارات.
	100%	45%	39%	6%	10%	0%	النسبة	
%84.4	124	60	45	14	5	0	التكرار	تستخدم وسائل الاتصال الشفوي بين العاملين في الوزارة بالمستوى المطلوب.
	100%	48%	36%	11%	4%	0%	النسبة	
%80.7	124	55	36	16	14	3	التكرار	تسم وسائل الاتصال الشفوي بين العاملين في الوزارة بالوضوح.
	100%	44%	29%	13%	11%	2%	النسبة	
%87.6	124	58	42	15	9	0	التكرار	تساهم وسائل الاتصال الشفوي بين العاملين في الوزارة بتوفير المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرارات.
	100%	47%	43%	12%	7%	0%	النسبة	
%84.7	124	71	38	9	6	0	التكرار	تستخدم وسائل الاتصال الإلكترونية بين العاملين في الوزارة بشكل دائم.
	%100	%57	%31	%7	%5	%0	النسبة	
%82.6	124	67	41	11	5	0	التكرار	تسم وسائل الاتصال الإلكترونية في الوزارة بتحقيق الهدف المطلوب.
	%100	%54	%33	%9	%4	%0	النسبة	
%83.5	124	59	46	12	7	0	التكرار	تسم وسائل الاتصال الإلكترونية في الوزارة بالدقة في نقل المعلومات.
	%100	%48	%37	%10	%6	%0	النسبة	
%85.2	1116	349	235	76	80	11	التكرار	مجموع المحور الثاني

	100%	47%	32%	10%	11%	1.4%	النسبة	
--	------	-----	-----	-----	-----	------	--------	--

تشير النتائج الواردة في الجداول أعلاه إلى التالي:

- جاءت نتيجة المحور الثاني على الشكل التالي: 47% لـ "موافقة بشدة"، 32% لـ "موافقة"، 10% لـ "محايد"، و 11% لـ "غير موافق"، و 1.4% لـ "غير موافق بشدة". بمعدل مئوي لكامل أسئلة المحور.%85.2.
- حلّت العبارة رقم (4): " تستخدم وسائل الاتصال الشفوي بين العاملين في الوزارة بالمستوى المطلوب". في المرتبة الأولى، حيث كانت نتيجة المتوسط الحسابي 4.54، وبمعدل .%84.4.
- حلّت العبارة رقم (2): " تتسم المراسلات المكتوبة بين العاملين في الوزارة بوضوح". في المرتبة الأخيرة، حيث كانت نتيجة المتوسط الحسابي 3.22، وبمعدل .%80.6.

الجدول رقم 6: المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، وتوجّه عبارات المحور الثاني

#	عبارات المحور الثاني	المتوسط الحسابي Mean	الانحراف المعياري Std. Deviation	درجة الإجابة
1	تستخدم المراسلات المكتوبة بين العاملين في الوزارة بالمستوى المطلوب للعمل.	3.83	1.12	موافقة
2	تتسم المراسلات المكتوبة بين العاملين في الوزارة بوضوح.	3.22	1.02	موافقة
3	تساهم المراسلات المكتوبة بين العاملين في الوزارة بتوفير المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرارات.	3.26	1.13	موافقة
4	تستخدم وسائل الاتصال الشفوي بين العاملين في الوزارة بالمستوى المطلوب.	4.54	1.17	موافقة بشدة
5	تتسم وسائل الاتصال الشفوي بين العاملين في الوزارة بالوضوح.	3.32	1.10	موافقة
6	تساهم وسائل الاتصال الشفوي بين العاملين في الوزارة بتوفير المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرارات.	3.45	1.01	موافقة
7	تستخدم وسائل الاتصال الإلكترونية بين العاملين في الوزارة بشكل دائم.	3.58	0.89	موافقة
8	تتسم وسائل الاتصال الإلكترونية في الوزارة بتحقيق الهدف المطلوب.	3.69	0.76	موافقة
9	تتسم وسائل الاتصال الإلكترونية في الوزارة بالدقة في نقل المعلومات.	3.78	1.05	موافقة
	مجموع المحور الثاني	3.65	1.09	موافقة

لقد تمحور المحور الثاني حول الدور الذي تؤديه وسائل الاتصالات الإلكترونية في اتخاذ القرارات الإدارية الصافية من خلال التسريع في عملية التواصل، وقد بلغ المعدل العام للمتوسط الحسابي (3.65) بدرجة متوسطة. وسوف يوضح لنا الرسم البياني توزيع الإجابات على الشكل الآتي:

**- المحور الثالث: مهارات الاتصالات الإدارية (الكتابة والتحدث والقراءة والانصات).**

من خلال هذا المحور سنقوم بتسلیط الضوء على أهمية امتلاك مهارات التواصل الإدارية من خلال أربعة أبعاد وهي: الكتابة، التحدث، القراءة، والانصات.

**الجدول رقم 7: توزيع عبارات المحور الثالث حسب التكرارات والنسبة المئوية**

#	عبارات المحور الثالث								معنـى العبارة
	النـسبة	نـوع العبارة	نـوع العبارة						
%84.2	124	63	32	11	18	0	النـكرار	يتـميز العـاملون في الـوزارة بالـدقـة في التـعبـير الكـتابـي عـما يـريـدون اـيـصالـه.	1
	%100	%51	%26	%9	%15	%0	النـسبة		
%82.7	124	51	29	9	21	14	النـكرار	يتـميز العـاملون في الـوزارة بالـدقـة في التـعبـير الشـفـوي عـندـما يـريـدون نـقـل المـعـلومـات المـطلـوـبة.	2
	%100	%41	%23	%7	%17	%11	النـسبة		
%81.6	124	37	42	12	18	15	النـكرار	لـدى العـاملـون في الـوزـارـة الـقدرة عـلـى قـراءـة الرـسـائـل بـطـرـيـقـة وـاضـحة وـمـفـهـومـة.	3
	%100	%30	%34	%10	%15	%12	النـسبة		
%80.9	124	55	48	12	9	0	النـكرار	لـدى العـاملـون في الـوزـارـة الـقدرة عـلـى فـهم المـطلـوـب مـن الرـسـائـل الـمـوجـة إـلـيـهم مـن خـالـل الـدـقـيقـات الـانـصـاتـات لـلـاسـتـمـاع لـمـا يـقالـ.	4
	%100	%44	%39	%10	%7	%	النـسبة		
%86.2	496	340	228	67	80	29	النـكرار	مجموع المحور الثالث	
	100%	%46	%31	%9	%11	%4	النـسبة		

تشير النتائج الواردة في الجداول أعلاه إلى التالي:

- جاءت نتيجة المحور الثالث على الشكل التالي: 46% لـ "موافقة" بشدة، 31% لـ "موافقة" موافق، 9% لـ "موافقة" محايدين، و 11% لـ "موافقة" غير موافق، و 4% لـ "موافقة" غير موافق بشدة. بمعدل مئوي لكامل أسئلة المحور 85.2%.

- حلّت العبارة رقم (2): يتيمز العاملون في الوزارة بالدقة في التعبير الشفوي عندما يريدون نقل المعلومات المطلوبة" في المرتبة الأولى، حيث كانت نتيجة المتوسط الحسابي 4.50، وبمعدل 88.7%.

- حلّت العبارة رقم (4): " لدى العاملين في الوزارة القدرة على فهم المطلوب من الرسائل الموجهة لهم من خلال الانصات الدقيق للاستماع لما يقال" في المرتبة الأخيرة، حيث كانت نتيجة المتوسط الحسابي 3.38، وبمعدل 80.9%.

**الجدول رقم 8: المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، وتوجّه عبارات المحور الثالث**

#	عبارات المحور الثالث	المتوسط الحسابي Mean	الانحراف المعياري Std. Deviation	درجة الاجابة
1	يتيمز العاملون في الوزارة بالدقة في التعبير الكتابي عما يريدون اياً.	3.78	1.04	موافقة
2	يتيمز العاملون في الوزارة بالدقة في التعبير الشفوي عندما يريدون نقل المعلومات المطلوبة.	3.80	1.19	موافقة
3	لدى العاملون في الوزارة القدرة على قراءة الرسائل بطريقة واضحة ومفهومة.	3.45	1.06	موافقة
4	لدى العاملون في الوزارة القدرة على فهم المطلوب من الرسائل الموجهة لهم من خلال الانصات الدقيق للاستماع لما يقال.	3.38	1.08	موافقة بشدة
مجموع المحور الثالث				موافقة

لقد تمحور المحور الثالث حول مهارات الاتصال الاداري لما فيها من أهمية في الاستخدام الصحيح واهمية تطويرها وتنميتها لدى الموظفين في سبيل تنمية عملية الاتصال والتواصل في المنظمة، وقد بلغ المعدل العام للمتوسط الحسابي (3.66) بدرجة متوسطة.

#### **المحور الرابع: خصائص المعلومات المطلوبة (التوقيت المناسب، الدقة، الشمولية، الوضوح، وسبرولة الحصول عليها)**

من خلال هذا المحور سنقوم بدراسة العلاقة بين خصائص المعلومات المطلوبة في صنع القرارات الادارية الصائبة من خلال التوقيت المناسب في اصدار القرار، والدقة في جمع المعلومات قبل اصداره للوقوف على كافة الحيثيات المتعلقة به، بالإضافة الى الشمولية التي يجب ان يتمتع بها هذا القرار عند الضرورة من خلال الوضوح في البيانات والمصادر التي استندنا عليها للوصول الى اصدار هذا القرار. وسوف نقوم بدراسة هذا المتغير من خلال الجدول الآتي:

الجدول رقم 9: توزّع عبارات المحور الرابع حسب التكرارات والنسب المئوية

معنـى العبارة	الـمجموع	مـوافق بـشـدة	مـوافق	مـحـبـة	غير موافق	غير موافقـة	بـشـدة	عبارات المحور الرابع		#
								التـكرـار	الـنـسـبـة	
%81.2	124	46	39	8	15	16		تتسـمـ المعلومات النـاتـجة عن الـاتـصالـات الدـاخـلـية بـيـنـ العـامـلـين بتـوفـيرـها الـوقـتـ المناسبـ.	1	
	%100	%37	%31	%6	%12	%13				
%82.6	124	45	42	11	14	12		تتسـمـ المعلومات النـاتـجة عن الـاتـصالـات الدـاخـلـية بـيـنـ العـامـلـين بالـدقـةـ.	2	
	%100	%36	%34	%9	%11	%10				
%85	124	40	48	12	16	8		تتسـمـ المعلومات النـاتـجة عن الـاتـصالـات الدـاخـلـية بـيـنـ العـامـلـين بالـشمـوليـةـ منـ حيث توـفـرـها كـمـاـ وـنـوـعـاـ.	3	
	%100	%32	%39	%10	%13	%6				
%83	124	53	48	14	9	0		تتسـمـ المعلومات النـاتـجة عن الـاتـصالـات الدـاخـلـية بـيـنـ العـامـلـين بالـوضـوحـ.	4	
	%100	%43	%39	%11	%7	%0				
%84.6	124	64	46	9	5	0		تتسـمـ المعلومات النـاتـجة عن الـاتـصالـات الدـاخـلـية بـيـنـ العـامـلـين بـسـهـولةـ الحصولـ عـلـيـهاـ.	5	
	%100	%52	%37	%7	%4	%0				
%82.7	124	93	58	11	9	7		تسـاـهـمـ الـاتـصالـاتـ الـادـارـيـةـ فـيـ الـوـزـارـةـ بـتـوفـيرـ مـعـلـومـاتـ تـسـاعـدـ فـيـ اـتـخـادـ الـقـرـارـاتـ الـادـارـيـةـ فـيـ الـوقـتـ المناسبـ.	6	
	%100	%75	%47	%9	%7	%6				
%86.3	124	54	43	8	14	5		تسـاـهـمـ الـاتـصالـاتـ الـادـارـيـةـ فـيـ الـوـزـارـةـ بـتـوفـيرـ مـعـلـومـاتـ تـجـعـلـ مـنـ اـتـخـادـ الـرـاقـاتـ الـادـارـيـةـ أـكـثـرـ فـعـالـيـةـ وـسـرـعـةـ.	7	
	%100	%44	%35	%6	%11	%4				

%84	124	46	58	9	11	0	النكرار	تساهم الاتصالات الادارية في الوزارة بتوفير معلومات تسهل تطبيق القرارات الادارية.	8	
	%100	%37	%47	%7	%9	%0	النسبة			
%85.4	124	68	35	15	6	0	النكرار	تساهم الاتصالات الادارية في الوزارة بتوفير معلومات تجعل القرارات الادارية أكثر نجاحاً.	9	
	%100	%55	%28	%12	%5	%0	النسبة			
%83	124	42	56	8	7	11	النكرار	تساهم الاتصالات الادارية في الوزارة بتوفير معلومات تجعل القرارات الاجارية أكثر قبولاً من قبل العاملين.	10	
	%100	%34	%45	%6	%6	%9	النسبة			
	124	75	42	4	3	0	النكرار	تتخذ القرارات في الوزارة بالمشاركة بين الادارات وموظفيها.	11	
	%100	%60	%34	%3	%2	%0	النسبة			
%84.6	124	93	58	11	9	7	النكرار	تسعى الوزارة دائماً إلى جعل القرارات تبني جسوراً من الثقة بينها وبين موظفيها.	12	
	%100	%75	%47	%9	%7	%6	النسبة			
%85.4	1488	293	282	68	65	36	النكرار	مجموع المحور الرابع		
	100%	%39	%38	%9	%8	%4	النسبة			

تشير النتائج الواردة في الجداول أعلاه إلى التالي:

- جاءت نتيجة المحور الرابع على الشكل التالي: 39% لـ "موافقة بشدة"، 38% لـ "موافقة" ، 9% لـ "إجابة محايد" ، و 8% لـ "إجابة غير موافق" ، و 4% لـ "إجابة غير موافق بشدة". بمعدل مئوي 85.4% لكامل أسئلة المحور.
- حلّت العبارة رقم (5): "تنسم المعلومات الناتجة عن الاتصالات الداخلية بين العاملين بسهولة الحصول عليها". في المرتبة الأولى، حيث كانت نتيجة المتوسط الحسابي 4.56، وبمعدل 86.9%.
- حلّت العبارة رقم (1): "تنسم المعلومات الناتجة عن الاتصالات الداخلية بين العاملين بتوفيرها الوقت المناسب". في المرتبة الأخيرة، حيث كانت نتيجة المتوسط الحسابي 3.42، وبمعدل 81.2%.

#### الجدول رقم 10: المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، وتوجّه عبارات المحور الرابع

#	عبارات المحور الرابع	المتوسط الحسابي Mean	الانحراف المعياري Std. Deviation	درجة الإجابة

موافق	1.11	3.42	تتسم المعلومات الناتجة عن الاتصالات الداخلية بين العاملين بتوفيرها الوقت المناسب.	1
موافق	1.08	3.79	تتسم المعلومات الناتجة عن الاتصالات الداخلية بين العاملين بالدقة.	2
موافق	1.21	3.88	تتسم المعلومات الناتجة عن الاتصالات الداخلية بين العاملين بالشمولية من حيث توفرها كمًا ونوعًا.	3
موافق	1.09	3.87	تتسم المعلومات الناتجة عن الاتصالات الداخلية بين العاملين بالوضوح.	4
موافق بشدة	1.14	4.56	تتسم المعلومات الناتجة عن الاتصالات الداخلية بين العاملين بسهولة الحصول عليها.	5
موافق	1.06	3.62	تساهم الاتصالات الادارية في الوزارة بتوفير معلومات تساعد في اتخاذ القرارات الادارية في الوقت المناسب.	6
موافق	1.12	3.67	تساهم الاتصالات الادارية في الوزارة بتوفير معلومات تجعل من اتخاذ الراتقات الادارية أكثر فعالية وسرعة.	7
موافق	1.08	3.72	تساهم الاتصالات الادارية في الوزارة بتوفير معلومات تسهل تطبيق القرارات الادارية.	8
موافق	0.88	3.49	تساهم الاتصالات الادارية في الوزارة بتوفير معلومات تجعل القرارات الادارية أكثر نجاحاً.	9
موافق	0.69	3.58	تساهم الاتصالات الادارية في الوزارة بتوفير معلومات تجعل القرارات الاجارية أكثر قبولاً من قبل العاملين.	10
موافق	0.98	3.66	تتخذ القرارات في الوزارة بالمشاركة بين الادارات وموظفيها.	11
موافق	1.21	3.67	تسعى الوزارة دائمًا الى جعل القرارات تبني جسوراً من الثقة بينها وبين موظفيها.	12
موافق	1.11	3.59	<b>مجموع المحور الرابع</b>	

لقد تمحور المحور الرابع حول خصائص المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرار الاداري الصائب، وقد بلغ المعدل العام للمتوسط الحسابي (3.59) بدرجة متوسطة. ويبين لنا الرسم البياني توزيع الاجابات على الشكل الآتي:

### نتائج الدراسة:

وعلى ضوء نتائج البحث بشكل عام ونتائج الدراسة المسحية بشكل خاص وبالرغم من العقبات التي واجهت الباحث لا سيما في الحصول على اجابات المفحوصين الذين شملتهم العينة حيث واجه الباحث صعوبة كبيرة في حصوله على موافقة كافة الاقسام في الوزارة، ويمكن استخلاص ما يلي:

- ان وزارة الموارد المائية في العراق لا تزال تستقطب اصحاب الخبرات والمؤهلات والمهارات العالية، وهذا يثبت ان هذا القطاع يسعى دائماً الى تعزيز نوعية الكوادر العليا والمتوسطة مما يسهل عليها اعتماد الاتصال الإلكتروني الذي من شأنه ان يساهم في اتخاذ القرارات الادارية الصائبة.
- تسعى الوزارة دائماً الى تعزيز كفاءة العاملين لديها، ولقد لمسنا ذلك من سياسة الاقسام لديها حيث تعمل بجدية على تعزيز كفاءة موظفها بمختلف مستوياتهم الادارية عبر اطلاعهم على ابرز التطورات وتدريبهم عليها من خلال الدورات التدريبية التي تقيمها من كل عام.
- ان التدريب ادارة فعالة لنقل المعارف والخبرات وخاصة اذا كانت هذه المعارف والخبرات جديدة بالنسبة للمجموعة المتدربة.
- **توصيات الدراسة**
- كلما احسنت المنظمة استثمار مواردها البشرية التي تحكم في بقية الموارد الاخرى، اصبحت اكثر قدرة على تحقيق اهدافها وبكفاءة أعلى، فحقى المنظمات التي لديها موارد متطرفة في التكنولوجيا والمعلومات وراس المال لا يمكن ان تديرها بكفاءة مالم يكن لديها موارد بشرية يتم اختيارها وتنميتها وتقييمها ومكافأتها بشكل جيد.
- يجب على المنظمات ان تعطي قسم الموارد البشرية اهتماماً خاصاً، وان تنتقي الفريق العامل في هذا القسم بعناية ودراية وان يكونوا من اصحاب التخصص، لأن لهذا القسم تأثير على المنظمة بأكملها ولا سيما ان ادارة الموارد البشرية يفترض ان تتحل موقعاً استراتيجياً في الهيكل التنظيمي للمنظمة، وأنه ينبغي ان تتوفر لدى قيادتها الخصائص والمواصفات التالية:
  - أ- معرفة جيدة بطبيعة العمل وجوانبه العملية والنظرية.
  - ب- المام شامل بطبيعة المنظمة واهدافها والظروف التي تعمل فيها.
  - ت- المام بطرق العمل الفنية ومقاييس اداء الانتاجية.
  - ث- الاطلاع والفهم على القوانين والأنظمة الحكومية ذات العلاقة.

- ج- تكوين العلاقات مع الاطراف المختلفة، والقدرة على الاتصال بأشكال مختلفة، ومعرفة جيدة بالتقنيات الجديدة.
- زيادة اهتمام الوزارات بأقسام البحث والتطوير وإعطاءها الأهمية المناسبة من أجل تقديم منتجات جديدة وتحسين المنتجات الموجودة(الحالية) لكي تتلاءم مع مُتطلبات الزبائن.
  - العمل على تطوير نظام الاتصالات في أقسام الوزارة لتسهيل حركة تسيير القرارات وتصديرها من الادارة العلي الى كافة الأقسام
  - على الوزارة العمل على تطوير نظام الاتصالات الرقمي الذي يسهل حركة مرور القرارات والتعاميم والمذكرات الادارية، ويعمل ايضاً على الاستثمار في الوقت.
  - على الوزارة نشر ثقافة مشاركة العاملين لديها في صناعة القرار مما يعزز ثقة الموظف بنفسه وينهي من ولائه للوزارة.

#### قائمة المصادر والمراجع:

- الحبيب، ثابتى، الجيلاني، بن عبو، (2009). تطوير الكفاءات وتنمية الموارد البشرية: دعائم النجاح الأساسية لمؤسسات الألفية الثالثة. الإسكندرية: مؤسسة الثقافة الجامعية.
- زايد، عادل محمد، (2016). المهمة القادمة لإدارة الموارد البشرية. القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية.
- الطيب، عبد النبي عبد الله، (2016). مهارات الاتصال الفعال. الأردن: عمان، أمواج للنشر والتوزيع.
- Brown, R. F., & Bylund, C. L. (2008). Communication skills training: describing a new conceptual model. *Academic medicine*, 83(1), 37-44.

## إسهامات التعليم التقني والتكنولوجيا التعليمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة - دراسة تحليلية

د.رائد عصام محسن

**Contributions of The Vocational Education and Educational Technology In Achieving The Goals of Sustainable Development - An Analytical Study**

**Dr. Raed Issam Mohsen**

Researcher in Educational Planning and Administration

Jinan University- Tripoli-Lebanon

Email: [aedmohsenn@gmail.com](mailto:aedmohsenn@gmail.com)

### ملخص

تناولت الدراسة موضوعاً يعالج اشكالية العصر حول دور التربية في تحقيق التنمية المستدامة بالمجتمعات، وتشغل اليوم هذه القضايا ببرامج الأمم المتحدة التي وضعت خطة العام 2030 لتحقيق متطلبات التنمية المستدامة بأبعادها الإنسانية والبيئية والاجتماعية والاقتصادية بالتعاون مع الحكومات في العديد من الدول ومنها العربية. كما هدفت الدراسة إلى تقصي دور التعليم التقني واستخدام التكنولوجيا التعليمية في التدريس بتحقيق متطلبات التنمية المستدامة مع واقع الانفتاح المعرفي العالمي والثورة التكنولوجية الرقمية التي تتأثر بها مجتمعاتنا العربية. واعتمد الباحث على المنهج الوصفي، وطرح اشكالية دراسته للتحقق من ماهية إسهامات التعليم التقني والتكنولوجيا التعليمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وتوصلت نتائج الدراسة إلى الآتي: تخدم أهداف التعليم التقني المعرفية والاجتماعية والوجدانية، والسلوكية متطلبات التنمية بمجالاتها كافةً وتساعد على استدامتها من خلال تعزيز المناهج الرقمية بمجموعة من القيم والمفاهيم الموجهة إلى الطلبة، والتي تتناول القضايا المتعلقة بالتعاطف مع المهمشين والفقراء في المجتمع، وتحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة بين الرجل والمرأة، ومساهمة الطلبة المخريجين بالنهوض في الاقتصاد الوطني، وإحداث التغيير الإيجابي في المجتمع وربط المخرجات التعليمية بحاجات سوق العمل، والحفاظ على موارد الوطن الطبيعية وعلى توازنه البيئي، وبينت الدراسة أنَّ التكنولوجيا التعليمية تُساعد على تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال توعية الأفراد وارشادهم وتوجيههم إلى دعم القضايا

الإنسانية وحماية البيئة وتعزيز مشاريع الطاقة البديلة عبر استخدام المنصات الرقمية والبرمجيات التعليمية والشبكات الإلكترونية.

الكلمات المفاتيح: التعليم التقني - التكنولوجيا التعليمية - التنمية المستدامة.

**Abstract:**

The study dealt with a topic that addresses the problematic of the times about the role of education in achieving sustainable development in societies. Today, these issues occupy the United Nations programs that set the 2030 plan to achieve the requirements of sustainable development in its human, environmental, social and economic dimensions, in cooperation with governments in many countries, including Arab ones. The study also aimed to investigate the role of technical education and the use of educational technology in teaching in achieving the requirements of sustainable development with the reality of global knowledge openness and the digital technological revolution that affects our Arab societies. The researcher relied on the descriptive approach, and presented the problematic of his study to verify what the contributions of technical education and educational technology are in achieving the goals of sustainable development.

The results of the study reached the following: The cognitive, social, emotional, and behavioral goals of technical education serve the requirements of development in all its fields and help to sustain them by promoting digital curricula with a set of values and concepts directed at students, which deal with issues related to empathy with the marginalized and the poor in society, and the achievement of social justice and equality between men and women, and the contribution of graduating students to the advancement of the national economy, bringing about positive change in society and linking educational outputs to the needs of the labor market,

And preserving the country's natural resources and its environmental balance. The study showed that educational technology helps achieve the goals of sustainable development by educating individuals, guiding them, and directing them to support humanitarian issues, protecting the environment, and promoting alternative energy projects through the use of digital platforms, educational software, and electronic networks.

Key words: technical education - educational technology - sustainable development.

**تمهيد**

أصبحت التربية الاستثمار الحقيقي في بناء المجتمعات وتقديمها، إنها أداة لتكوين الإنسان كصانع للتنمية بكل مجالاتها ومشاركتها في مشاريع التنمية المستدامة، لذلك تهتم الدول المتقدمة، والنامية ومنها ماليزيا وتركيا بالتركيز على رأس المال البشري وتوجيه التربية والتعليم نحو التنمية البشرية.

وإذا كانت التنمية تستهدف التغييرات الجذرية في جوانب الحياة المختلفة، فال التربية تشكل القوة الفعالة في تحقيق التنمية بما لها من تأثير في الحراك الاجتماعي والمهني بالمجتمع، وفي تدعيم الأنماط السلوكية والفكرية الملائمة لها، وما تكسبه القوى العاملة من مهارات وخبرات تؤهلها للتكيف مع تغيير أساليب الإنتاج.

تسهم التنمية البشرية في إسقاط الفقر والجوع والمرض وتمكين المرأة، وتحفيض نسب البطالة والوفيات، وتعزيز مفاهيم المواطنة والديمقراطية والحرية والعدالة والمساواة وخدمة المجتمع، ونبذ العنف والتعصب والتطرف وتعزيز مفهوم العيش المشترك لتكوين الإنسان المنتج والمؤمن بوطنه والمشارك في تنميته.

تعد عملية إنتاج التعليم وتوزيعه بين الأفراد والجماعات، ودراسة التمويل للقطاع التربوي من ميزات علم اقتصاديات التعليم، التي تنظر إلى الإنسان على أنه رأس مال أساسي، وتوقف قيمته الاقتصادية على مدى كفاية النظم الاجتماعية والاقتصادية وأهداف السياسة التربوية لدى الحكومات، فتساعد الكفاءات التربوية والإدارية في تحديد نوع ومستوى المعارف والمهارات الاجتماعية والتكنولوجية والقدرات الفكرية والنفسية التي يكتسبها الفرد من مناهج التعليم التقني، وملاءمة النظام التربوي لاحتياجات المجتمع.

لا شك أنَّ مناهج التعليم التقني في بعض الدول العربية التي شهدت في السنوات الأخيرة اضطرابات سياسية وأمنية، تحتاج اليوم إلى ربط أهدافها التربوية بالتنمية بمجاليتها كافةً، لإعداد المواطن الفاعل والمساهم بدفع الحركة الانتاجية في أسواق العمل المحلية والإقليمية، وتمكينه بمعارفه وخبراته ومهاراته من مواكبة عصر الانفتاح المعرفي والتقدم التكنولوجي السريع الذي يشهده العالم وتأثيره به مجتمعاتنا العربية، وبالتالي، إنَّ تطوير المناهج في الجامعات والمدارس واعتماد التكنولوجيا التعليمية في التدريس يعدان من الضرورات التربوية والوطنية لتنمية قدرات الفنانين والتقنيين من المتخريجين بمختلف الاختصاصات التي تتلاءم مع احتياجات الاقتصاد المحلي، لخفض نسب البطالة في المجتمع، ورفع المستوى المعيشي للفرد وتأمين الرفاه الاجتماعي.

تعد من أبرز ميزات التعليم التقني ربط حقوله واحتياصاته بمتطلبات سوق العمل، وللمؤسسات التربوية الدور الأساس في تنمية قدرات الطلاب المعرفية والتكنولوجية، وتعزيز التنمية البشرية المتكاملة في المجتمع واستثمار المناهج وبناؤها في ضوء احتياجات الفرد والمجتمع والاقتصاد المحلي مع المحافظة على معايير السلامة البيئية، الأمر الذي لا بد أن يتتوافق مع متطلبات أهداف التنمية المستدامة والتمسك بالقيم الاجتماعية والوطنية والإنسانية التي نحقق من خلالها أهداف التربية المرجوة.

لا شك أنَّ أهداف التنمية المستدامة التي حدتها الجمعية العامة للأمم المتحدة ترتكز اليوم على إنهاء الفقر والجوع والمرض في المجتمعات كافةً، وسوف تواصل مسارها بين الأعوام 2015 و 2030 للحد من مخاطر تغير

المناخ وتعزيز المعايير للدفاع عن حقوق الإنسان وترسيخ العدالة والمساواة بين البشر (ساتشس، 2015: ص 1)، لكن واقع الكثير من المجتمعات حالياً ومنها بعض الدول العربية والأفريقية، لا تزال تعاني من اضطرابات سياسية واقتصادية الأمر الذي يؤثر سلباً على قطاعاتها التربوية والإنمائية بمختلف الأصعدة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية.

من هذا المنطلق، طرح الباحث موضوع دراسته للتحقق من اسهامات التعليم التقني والتكنولوجيا التعليمية في تلبية حاجات التنمية المستدامة وتحقيق أهدافها، ولكون أهداف التربية في المناهج التعليمية الحديثة ترتبط مباشرة في تكوين شخصية الفرد من مختلف الجوانب وحماية البيئة ومواجهة التغيرات المناخية في العالم.

### - اشكالية الدراسة

حددت برامج الأمم المتحدة 17 هدفاً للتنمية المستدامة تستهدف العديد من الدول بخططة للعام 2030، والتي ترتكز بمجملها على تحقيق العدالة الاجتماعية والتكافل المجتمعي والحفاظ على سلامه البيئة وارضاء احتياجات الانسان، ومن المفترض أن تعكس محاور السياسة التربوية ارتباطاً فعلياً بوجود خطط تربوية توافق لها الامكانيات البشرية والمادية التي تسهم في تحقيق أهداف التنمية واستدامتها، لكن واقع اليوم يختلف عما نسعى الى تحقيقه كتربويين، وهناك عراقبيل تواجهه مسيرة التنمية المستدامة، ومنها الاضطرابات السياسية والاقتصادية والأمنية التي شهدتها العديد من الدول العربية في السنوات الأخيرة، فالفقر والجوع ورداءة الخدمات الصحية وظهور تلوث المياه والهواء وتكدس النفايات واعتماد الأفراد والصناعات على مصادر الطاقة التقليدية وتراجع في النمو الاقتصادي وعدم التوازن بين الاستهلاك والانتاج للسلع، وارتفاع نسب البطالة تهدد بمجملها الاستقرار بمستوياته كافةً والحياة الكريمة للإنسان.

لذلك، طرح الباحث اشكالية دراسته للتحقق من ماهية اسهامات التعليم التقني والتكنولوجيا التعليمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وانبثق منها مجموعة من الأسئلة التي نسعى للاجابة عليها، نوردها كالتالي: ما هو تعريف التنمية المستدامة؟ وما هي أبرز أهدافها؟ وكيف يسهم التعليم التقني في تحقيق أهداف التنمية المستدامة؟ وإلى أي مدى يمكن للمناهج الرقمية واستخدام التكنولوجيا التعليمية في التدريس تحقيق متطلبات التنمية المستدامة؟

### - فرضيات الدراسة

- يسهم التعليم التقني في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- يسهم استخدام التكنولوجيا التعليمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

### - أهمية الدراسة

تكمّن أهمية الدراسة من الناحيتين النظرية والعملية، بالآتي:

### - من الناحية النظرية

هناك العديد من الدراسات التي تناولت دور التعليم في تحقيق أهداف التنمية، لكن هذه الدراسة طرحت موضوعها الجديد، وعلى حد علم الباحث، للتحقق من مدى ارتباط التعليم التقني في تحقيق متطلبات التنمية المستدامة، والدور الذي يمكن أن تقدمه استخدامات التكنولوجيا التعليمية في تحقيق أهداف التنمية واستدامها.

- من الناحية العملية

تكمّن الأهميّة العمليّة بالآتي:

- إثارة اهتمام الباحثين في هذا الموضوع الحيوي لتطوير مناهج التعليم التقني بمختلف اختصاصاتها الانتاجية، وجعلها أكثر فعاليةً بربطها مع حاجات سوق العمل وتنمية المجتمع المحلي.

قد تؤكّن الفرصة لواضعي المناهج بالتوجه إلى رقمتها واستخدام التقنيات الحديثة في التدريس، لأن التكنولوجيا الرقمية تساعِد المعلّمين والمتعلّمين على نقل المعلومات وحفظها والتعديل عليها، وتمكن المعلّمين أيضاً توافر البيئة الأفضل التي تساعِد على اكتساب المتعلّمين مجموعة من المهارات والقدرات من خلال الأنشطة التربوية والاجتماعية والثقافية والبيئية التي تخدم بمجملها التنمية المستدامة.

قد تنير عقول الطلبة للحفاظ على موارد الوطن الطبيعية، والحفاظ على نظامه الإيكولوجي وتفكير المسؤولين جدياً بأهميّة اعتماد بدائل للطاقة والصديقة للبيئة، دراسة مشاريع تدوير النفايات والمشاركة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

قد تسهم هذه الدراسة للإضاءة على أهميّة التوازن بين الانتاج والاستهلاك في المجتمعات النامية والفقيرة.

قد تسهم هذه الدراسة للإضاءة على أهميّة التعليم التقني في تنمية المجتمع المحلي.

- حول مفهوم التنمية المستدامة

تُعرَّف التنمية المستدامة بأنّها تهدف إلى تحقيق التوازن بين الاحتياجات المختلفة للانسان وبين الوعي بالمحodosية البيئية والمجتمعية والاقتصادية التي نواجهها كمجتمع من جهة أخرى (ناشي، د.ت، ص 4).

وُعرفت بأنّها قضية تنموية وبئية فضلاً عن كونها قضية أخلاقية وإنسانية مصيرية ترتبط بالحاضر والمستقبل (سلمان، 2022: ص1).

- أهداف التنمية المستدامة

اعتمدت جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة في العام 2015 أهداف التنمية المستدامة والتي تعرف باسم الأهداف العالمية، باعتبارها دعوة عالمية للعمل على إنهاء الفقر وحماية الكوكب وضمان تمنع جميع الأفراد في المجتمعات بالسلام والازدهار بحلول 2030 (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية، 2015: ص1).

إنَّ أهداف التنمية المستدامة لا يمكن أن تتحقق إلا من خلال تضافر جهود الحكومات والقطاع الخاص والمجتمع المدني ودور القطاع التربوي في تعزيز مفاهيم التنمية المستدامة والمرتبطة بحل أزمات تكبد النفايات وتلوث الهواء والمياه والتفكير جديًّا للاعتماد على بدائل الطاقة الصديقة للبيئة.

تحددت الأهداف السبعة عشر بالآتي: القضاء على الفقر، القضاء على الجوع، الصحة الجيدة والرفاه، التعليم الجيد، المساواة بين الرجل والمرأة، المياه النظيفة والنظافة الصحية، طاقة نظيفة وتکلیف استهلاک أقل، العملائق ونمو الاقتصاد، الصناعة والابتكار، الحد من أوجه عدم المساواة، مدن ومجتمعات مستدامة، الاستهلاک والانتاج المسؤولان، العمل المناخي والحفاظ على البيئة، الحياة تحت المياه، الحياة في البر، السلام والعدل وبناء المؤسسات القوية، وعقد الشراکات لتحقيق الأهداف (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية، 2015: ص1).

### - التعليم التقني وتحقيق أهداف التنمية المستدامة

#### 1-تعريف

نصَّت اتفاقية التعليم التقني والمهني التي اعتمدتها اليونسكو في دورتها الخامسة والعشرين في العام 1989 على أنَّ التعليم التقني يعني جميع الأشكال العملية التعليمية ومستوياتها التي تتضمن بالإضافة إلى المعارف دراسة التكنولوجيا والعلوم المتصلة بها، واكتساب المهارات العلمية والمواقف والمدارك المتصلة بالممارسات المهنية في قطاعات الحياة الاقتصادية والاجتماعية (حلي، 2012، ص 407).

#### 2- التعليم التقني في خدمة التنمية المستدامة

يحدث التعليم التقني وتطبيقاته العملية التغيير الجزئي في سلوك الفرد وتفكيره، يزوده بالمعارف والمهارات التي تمكنه من عمله الوظيفي في المساهمة في خدمة المجتمع المحلي وتنميته الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، وتحقيق الذات والاستقلالية والاكتفاء المعيشي وارضاء حاجاته وتحقيق رفاهيته، ورفع الانتاجية في عمله.

يسهم التعليم التقني في تحقيق التنمية المجتمعية من خلال ربط اختصاصاته ومخرجاته التعليمية بحاجات سوق العمل المحلية، وتزويد المتعلمين بالقيم ومفاهيم الديمقراطية وحقوق الإنسان والحرية والمواطنة والعدالة الاجتماعية والمساواة بين الجنسين لدى الطلاب، وترمي التربية البيئية في المناهج الدراسية إلى تمكين المتعلمين من التصرف مع الظواهر الحياتية والمشكلات التي قد تصادفهم بمسؤولية والتعاطي مع موارد الوطن الطبيعية بفكر يخدم أهداف التنمية المستدامة.

ومع واقع الألفية الثالثة والافتتاح المعرفي والتكنولوجي السريع، فرض علينا القرن الحادي والعشرين كتربويين، استنباط مهارات التفكير العليا لدى المتعلمين من خلال طرائق التعليم الحديثة المعتمدة في العملية التعليمية والأنشطة التربوية المتممة للمناهج، وتوجيه المتعلمين بمهاراتهم وقدراتهم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

### 3-أهداف التعليم في التنمية المستدامة

يمكن تقسيم الأهداف التعليمية التي تخدم التنمية المستدامة بالآتي:

معرفية، واجتماعية ووجدانية، وسلوكية ترتبط بالأنشطة التربوية.

#### - أهداف معرفية

يمكن توجيه الطالب من خلال مضامين المناهج الى التعرف على:

-مشكلة الفقر، أسبابه، مكافحته.

-مشكلة الجوع وسوء التغذية ومخاطرها، والقضاء على المجاعة

-أهمية النظافة والصحة الجيدة والوقاية من الأمراض وسلامة الفرد الجسدية والنفسية والصحية والبيئية  
وتحقيق الرفاه.

-أهمية التعليم والتعليم التقني لبناء شخصية الفرد وتقدم المجتمع وخدمة سوق العمل وتنمية الاقتصاد المحلي، والتركيز على أن التعليم مدى الحياة يساعد على تحقيق الذات وبناء المجتمع الحضاري.

-مفاهيم الديموقратية وحرية الفرد والمواطنة الفاعلة والمساواة بين الجنسين وتحقيق العدالة ونبذ العنف والتطرف، والاضاءة على مفاهيم العيش المشترك وحقوق الإنسان.

-أهمية المحافظة على الثروات الطبيعية والثروات المائية ونظافة المياه، ومعالجة مياه الصرف الصحي.

-مزايا الطاقة البديلة والنظيفة الصديقة للبيئة وأهمية استدامتها وبالتالي تعزيز ثقافة الاستدامة لدى الطلاب، وأن اعتماد الفرد والمصانع عليها كمصدر بديل للطاقة، يخفف هدر الأموال ويحافظ على البيئة والتوازن الإيكولوجي في البلاد.

-مفهوم النمو الاقتصادي والعمل المنتج وعلاقة الاستهلاك بالانتاج المحلي، وخطورة البطالة.

-فكراًابداعياً وابتكارياً وريادة في الأعمال

-الحد من أوجه عدم المساواة وتحقيق العدالة الاجتماعية

-مفهوم المدن والمجتمعات المحلية المستدامة، والترف على حاجات الإنسان المادية والنفسية والاجتماعية وحقه في العيش الحضاري.

-الاستهلاك والانتاج، التعرف على ربط الاستهلاك بالانتاج، وسياسة العرض والطلب، وصولاً الى الانتاج المستدام.

-خطورة الاحتباس الحراري وضرورة العمل على التوازن البيئي وخفض نسب تلوث الهواء والماء والترابة

-أهمية المحافظة على الحياة تحت المياه والمحافظة على الثروات البحرية والسمكية.

-أهمية المحافظة على الحياة في البر وتخفيف ابتعاث الغازات السامة والمحافظة على النظم الاليكولوجية والحد من الكوراث البيئية.

-تحقيق السلام والعدل وبناء المؤسسات القوية بعيداً على الفساد والرشوة، وفهم النظم التشريعية ونظم الحكومة واحقاق السلام والدفاع عن العدل وتحقيقه.

#### **عقد الشراكات لتحقيق الأهداف**

- فهم العمليات المتصلة بتمويل التنمية، وتحصيل الضرائب والمديونية والسياسات التجارية والمصرفية والحكومة العالمي والتعاون في مجالات العلوم والتكنولوجيا الرقمية ودعم المشاريع البحثية والانمائية لخدمة الإنسان وتحقيق التنمية المستدامة في المجتمعات.

#### **أهداف اجتماعية ووجودانية**

-تمكين المتعلم من التعاون مع الآخرين والتعاطف مع قضايا الفقر والفقراء والمهمشين والمستضعفين في المجتمع.

-تمكين المعلم من أساليب مكافحة الجوع والشعور بالمسؤولية تجاه الأفراد الذين يعانون من سوء التغذية وأهمية دور الزراعة والتربيه في حياة الإنسان.

-تمكين المتعلم من مساعدة المرضى والتعاطف معهم والتطوع لخدمة المحتاجين واسعاف الجرحى

-فهم المتعلم بأهمية التعليم والتعليم ومجانيته حق للجميع

-فهم المتعلم للمساواة بين الجنسين

-تمكين المتعلم من التمعن بأشكال التمييز واشراك الجنسين في الأعمال والمشاريع الانمائية.

-فهم المتعلم لحسن ادارة الموارد المائية ومعالجة مياه الصرف الصحي وخطورتها والمحافظة على الموارد المائية.

-دراسة المتعلم لمصادر الطاقة واهمية الطاقة البديلة لخفض التلوث وتكلفة الاستهلاك.

-تعرف المتعلم على اسباب النمو الاقتصادي وأهميته.

-توجيه المتعلم الى فكر الابداع والابتكار والانتاجية المعرفية

-تمكين المتعلم من التعاطف والتضامن مع اصحاب الحق ورفع درجات الوعي بأوجه عدم المساواة.

-تمكين المتعلم من فهم دوره البناء في المجتمع والتمسك بهويته وانت茂ائه وفهم الحاجة لإقامة مستوطنات بشريه اكثر استدامة.

-تمكين المتعلم من فهم الحاجة الى اتباع الممارسات المتوازنة المستدامة في عمليتي الاستهلاك والانتاج .

-فهم ظاهرة الاحتباس الحراري والتغيرات المناخية والحفاظ على البيئة بمكوناتها كافة.

-فهم المتعلم لأهمية الحياة تحت المياه والحياة في البر والحفاظ على طبيعتهما.

-فهم المتعلم لقضايا السلام والعدل وانتمائه الوطني.

-فهم المتعلم لأهمية الشراكات العالمية والدمج لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

#### - أهداف سلوكية وأنشطة تربوية

-تمكين المتعلم من الأنشطة التي تسهم في الحد من الفقر وسد حاجة الفقراء من غذاء ومسلمات حياتية وعينات مادية.

-تمكين المتعلم من تأدية دوره في الحد من الجوع وسبل مواجهة المجاعة، وتقدير البرامج التي تساهم بها في مكافحة الجوع.

-تمكين المتعلم من المشاركة في الاستراتيجيات والدراسات والندوات وورش العمل التي تهتم بالتنوعية الصحية والجنسيّة والسلامة الجسدية والنفسية.

-فهم المتعلم للمساواة بين الجنسين في التعليم وتعزيز قدرات المتعلمين بالجانب الحياتية كافة ودعم مفهوم التعليم المستمر مدى الحياة

-تمكين المتعلم في الاسهام بادارة الموارد المائية والترشيد في الانفاق والمحافظة على نظافتها

- تمكين المتعلم من التأثير على السياسات العامة في ادارة الطاقة والانتاج والاستهلاك واستدامها.

-تمكين المتعلم من التفاعل مع التصورات والنماذج الجديدة في دعم الاقتصاد الوطني وكيفية استدامته.

-تمكين المتعلم من معرفة الافادة من البنى التحتية واستدامتها لخدمة الاقتصاد وتنميته والاطلاع على مشاريع المنشآء المستدامة لتلبية الحاجات الصناعية في مجتمعه.

-تعرف المتعلم على مسببات اوجه عدم المساواة والمشاركة في مواجهتها.

-تمكين المتعلم من فهم انماط الانتاج المستدام واهميته.

-تمكين المتعلم من دعم الانشطة الانمائية والاقتصادية الصديقة للبيئة.

-مشاركة المتعلم في انشطة التوعية للحفاظ على الثروات الطبيعية والتوازن البيئي على الارض وفي الانهر والبحار والمحافظة على المحميات الطبيعية والحيوانات النادرة والمهددة بالانقراض.

-تمكين المتعلم من اجراء عمليات نقدية للتحقق من القضايا المتصلة بالعدل والسلام والمساواة.

تمكين المتعلم لدعم والشاركة في انشطة التعاون الانمائي المحلية.

#### - التكنولوجيا التعليمية

#### - تعاريف

تعرف، "بأنها النظريات والتطبيقات والموارد التي يتم استخدامها في عمليات التعلم المختلفة للارتقاء بالعملية التعليمية ومحاولة تطويرها حتى تحقق الهدف المنشود من استخدام التكنولوجيا في التعليم.

وتعبر عنها اليونسكو، بأنها الوسيلة التي يتم عن طريقها تنظيم البيئة التعليمية ومواردها النظامية من أجل التوصل لنتائج بحثية هامة، وتعمل على تحسين مستوى التعليم وجودته وزيادة الفاعلية في العملية التعليمية (ناصر، 2020، ص1).

#### - دور التكنولوجيا التعليمية في خدمة التنمية المستدامة

أصبح استخدام التكنولوجيا التعليمية الركيزة الأساسية في مساندة طرائق التعليم والتعليم وتحقيق الأهداف التربوية المرجوة والتي تحاكي متطلبات القرن الواحد والعشرين وتطلعات أجياله الرقمية واتجاهاتهم وميولهم، وغدا التعليم التقني باستخدام التقنيات الرقمية الحديثة بوابة العبور في المجتمعات للتبادل المعرفي والتكنولوجي بين الأفراد ومراكز الأبحاث العلمية والمؤسسات التربوية.

تُساهم اليوم التكنولوجيا في التعليم ببناء قدرات المتعلمين والتقنيين ومهاراتهم التكنولوجية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتساعد على تطوير المناهج واعداد البرامج التدريبية من أجل اعداد الطاقات البشرية الشابة ورفدها الى المجتمع بمهن ترتبط مباشرة بحقول التعليم التقني واحتياجاته التي يحتاجها سوق العمل ومشاريع التنمية المستدامة.

تخدم التكنولوجيا التعليمية القطاع التربوي بمختلف اقسامه ومكوناته، فتساعد التربويين في اعتماد المناهج الرقمية، وسهولة تبادل المعلومات والاحصاءات العلمية ومساعدة المتعلم على حفظ المعلومات لديه والتعديل عليها والتوافق مع الآخرين بكل ما يخدم عملية التعلم من خلال الكمبيوتر أو الأجهزة الإلكترونية الذكية، وتساعد على انتشار العلم والاطلاع على المصادر المعرفية المتنوعة، وتوفر المكتبات الرقمية، وتعزيز مهارات المتعلمين التكنولوجية، كما تساعد المعلم على تنوع الأنشطة التربوية وطرائق التدريس، وتطوير العملية التربوية وتنمية الثروة اللغوية عند المتعلم وتنويع اساليب التقويم وهندسة المناهج وتفعيل دور الادارة التربوية الإلكترونية.

تساعد تكنولوجيا التعليم على خلق بيئه أفضل وأكثر ملاءمة لتطوير المناهج وتصميم المستقبل الذي نريده خدمة للتنمية المستدامة (بوكريسة، 2015، ص 46)، وتمكن المعلمين من تطوير قدرات المتعلمين على التعلم الذاتي والبحث على المعلومة وايجاد نظم تعليمية ومنصات رقمية تتناول الموضوعات الحيوية لطرائق التخلص من النفايات واعادة التدوير وخفض نسب تلوث المياه والهواء واسباب التغير المناخي وحماية الأرض

ومواردها الطبيعية والاستغلال الرشيد لها والتركيز على آخر الأبحاث العلمية المرتبطة بموارد الطاقة المتجددة والبديلة عن التقليدية.

ويظهر لنا أنَّ التقنيات الرقمية والمنصات التعليمية تسهم في التطوير العملية التربوية وإتاحة الفرص أمام المتعلمين للتعرف على أساليب العيش المستدامة وربط الاستهلاك وترشيده بالإنتاج المستدام في المجتمع، وأنَّ التكنولوجيا في التعليم قد شكلت النهاية الأساسية في خدمة الموقف التعليمية والعلمية، وتوجيهه أهداف التعليم لتحقيق التنمية المستدامة.

#### - الخاتمة

في نهاية هذه الورقة البحثية، نرى أنَّ التربية هي الركيزة الأساسية للتنمية وأداتها الأولى في تكوين شخصية المتعلم، وبناء رأس المال البشري واعداد أجيال المستقبل المزودين بمفاهيم التنمية المستدامة المتمثلة بتحقيق التكافل الاجتماعي والعدالة الاجتماعية والمساواة بين الأفراد، والحفاظ على السلامة البيئية في المجتمعات وتلبية حاجات الإنسان وتحقيق الرفاه.

لقد فرض القرن الحادي والعشرين على البشرية مع واقع الانفتاح المعرفي والثقافي العالمي والتكنولوجي الرقمي السريع تحديات جمة، حولت اهتمام المسؤولين والتربويين إلى تطوير المناهج التعليمية ورقمنتها، وتعزيز القيم والمفاهيم فيها لا سيما تلك التي تخدم مجالات التنمية المستدامة في المجتمعات، الأمر الذي دفع بالسلطات الرسمية إلى التعاون مع برامج الأمم المتحدة الإنمائية في العديد من الدول العربية.

حاولنا من خلال هذه الدراسة الإجابة على التساؤلات التي انطلقت منها، بتعريف التنمية المستدامة وعرض أبرز أهدافها والتي انبثقت من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والتي تسعى إلى تحقيقها في 170 بلداً واقليماً مع نهاية العام 2030.

وقدمنا بالاجابة على السؤال الرئيس الذي بدوره اشكالية الدراسة للتحقق من مدى اسهامات التعليم التقني والتكنولوجيا التعليمية في تحقيق متطلبات التنمية المستدامة لا سيما تلك التي تحتاجها مجتمعاتنا العربية، وأنَّ هناك ترابط بين التعليم التقني والتنمية المستدامة، وله الأثر في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية، وهو عصب الحياة الاقتصادية في البلاد ومؤشر للنمو الاقتصادي المحلي.

ومن خلال كل ما أوردناه، يظهر لنا أنَّ أهداف التعليم التقني تُساعد على تحقيق متطلبات التنمية المستدامة، وأنَّ التكنولوجيا التعليمية تُسهم في تحقيق أهدافها أيضاً من خلال دور الشبكات الإلكترونية والبرمجيات التعليمية والمنصات الرقمية التي تقوم على توعية المتعلمين وتوجيهه أفراد المجتمع إلى التعاطف مع القضايا الإنسانية في المجتمع وحماية بيئته وثرواته الطبيعية، ونأمل من الباحثين اللاحقين متابعة الأبحاث التي تخدم التنمية المستدامة لا سيما في مجتمعاتنا العربية لإعادة دورها الريادي في المحافل الدولية وتحقيق الأمن والأمان لشعوبها.

**قائمة المصادر والمراجع :**

- الأمم المتحدة، (2015). برنامج الأمم المتحدة للدول العربية، منشورات الأمم المتحدة.
- بوكريسة، عائشة، (2015). تكنولوجيا التعليم من أجل التنمية المستدامة في الجزائر، الجزائر: منشورات مجلة الحكمة للدراسات الفلسفية، ع 6، مجلد 3.
- حلبي، شادي، (2012). واقع التعليم التقني والمهني ومشكلاته في الوطن العربي- دراسة حالة في سوريا، فلسطين: منشورات مجلة جامعة القدس المفتوحة للابحاث والدراسات، عدد 28.
- دياب، منى، (2014). تربية مستدامة لتنمية مستدامة، بيروت: منشورات المركز التربوي للبحوث والإنشاء، د.ت.
- سلمان، عبدالكريم محمد، (2022). دور التعليم العالي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، بغداد: منشورات كلية المستقبل الجامعية.
- ناشي، سالم، (2012). التنمية المستدامة: مفهومها، تطورها، ونماذجها، قطر: منشورات كلية الادارة والاقتصاد، جامعة قطر، د.ت.

# العلاقة بين الإفراط في الانشغال بالألعاب الإلكترونية والعوامل الأسرية

## (تلامذة الحلقة الثانية في المدرسة اللبنانية)

<sup>1</sup>سناة شباني؛ محمد رمال<sup>2</sup>

<sup>1</sup>جامعة القديس يوسف في بيروت

<sup>2</sup>جامعة القديس يوسف في بيروت

الإيميل:<sup>1</sup> [sanaa.chabbani@net.usj.edu.lb](mailto:sanaa.chabbani@net.usj.edu.lb)

الإيميل:<sup>2</sup> [mohamad.rammal@usj.edu.lb](mailto:mohamad.rammal@usj.edu.lb)

### ملخص

هدفت الدراسة إلى استكشاف العلاقة بين الإفراط في انشغال الأولاد بالألعاب الإلكترونية وبين العوامل الأسرية، وظهور المشكلات التي قد تحمل ملامح الإدمان السلوي والإصابة بالاضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت. اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي. وتحددت عينة الدراسة من أولياء أمور تلامذة الحلقة الثانية من التعليم الأساسي (9-11 عاماً)، في اثنى عشرة مدرسة رسمية في منطقة بيروت وضواحيها، تم تطبيق استماراة على أولياء الأمور وبلغت الاستجابات 525. أظهرت النتائج وجود نمط الإفراط في الانشغال بالألعاب الإلكترونية بنسبة 19.5%. وُجدَت علاقة ذات دلالة إحصائية بين الإفراط في اللعب وبين ظهور الأعراض الصحية وحدوث بعض المشكلات النفسية والتربوية. ولم يكن هناك من علاقة إحصائية بين الإفراط في اللعب والوضع الاقتصادي للأسرة. وخُلِّصت الدراسة إلى حاجة الأهل إلى التثقيف بمخاطر هذه الألعاب وتضافر جهود المعنيين كافة لوضع سياسات ومن ضمنها برامج وقائية تحد من انتشار مخاطر الإفراط في الانشغال بهذه الألعاب والانعكاسات الناجمة عنها.

**الكلمات المفتاحية:** الإفراط في الألعاب الإلكترونية؛ تلامذة الحلقة الثانية؛ الاضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت؛ العوامل الأسرية.

### Abstract

The study aimed to explore the relationship between the children's excessive preoccupation with electronic games and family factors, and the emergence of problems that may bear features of behavioral addiction causing disorder. The study adopted the descriptive analytical approach. The sample of the study was selected from the parents of students in the second cycle of basic education (9-11 years), in twelve public schools in the Beirut region and its suburbs. A questionnaire was administered to parents and the responses amounted to 525.

The results showed that there was an excessive preoccupation with electronic games per day at a rate of 19.5%. A statistically significant relationship was found between excessive gaming and the emergence of health symptoms and the occurrence of some psychological and educational problems. There was no statistical relationship between excessive gaming and the economic status of the family. The study concluded that there is a need for parents to be educated about the risks of these games, and for the concerted efforts of all concerned to put in place policies, including preventive programs, that limit the spread of the risks of excessive preoccupation with these games and the negative impacts resulting from them.

**Keywords:** Excessive gaming; Second Cycle Students; Internet Gaming Disorder; Family Factors

## المقدمة

تنتمي ألعاب الفيديو، وهي ألعاب إلكترونية، إلى قطاع اقتصادي صاعد ومهم من على شركات الاتصال التكنولوجي. فلا يخلو هاتف ذكي أو لوح إلكتروني أو حاسوب من احتواه على باقة من الألعاب في البرمجيات والتطبيقات، بحيث أنّ نسبة كبيرة منها معروضة بشكل مجاني. ومن المُجحف اعتبار ألعاب الفيديو مضيعة للوقت، فقد اتفق الباحثون على أهمية هذه الألعاب بأنواعها في تعزيز التأثر البصري الحركي، وتحفيز مهارة التخطيط والتفكير المنطقي (حجازي، 2010، ص 71-72). وتتجه بعض الدراسات إلى استثمار دورها في النماء المعرفي، والعاطفي، والاجتماعي، وتعزيز الدافعية (Granic et al., 2014). كما أن هناك اتجاهًا في استخدامها في عملية التدخل العلاجي لمقدرتها في تشتيت انتباه المريض عن الألم الذي يُعاني منه أثناء انجماسه بألعاب الفيديو (Griffiths, 2005, p. 122). فاللعبة بذاته نشاط مُفرح يُبعد الهموم ويبعث الحماس وخصوصاً عندما يجمع لاعبين للتنافس أو التعاون في تحقيق أهداف اللعبة.

من ناحية ثانية، لا يخلو هذا النوع من اللعب الإلكتروني من المخاطر على أصعدة متعددة التي إن تفاقمت قد يصعب على الأهل تداركها. ومن هذه المخاطر المتعددة، الانشغال باللعب إلى درجة الإفراط، وظهور مشكلات مُرافقة كإهمال الدرس على حساب الاستمرار باللعبة، والانسحاب الاجتماعي. بالإضافة إلى ذلك، شكل الإفراط في اللعب عاملاً في وصول بعض اللاعبين إلى درجة الإدمان السلوكي. ومن إحدى التفسيرات النظرية لحدوث الإدمان السلوكي، مُقاربة دونغ وبونتزا (Dong & Potenza, 2014) في النموذج العصبي-المعرفي، بحيث يشيران إلى ارتباط الدوافع التعزيزية للانشغال بهذه الألعاب بالبحث عن المكافأة، وهي تُسهم في ظهور سُلوك اللعب المُشكِّل، وبالتالي تضعف السيطرة المعرفية وعمل الوظائف التنفيذية أمام هذه الدوافع. ففي حين يُعزّز الربح في هذه الألعاب تفاعلاً فيزيولوجياً قويّاً، تبقى الخسارة من دون تأثير.

وبالتالي إنّه سُلوك إدماني يبحث عن الربح، الذي أصبح السلوك المُعزّز للاستمرار باللعب لتخفييف القلق. فمع الاستمرار في اللعب، تتغيّر الوظائف التنفيذية في الدماغ، المتعلقة بإدارة الموقف والاستجابة كالانتباه للأمور الحياتية الأخرى. (Young & Brand, 2017, p. 4)

من الملاحظ أنّه وردت في الدراسات التي تناولت موضوع مخاطر ألعاب الفيديو، مُصطلحات مختلفة في الإشارة إلى تعريف المشكلة والتي ينتج عنها الإفراط في اللعب للدرجة التي تُسبّب العجز الوظيفي.

في العام 2013، ورد تعريف الاضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت (Internet Gaming Disorder) في الدليل التشخيصي والإحصائي للاضطرابات النفسية للجمعية الأمريكية للأطباء النفسيين (إصدار النسخة الخامسة، DSM-5)، في القسم الثالث منه تحت عنوان: الحالات التي تحتاج إلى المزيد من الأبحاث. وتم تعريف الاضطراب على أنّه استخدام مستمر ومُتكرّر للإنترنت للانخراط في ألعابه، وفي الغالب مع لاعبين آخرين، يؤدّي هذا الانخراط إلى اعتلال (Impairment) كبير، سريري(Clinical) أو يؤدي إلى كرب (King & Delfabbro, 2019, p.17). وتم وضع تسعة محكّمات لتشخيص الاضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت، وتتضمن المحكّمات الانشغال باللعب باهتمام كبير، ظهور أعراض الانسحاب عند غياب الألعاب أو الحرمان منها كما في القلق والحزن والغضب، الحاجة إلى الإشباع عبر تمضية وقت أكثر في اللعب، عدم القدرة على الحد من اللعب، والمحاولات الفاشلة في ذلك، التخلّي عن الأنشطة الأخرى وقدان الاهتمام بها على الرغم من مكانتها السابقة، الاستمرار في اللعب على الرغم من وجود المشكلات بسببه، خداع أفراد الأسرة أو غيرهم حول مقدار الوقت الذي يقضونه في اللعب وعدم الاعتراف بالوقت الحقيقي، اللجوء إلى الألعاب كوسيلة لتخفييف حالات مزاجية سلبية كما في الإحساس بالذنب أو اليأس، والمُخاطرة كالتعريض لفقدان الوظيفة، أو إهمال الدرس، أو عدم حضور الصف، أو خسارة العلاقات بسبب تمضية الوقت في اللعب.

اشترطت الجمعية أن تنطبق على اللاعب خمسة على الأقل من هذه المحكّمات، وأن يُسجل توافق المحكّمات استمراً لا تقل مدّته عن السنة من اللعب بألعاب الإنترنت، أو بأيّ أدوات أخرى مُتعلقة بالإنترنت. إلا أن الجمعية لم تتبّع هذا التعريف بشكل رسمي وأظهرت الحاجة للمزيد من الدراسات البحثية قبل نقله إلى قسم الاضطرابات في الدليل بطريقة رسمية (American Psychiatric Association [APA], 2013, p. 795).

في العام 2018، قدّمت منظمة الصحة العالمية مصطلح "الاضطراب الناجم عن اللعب"، خلال مراجعتها للنسخة الحادية عشرة من تصنيفها الدولي للأمراض (World Health Organization [WHO], n.d.). وعرّفت هذا الاضطراب بأنه نمط من سلوكيات اللعب بألعاب الفيديو التي تتميز بضعف التحكّم في ممارسة اللعب، وإعطائه الأولوية على حساب الأنشطة الأخرى إلى حدٍ يجعله يتصرّف سائر الاهتمامات

والأنشطة اليومية، ومواصلته أو زيادة ممارسته بالرغم مما يخلفه من عواقب سلبية (منظمة الصحة العالمية، 2018). وتتضمن ما تم ذكره من عجز اللاعب عن السيطرة على اللعب، وإعطاء الأولوية للعب على حساب أنشطة الحياة الأخرى، والمتابعة في اللعب أو زيادة في أنشطة اللعب على الرغم من حدوث نتائج سلبية تؤدي إلى عجز في الوظائف الحياتية كالضعف في الأداء الحياتي الذي يتجلّى من خلال التواصل الأسري والاجتماعي، والأداء التعليمي أو في المجالات الاجتماعية والتعلم، أو الإنتاجية في العمل حيث يكون الأداء مهمًا. بالإضافة إلى ذلك، ينبغي أن يكون سلوك الفرد الظاهر واضحًا لمدة اثني عشر شهراً على الأقل (منظمة الصحة العالمية، 2018).

يتوجه بعض الباحثين إلى استخدام مصطلحات أخرى في تعريف المخاطر الصحية والنفسية والاجتماعية والتربوية جراء الإفراط في اللعب، ومنها مُصطلح "اللعب المشكّل" أو الاضطراب القهري (Compulsion) أو اضطراب التحكم في الاندفاع (Impulse Control Disorder)، أو إدمان ألعاب الفيديو، (Feng et al., 2017, p.2; Paulus et al., 2018, p. 646).

نستخدم في هذه الدراسة مُصطلح الإفراط في اللعب، عبر استكشاف معارف أولياء الأمور حول مدى انشغال أولادهم بهذه الألعاب، والإشارة إلى محّكات الاضطراب الناجم عن ألعاب الإنترن特 الذي عرفته الجمعية الأمريكية للأطباء النفسيين، كونه أتى قبل تعريف منظمة الصحة العالمية وتتوافر الكثير من الدراسات العالمية التي تبيّنت هذا المصطلح. أمّا بالنسبة لأسباب حدوث هذا الاضطراب لدى الأولاد والراهقين، فلا شكّ أنّ للأهل دورًا أساسياً في تنظيم أنشطة لعب أولادهم، ويتجلى دورهم بمعرفة الألعاب التي يلهو بها أولادهم، ووضع برنامج يوازن ما بين الدرس واللهو. وتبدو إدارة الوالدين لوقت انشغال أولادهم بهذه الألعاب فعالة عندما يتعاون الأولاد مع نمط التربية المُعزز لبناء السلوك الصحي؛ فيحترم الأولاد القواعد الأسرية، ويتأملون بالمخاطر عن إدراك لها. ويعني ذلك أيضًا، أنّ الوالدين عندما يُطبقان شروطًا قاسية على اللعب، ويكونان في نزاع دائم مع الأولاد ويلجأان إلى حرمانهم من الانشغال بالألعاب، لن يحصلوا النتائج الإيجابية المرجوة من الحماية.

يُشير العديد من الدراسات إلى العلاقة ما بين لعب الألعاب الإلكترونية المُفرط عند المراهق ما قبل الثامنة عشرة من عمره والتأثيرات العائلية، وما لذلك من تداعيات على حياته النفسية والصحية والاجتماعية؛ فكلّما كانت العلاقة العائلية سلبية زادت حدة المشكلات المتأتية من اللعب (Schneider et al. , 2017). تناولت دراسة شنايدر وأخرين، وهي دراسة تجميعية، أربع عشرة دراسة نُشرت ما بين عامي 2007 و 2016 بحثت في المشكلات الناتجة عن لعب المراهقين ما دون سن 18، مع استهداف أحد الوالدين أو كلاهما. وأظهرت الدراسة العوامل الأسرية المؤثرة كمتغيرات على حدوث مشكلة اللعب، أو تفاقمها أو السيطرة عليها، عند الطفل والمراهق (Schneider et al., 2017). وتتضمن العوامل الأسرية التالي:

- الوضع الأسري، ويتضمن الوضع الاقتصادي للأسرة ودخلها المالي، ونوع السكن، ومُستوى الوالدين التعليمي، والطرف الذي يعني بالطفل، الوالدان معاً أو أحدهما، ومن فيهما إذا كان أحدهما.
- العلاقة الأسرية ما بين الطفل ووالديه أو أحدهما: الدفء، والصراع، والإساءة.
- تأثير الوالدين على اللعب من ناحية المراقبة والتندجة، والموافق تجاه لعب ألعاب الإنترنت.
- المحيط العائلي، ويشمل أفراد العائلة الذين يشاركون العيش في المسكن الواحد لناحية العلاقة فيما بينهم، وخصائص هذه العلاقة إن كانت تتسم بالعنف الجسدي أو التهديد أو الجفاء بين الوالدين أو مع الأولاد أو هي علاقة ود، ودفء، وتفاهم متبادل. كما يتضمن ذلك مكونات البيت وعدد الغرف.

أشارت هذه الدراسات بشكل مشترك إلى وجود تأثير لضعف العلاقة بين الأهل والأطفال والراهقين، الذين تفاقمت لديهم مشكلة اللعب إلى حد الإفراط، مقارنة مع أقرانهم الذي يلعبون بشكل عادي. من هنا اعتبرت الدراسات أنَّ الضعف في نوعية العلاقة يرتبط بزيادة حدة المشكلة، وبالتالي قد تكون العلاقة الأسرية عامل حماية، مع الإشارة إلى ضرورة الأخذ برأي الأهل. وقد أوصت الدراسة الاستعانية بدعم الأهل وتعاونهم، لأنَّ ذلك أفضل من إبعاد الأولاد وفصلهم عن ذويهم وأسرهم للمعالجة بشكل فردي (Schneider et al., 2017).

من ناحية ثانية، أظهرت دراسات أخرى أنَّ العلاقة الدافئة بين الطفل ووالديه وتفعيل المراقبة في إطار التواصل الدائم مع الطفل، وانشغال الوالدين مع الطفل بأنشطته في اللعب (Gaming)، كله ي العمل على الوقاية من اللعب المرضي (Pathological Gaming)، بينما يُنبأ بحصول مشكلات من اللعب إذا كان نمط الوالدين في التربية غير مُشجع والعلاقات العائلية سلبية (Demirtas-Zorbas, et al., 2015).

إنَّ من الدراسات في العالم العربي حول علاقة الأهل في إفراط أولادهم في اللعب، دراسة مشري (2017) حول تأثير الألعاب الإلكترونية المتوفرة عبر الهاتف الذكي على التحصيل المدرسي للتلميذ الجزائري. اعتمدت الدراسة على المنهج المسيحي بالعينة القصدية، وتمثلت أداة جمع البيانات باستماراة استهدفت 100 فرد من الأهل (ذكور وإناث) في مدينة أم البواقي من الذين يلعب أولادهم ألعاباً إلكترونية عبر الهاتف الذكي. وأظهرت النتائج أنَّ 68% من أولادهم يزيدون مواصلة اللعب وأخرون لا يتخلّون عن اللعب إلا عندما يستخدم أولياء أمورهم العنف. 28% همدون واجباتهم المدرسية، 22% لا يستوعبون الدروس بسبب السهر الطويل والانشغال باللعبة مما يؤثّر سلباً على تحصيلهم المدرسي. أما بالنسبة للحلول المطروحة، فقد رأى 56% من الأهل أنَّ الحل الأنسب يجدونه في تنظيم وقت اللعب. وفسّرت الباحثة الاقتراحات المقبولة عند الأهل بأنَّ الأولياء لم يعارضوا الألعاب، ووجدوا فيها فائدة لتعليم الأولاد.

وبالتالي، أظهرت الدراسة حاجة الأهل إلى التثقيف حول مخاطر استخدام الأولاد للهاتف الذكي، وتصحيح مفاهيمهم حول الألعاب الإلكترونية ومخاطر حدوث الإدمان السلوكي على اللعب، وضرورة مراقبة الأهلضمون الألعاب، ومعرفة الشركاء الآخرين الذين يلعبون مع أبنائهم لتجنيهم المخاطر.

#### 1- إشكالية الدراسة

تبليورت إشكالية الدراسة في أن الانشغال باللعب هو حاجة نمائية لدى الأطفال، ومصدر فرجهم، ولكن انشغالهم بألعاب الفيديو سجل انعكاسات سلبية عند الإفراط. وعند البحث عن الأسباب أشارت الدراسات إلى أن الإدمان السلوكي الناتج عن الإفراط في الانشغال بهذه الألعاب ليس ظاهرة أحادية المنشأ، بل هو متعدد الوجوه لوجود عوامل يتداخل بعضها بعض بمستويات مختلفة وتتشارك في تشكيل الظاهرة، كالعوامل النفسية، والاجتماعية، والبيولوجية، والتربوية، وعامل تصميم اللعبة الذي يعني بجذب اللاعبين من خلال إعدادات اللعبة ومميزاتها (Griffiths & Nuyens, 2017, p. 272). ويفشل هنا مستوى واحد في تفسير حصول الإفراط المرضي أي المؤدي إلى الإدمان السلوكي، والإصابة بالإدمان الناجم عن ألعاب الإنترنت. ويبرز دور الأهل عبر نمط التربية كأحد العوامل الأساسية في الحماية أو في الإفراط وظهور الانعكاسات السلبية (King & Delfabbro, 2019, p.54). وفي الدراسة الحالية، للحصول على نتائج توضح ملامح هذا التأثير، تم السعي للحصول على المعلومات المتعلقة بدور الأهل للبحث عن تأثيرهم على نمط لعب أولادهم.

#### 2- فرضية الدراسة والأسئلة البحثية

سعت الدراسة الحالية إلى التتحقق من صحة الفرضية الآتية:

هناك عوامل أسرية محددة ترتبط بحدوث الإفراط في اللعب الذي ينتج عنه ظهور المشكلات النفسية والتربوية، والأعراض الصحية.

كما حاولت الدراسة الإجابة على الأسئلة الآتية، من وجهة نظر أولياء الأمور:

السؤال الأول: ما هو نمط انشغال الأولاد بالألعاب الإلكترونية؟

السؤال الثاني: ما هي معارف ومعتقدات ومارسات أولياء الأمور المتعلقة بمخاطر انشغال أولادهم بالألعاب الإلكترونية؟

السؤال الثالث: هل توجد علاقة بين بعض العوامل الأسرية وظهور المشكلات النفسية والتربوية والأعراض الصحية نتيجة إفراط الأولاد بالألعاب الإلكترونية؟

### 3- أهداف الدراسة وأهميتها

هدفت هذه الدراسة إلى تعرّف معارف ومعتقدات أولياء الأمور بنمط انشغال أولادهم بالألعاب الإلكترونية واستكشاف الخلل من الإفراط الذي يلحق بتصرات بعض اللاعبين وسلوكياتهم الشخصية. كما تهدف إلى استكشاف مواقفهم من هذه الألعاب وسلوكيهم في الحد من مخاطر الانشغال المفرط بها. وبالتالي، تعرّف ما إذا كانت المشكلات النفسية والاجتماعية والتربوية موجودة لدى تلمذة الحلقة الثانية من التعليم الأساسي جراء الانشغال بالألعاب الإلكترونية.

وتتجلى أهمية الدراسة في تناولها تلمذة الحلقة الثانية (9-11 عاماً) وهو ما دون سن المراهقة، بحيث تشير الأدبيات إلى انتشار الإضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت لدى شريحة المراهقين، وبالتالي البحث إذا ما كانت معالم هذا الإضطراب تظهر قبل سن المراهقة. وتأمل الدراسة الخروج باستنتاجات من شأنها تحديد معالم الحماية في المرحلة التي تسبق وصول الأولاد إلى سن المراهقة، حين يصعب على أولياء الأمور حينها تدارك هذه المشكلات.

### 4- التعريف الإجرائي للمتغيرات

**الألعاب الإلكترونية:** هي الألعاب الرقمية التي تستخدم الإلكترونيات في تشغيلها، ومعروفة عالمياً باسم ألعاب الفيديو. وتشمل كافة أنواع الألعاب المتوفرة على الحاسوب أو في وحدة آلة اللعب المركزية أو أجهزة الفيديو المتصلة بشاشة التلفاز أو الحاسوب، أو مُتوافرة في تطبيقات الهواتف والألوان الذكية والتي يمكن أن توافر للاعب مجاناً أو مقابل بدل مادي (Esposito, 2005; King & Delfabbro, 2019, pp. 2-3).

**الإفراط في الانشغال بالألعاب الإلكترونية:** اعتمدت الدراسة تعريف الإفراط لدى تلمذة الحلقة الثانية إذا لعبوا في اليوم أكثر من ساعتين، وفي الأسبوع 14 ساعة وأكثر (Gentile et al., 2017, p. S83).

**أولياء الأمور:** وهم الوالدان، والمغار إليهما بالأهل، وسواءهم من يُشرف على تربية الأولاد المعنيين بالدراسة.

**نمط التنشئة الأسرية:** وهي مُحددة إجرائياً في هذه الدراسة بممارسة أحد الأنماط التربوية الخمسة التالية: الإهمال أو القسوة، أو التساهل، أو الثقة المتبادلة والتفاهم، أو العجز بحيث لا يقدر الوالدان على التصدّي لدورهم التربوي (Brigman et al., 2005, pp.115-116).

### 5- منهج الدراسة وإجراءاتها

تمّ اعتماد المنهج الوصفي لتحقيق أهداف هذه الدراسة، من خلال استبيان موجّه لأولياء أمور تلمذة الحلقة الثانية من التعليم الأساسي.

### 6- مجتمع الدراسة والعينية

تألف مجتمع الدراسة من أولياء أمور التلامذة في الحلقة الثانية من التعليم الأساسي الذين تتراوح أعمارهم تقربياً ما بين تسع وإحدى عشرة سنة، في المدارس الرسمية في منطقة بيروت وضواحيها. تم اللجوء إلى أحد أنواع المعاينة الاحتمالية وهي العينية العنقودية في اختيار عينة الدراسة خلال العام الدراسي 2019-2020. وبلغ عدد الاستجابات 525 فرداً.

مثّلت الأمهات نسبة 70.7% من أولياء الأمور الذين شاركوا بالدراسة، ومثل الآباء 21.2%， وسجل غير الوالدين نسبة 8%. وتراوحت أعمار الألّاد، ما بين 8 سنوات و16 سنة بمعدل عمري وسطي 10.9 وانحراف معياري 1.3، ومن الملاحظ وجود تلامذة في مرحلة المراهقة ينبغي أن يكونوا نظرياً في الحلقة الثالثة والرابعة.

توزّع التلامذة على صفوف الحلقة الثانية بنسبة 47.3% للذكور وبنسبة 52.7% للإناث. وظهر التقارب في نسبة توزّعهم وفقاً للجنس على الشكل الآتي: 49% للذكور في الصف الرابع و51% للإناث. و48.5% للذكور في الصف الخامس مقابل 51.5% للإناث. وبلغت نسبة الذكور في الصف السادس 44.3% مقابل 55.7% نسبة الإناث.

## 7- حدود الدراسة

اقتصرت الحدود الموضوعية للدراسة على استكشاف مدى انشغال أولياء أمور عينية الدراسة (تلامذة الحلقة الثانية من التعليم الأساسي من الإناث والذكور) بالألعاب الإلكترونية، ومعارفهم ومعتقداتهم وممارستهم في انشغال أولادهم بالألعاب الإلكترونية. وجرى تطبيق أداة الدراسة في نطاق مدينة بيروت وضواحيها، في مدارس رسمية بلغ عددها 16، ولكن تم الحصول على بيانات من 12 مدرسة منها، وذلك في العام الدراسي 2020-2021.

## 8- عرض نتائج الدراسة ومناقشتها

### 1. نمط الانشغال بالألعاب الإلكترونية

بحث السؤال الأول في نمط لعب التلاميذ بالألعاب الإلكترونية. وأظهرت البيانات أنَّ أبناء أولياء الأمور ينشغلون من أقل من 3 ساعات إلى 14 ساعة في الأسبوع بنسبة 54.8%. وآخرون ينشغلون ما بين 15 و 28 ساعة بنسبة 10.9%. و2.9% ينشغلون ما بين 29 و 35 ساعة بينما تنشغل نسبة 5.4% أكثر من 35 ساعة في الأسبوع.

أمّا من ناحية الانشغال باليوم الواحد، فتنشغل نسبة 36.9% لغاية ساعة واحدة، و38.8% من ساعتين إلى ثلاث ساعات، و13.2% من أربع إلى ست ساعات، و6.3% سبع ساعات وأكثر، و4.8% لا يعرفون الوقت الذي ينتشغل فيه أولادهم في اللعب .

### 2. المشكلات التربوية، والنفسية، وظهور الأعراض الصحية

بحث السؤال الثاني عن معارف ومعتقدات أولياء الأمور المتعلقة بمخاطر انشغال أولادهم بالألعاب الإلكترونية، أظهرت البيانات ظهور الأعراض الصحية جراء الانشغال بالألعاب الإلكترونية بنسبة بلغت 45.3%. بروزت أعلى نسبة لظهور أعراض جفاف العينين وضعف النظر (24%)، وتلتها نسبة 13% لأعراض الألم في الرقبة والكتفين. كما ظهرت أعراض أخرى بنسب تراوحت ما بين آلم المعدة والظهر واليدين، والنحيف أو السمنة.

أما فيما يتعلق بمعارف أولياء الأمور حول الانعكاسات التربوية والنفسية نتيجة الانشغال بالألعاب الإلكترونية، فيعتقد حوالي 20.4% منهم أن علامات أولادهم المدرسية تأخرت. وحوالي 25% منهم يعتقدون أن أبناءهم كثيرو النسيان. وحوالي 19% منهم يعتقدون أن أولادهم يُظهرون سلوك العنف في المنزل، وحوالي 14% يعتقدون أن أولادهم تعلّموا الألفاظ السيئة. بالإضافة إلى هذه المشكلات، بروزت مشكلات أخرى تقاربت مع المحكّات الست للاضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت. فبحسب معارف أولياء الأمور حول المشكلات الناجمة عن انشغال أولادهم بالألعاب الإلكترونية:

- 36.2% من أولادهم يمنعهم اللعب من القيام بمسؤوليات المنزلية، بمتوسط حسابي 2.21 وانحراف معياري 0.936. وتنطبق هذه العبارة مع محلّ المخاطرة في إهمال الدرس على حساب اللعب.
- 35.8% منهم يشغلون باللعب أثناء تناول الطعام بمتوسط حسابي 2.22 وانحراف معياري 0.893. وتنطبق هذه العبارة مع محلّ فقدان السيطرة على اللعب.
- 15% من الأبناء توقفوا عن المشاركة بالأنشطة الاجتماعية على حساب الانشغال باللعب، وذلك بمتوسط حسابي 1.89 وانحراف معياري 0.703، وتنطبق هذه العبارة مع محلّ فقدان الاهتمام بالأنشطة الأخرى على حساب اللعب.
- 29.6% من الأبناء يسهرون لوقت متأخر في الليل للانشغال باللعب، وذلك بمتوسط حسابي 2.11 وانحراف معياري 0.912. وتنطبق هذه العبارة مع محلّ التحمل.
- 31.8% من الأولياء تشارروا مع ابن/ة لتخفيف وقت اللعب، وذلك بمتوسط حسابي 2.17 وانحراف معياري 0.878، وتنطبق هذه العبارة مع محلّ فقدان السيطرة.
- 36.6% من أولادهم يُظهرون الغضب والاستياء عندما لا يشغلون باللعب، وذلك بمتوسط حسابي 2.17 وانحراف معياري 0.894 وتنطبق هذه العبارة مع محلّ أعراض الانسحاب أو تعديل المزاج.

لقد أجمعـت الـدرـاسـات عـلـى أـنـ الانـشـغالـ بالـلـعـبـ لـوقـتـ طـوـيلـ، هوـ عـاـمـلـ قـويـ لـلـإـصـابـةـ بـأـعـرـاضـ الـاضـطـرـابـ النـاجـمـ عـنـ أـلـعـابـ الـإـنـتـرـنـتـ. ويـتوـافـقـ هـذـاـ التـحـلـيلـ مـعـ نـتـائـجـ مـعـظـمـ الـدـرـاسـاتـ الـتـيـ رـيـطـتـ بـيـنـ اـنـشـغالـ الـأـلـاـدـ الـمـراهـقـينـ بـسـاعـاتـ طـوـيـلةـ فـيـ الـلـعـبـ وـحـصـولـ الـاضـطـرـابـ. فـيـ هـذـاـ الإـطـارـ أـظـهـرـتـ نـتـائـجـ درـاسـةـ فـرـشـخـ وـآـخـرـينـ أـنـ تـمـضـيـةـ الـعـيـنـيـةـ وـقـتاـ طـوـيـلاـ فـيـ الـانـشـغالـ بـالـلـعـبـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ أـدـىـ إـلـىـ إـدـمـانـ السـلوـكـ (Farchakh et al., 2020).

توافق هذه النتائج أيضًا مع ما أظهرته الدراسات على أن الإفراط في اللعب يؤدي إلى مشاكل صحية ونفسية واجتماعية جمة، مع وجود قلق مُتنام من أن فئة من اللاعبين المراهقين قد طوروا بعض المشاكل بسبب اللعب المفرط، ومنها الابتعاد عن الحياة الاجتماعية وإهمال الأنشطة الحياتية كالدرس والحصول على ساعات نوم قليلة على حساب الانشغال في اللعب لوقت متأخر من الليل(Kuss, 2013) . وفي دراسة حاوي وأخرين (2018) والتي تناولت العلاقة بين الإضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت وعادات النوم والتحصيل الدراسي لدى فئة المراهقين في عينة من المدارس الرسمية في لبنان في صفووف الحلقة الرابعة من التعليم الثانوي، تبيّن أن التلامذة المصابين بالإضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت لا ينامون أكثر من 5 ساعات يوميًّا بسبب انشغالهم بألعاب الإنترنت، ويعانون من تدني التحصيل الدراسي لديهم لدرجة الرسوب. وتوصّلت الدراسة إلى أنه ينبغي البحث عن الإضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت لدى التلامذة الذين لا يبلون بشكل جيد في المدرسة (Hawi et al. , 2018).

كما توجد علاقة بين ألعاب الفيديو التي تحتوي على مضمون العنف وبين السلوك العنفي بين الشرائح العمرية التي تتناول الأطفال والمراهقين والذين يستمرون في اللعب مع مرور الوقت.(Anderson et al., 2008) وعلى الرغم من هذه النتائج التي تشير إلى وجود ملامح الإضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت، إلا أن التشخيص يُشير إلى ضرورة وجود المشكلة منذ سنة وهذا ما لم تقم الدراسة بقياسه.

### 3. العلاقة بين العوامل الأسرية وإفراط الأولاد بالألعاب الإلكترونية

#### 3. 1. العلاقة بين معارف الأولياء بما إذا كان أولادهم يُفرون في اللعب ومعارفهم حول مخاطر هذه الألعاب

تشير البيانات في الرسم رقم 1 إلى العلاقة ما بين معرفة الأولياء بوجود الإفراط لدى أولائهم ومعرفتهم بمخاطر الألعاب الإلكترونية. وكانت النسبة الأعلى 70.3% للمعرفة بوجود الإفراط مع معرفة مخاطره، وتلتها نسبة 55% لعدم معرفة المخاطر وتقديرهم بأن لا وجود للإفراط. وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذه المتغيرات عند مستوى  $p < 0.001$ .

#### 3. 2. العلاقة بين معارف الأولياء بما إذا كان أولادهم يُفرون في اللعب وتقديرهم أو رفضهم لهذه الألعاب

يُشير الرسم البياني رقم 2 إلى الارتباط (Correlation) بين إفراط الأولاد في اللعب و موقف الأولياء من هذه الألعاب. انقسمت المواقف إلى أربعة مجموعات تشمل أربعة متغيرات لتقبل اللعب أو عدم تقبله مع متغيرات ثلاثة هي معارف الأهل إذا كان أولادهم يُفرون في اللعب أو لا يُفرون أو لا يعرفون هذا الأمر. فهناك أولياء يُعرفون أن أولادهم يُفرون في هذه الألعاب سواء باعتقادهم أن أولادهم يمضون أوقاتًا جيدة بالتسلية بنسبة 15%， و 26.2% يتقبلونها لأن لا بديل سواها للتسلية أولادهم. وهناك نسبة 83.8% من الذين أولادهم لا يُفرون في اللعب ويقبلون هذه الألعاب لعدم توافر وسيلة تسلية أخرى، وآخرون بنسبة 67.5% يرون أن لا وسيلة تسلية بديلة لأولادهم. أما المجموعة الثالثة، فهم يعرفون أن أولادهم يُفرون في وقت اللعب وبالوقت نفسه لا يتقبلون هذه الألعاب ولكنّها تحول دون مشاغبة أولادهم، ونسبة 48%， بينما آخرون لا يُفرون

أولادهم بهذه الألعاب ونسبتهم 39.9%. وفي المجموعة الرابعة التي يُفرط أولادها في اللعب وهم كأولياء لا يتقبلون هذه الألعاب دون إضافة أي تبرير ونسبة 56.7%， وأخرون لا يُفرط أولادهم في اللعب بنسبة 40.4%. وتنتشر نسب قليلة من الأولياء الذين لا يعرفون إذا كان أولادهم يُفرون في اللعب سواء كانوا يتقبلون هذه الألعاب وأولادهم يمضون أوقاتاً جيدة بالانشغال بها، أو لا بديل سواها أو لا يتقبلونها ونسبة المئوية تراوحت بين 2.9% و 8%. ويُشير اختبار مُربع كاي إلى وجود علاقة (Association) بين هذه المتغيرات وهي المعرف حول الإفراط في اللعب وموقفهم من هذه الألعاب وذلك بدلالة إحصائية  $p < 0.001$  وبدرجات حرارة 6.

ينسجم تقبل الأولياء للألعاب الإلكترونية مع الاتجاه العالمي باعتبار هذه الألعاب وسيلة تسلية شعبية تنتشر عالمياً، لحصول هذه الألعاب على شعبية كبيرة واهتمامًا.

### 3. العلاقة بين معارف الأولياء إذا كان أولادهم يُفرون في اللعب ونوع العلاقة فيما بينهم

تُشير البيانات في الرسم البياني رقم 3 إلى ارتباط بين مُتغير الإفراط في اللعب ومُتغير نوع العلاقة فيما بين أولياء الأمور وأولادهم. وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية (Association) عند مستوى  $p < 0.001$  ودرجات حرارة 10 بين المتغيرات المتعلقة بمدى الإفراط وتلك المتعلقة بنوع العلاقة. وتبرز أعلى نسبة للعلاقة المبنية على الثقة بين الأولياء والأولاد في ظل أن الأولاد لا يُفرون في اللعب 69.9%. وتلي ذلك نسبة 57.1% للعلاقة التي ليست على ما يرام، فال الأولاد لا يُقدرون اهتمام الأولياء ويفرون في اللعب، وبنسبة مماثلة للعلاقة بين عدم الإفراط في اللعب في ظل وضع الأولياء شروطًا قاسية في تربية الأبناء مقابل نسبة 35.7% لوجود الإفراط ضمن الشروط القاسية. وفي إطار العلاقة المتساهلة والمتسامحة وجود الإفراط كانت النسبة 49.3% بينما لم يكن الإفراط موجوداً بنسبة 47.8%.

تضيئ هذه النتائج على حاجة الأولياء إلى أن يدركون أهمية تأسيس علاقة مبنية على الثقة والتفاهم المتبادل مع الأولاد، وذلك يتضمن تعويد أولادهم على تحمل المسؤولية وفهم القرارات بوضوح من دون تهديد أو تجاهل أبعادها. وتتضمن التربية التعاطف مع حاجات الأولاد العاطفية والنفسية. ومن ناحية ثانية، فإن لغياب الثقة المُتبادلة، ومبادئ احترام ذات الطفل، وتعويده على المسؤولية، انعكاسات سلبية على شخصيته، قد تؤدي إلى العجز عن التكيف في مجالات الحياة التي يختبرها. فالطفل الذي يُعامل بصرامة قد يُعاني من مشاكل نفسية متعددة، وكذلك الطفل الذي يعيش دون قيود فقد يعاني أيضًا من مشاكل نفسية من نوع آخر كالأنانية وعدم المقدرة على التنظيم وصنع الخيارات الناضجة.

وتتفق النتائج مع دراسة بونيير وآخرين التي تُشير إلى وجود علاقة بين نمط التنشئة الأسرية وما يمكن توقعه من سلوكيات الأبناء. فال الأولاد الذين ينشأون في نمط حازم مبني على العلاقة الجيدة والثقة المُتبادلة بشكل مستمر يُظهرون السلوكيات الآمنة ويكونون أقل عرضة للمخاطر السلوكية مقارنة مع الآخرين الذين ينشأون في أنماط التنشئة المختلفة كالعائلة المتساهلة، أو المُسلطة، أو المُهملة (Bonnaire, Liddle, Har, Nielsen, & Phan, 2019, p. 203).

وفي هذا الإطار، أيضًا، بحثت دراسة سوغايا وأخرين، وهي دراسة تجمعية لواحد وخمسين دراسة، في العوامل المتعددة المؤدية إلى الاضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت لدى المراهقين والأصغر سنًا، وكان من بينها العوامل الأسرية، وأظهرت أنَّ اللين أو الشدَّة في التربية لم يُحققَا النتائج المرجوة. فالأطفال والمراهقين الذين تربطهم مع أهالיהם علاقة جيدة أظهروا أقل مشاكل في اللعب مقارنة مع الذين علاقتهم سيئة مع أهالיהם (Sugaya et al., 2019, p.5).

وانطلاقًا من مواقف الأولياء، ومن أنَّ النسبة الأكبر منهم يأخذ فيها الوالدان معًا القرارات المتعلقة بتربية الأولاد، نستنتج أنَّهما يحتاجان إلى التثقيف بمخاطر الانشغال الطويل بها. هذه أنماط التربية المتعددة قد أظهرتها البيانات في هذه الدراسة وهي عوامل عبر عنها أولياء الأمور، ولكن كيف تؤثر على اللعب؟ وكيف يتأثر الأولاد بها من ناحية اللعب المتوازن أو الإفراط في اللعب؟ فذلك غير واضح، ولم يتم البحث عنه بدقة في الدراسة حتى لو أظهر الاختبار الإحصائي مربع كاي وجود دلالات إحصائية عند مستوى معنوية أقل من 0.001 كما تبيَّن، ولكن العلاقة موجودة إحصائيًّا دون مؤشر على النتيجة والسبب.

#### 2. العلاقة بين معارف الأولياء بإفراط أولادهم في اللعب والوضع الاقتصادي للأسرة

بداية، تضمَّن استبيان أولياء الأمور الاستفهام عن وضعهم المهني. وبلغت نسبة أولياء الأمور الذين لا يعملون 37.5%， ويشكل عمل الأب لوحده كمعيل لأسرته نسبة 51.4%. وبلغت نسبة الأمهات اللواتي يعملن 5.7% ولا يعمل الزوج. أما الأسر التي يعمل فيها كلاً الأب والأم فبلغت نسبتها 55.5% وذلك من مجمل عينة الدراسة التي بلغت 525.

تُشير البيانات في الرسم البياني رقم 4 إلى العلاقة بين تقييم أولياء الأمور لإفراط الأولاد في اللعب ومُتغيرات الوضع الاقتصادي للأسرة المتمثَّل بالدخل المادي. ولم يكن هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذين المُتغيِّرين عند مستوى  $p < 0.001$  وبدرجات حرارة 6؛ إذ يوجد إفراط في اللعب في كافة مستويات الدخل للأسرة وتقارب في النسب المئوية سواء بتقييم الأهل بوجود الإفراط أو عدم وجوده أو عدم معرفتهم بذلك. بلغت نسبة الإفراط لدى فئة الدخل العالي 33.3%， ولدى ذوي الدخل المتوسط 35.3%， ولدى ذوي الدخل المنخفض 32.5%. كانت نسبة عدم وجود الإفراط أعلى لدى ذوي تدَّيٍّ مستويات الدخل المادي للأسر فتراوحت بين 58.4% للأسر ذات الدخل المتوسط و 66.7% للأسر ذات الدخل العالي.

#### 3. العلاقة بين نمط اللعب والوضع الاقتصادي للأسرة

يُشير الرسم البياني رقم (5) أنَّ نسبة ذوي الدخل المتوسط بلغت 21.4% للذين يلعب أبناؤهم من 4 ساعات إلى 6 ساعات في اليوم، مشمولين مع آخرين يشغلون لسبع ساعات وأكثر، وتقاربت مع نسبة ذوي الدخل المنخفض بحيث بلغت 20% للذين يلعب أبناؤهم من 4 إلى 6 ساعات والآخرين الذين يلعبون 7 ساعات وأكثر. ومن الملاحظ أنَّ نسبة الذين يلعبون 7 ساعات وأكثر في تصنيف الدخل المنخفض لوحدها بلغت 7.5% مقابل 5.8% لتصنيف الدخل المتوسط. ومن ناحية الدلالة الإحصائية فلا توجد دلالة إحصائية لهذه العلاقة عند مستوى  $p = 0.525$ .

تتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة شنايدر وأخرين، فلقد أظهرت ست دراسات منها عدم وجود علاقة بين الوضع الاقتصادي الذي تنتهي إليه الأسرة، وظهور المشكلات المتعلقة بالإفراط باللعب أو الإصابة بهذا الاضطراب (Schneider et al., 2017, p. 329). ولا تتفق النتائج مع نتائج دراسة أربانوفا وأخرين، التي شملت عينة بلغت 9250 من تلامذة مدارس سلوفاكيا تراوحت أعمارهم بين 11 و 15 سنة، وهدفت لدراسة علاقة بعض العوامل الأسرية بالإفراط في استخدام الإنترنت. وبينت النتائج وجود هذه العلاقة، وبأن المستوى الاقتصادي المُنخفض للأسرة، أو بقاء الأب عاطلاً عن العمل يُسهم في ظهور الإفراط في استخدام الإنترنت. وأرجع الباحثون هذا الأمر إلى عدم قدرة الأهل على تنظيم أنشطة لأولادهم عبر دفع مالي مقابل ذلك، فيميل أولادهم المراهقين إلى تمضية وقت فراغهم بالانشغال غير المنظم بالإنترنت لدرجة الإفراط، لتوافره في منازلهم (Urbanova et al., 2019).

إن الاختلاف في نتائج الدراسات حول علاقة الوضع الاقتصادي بسبب الإدمان السلوكي يعود إلى تعدد منشأ المشكلة، وإلى تعدد أدوات جمع المعلومات والاختلافات في تبني النظريات التي تتعلق بها الدراسات، وعدم الوصول إلى تعريف رسمي يتّفق عليه الباحثون (Gentile, et al., 2017, p.582) (etiology). من المؤكد تضافر عوامل عدّة في حدوث الإفراط المرضي في اللعب أو الإصابة بالإضطراب الناجم عن ألعاب الإنترنت. وأحد المُسبّبات هو اعتماد هذه الألعاب على مهارة اللاعب في تحقيق الفوز. فيصبح الربح وتنمية الرفاق واستحسانهم لمهارة الرابع، المكافأة التي تؤمن الإشباع النفسي لتقدير الذات والشعور بالإنجاز والنجاح في المنافسة مع اللاعبين الآخرين، وذلك بغضّ النظر عن الوضع الاقتصادي للأسرة.

تمت ملاحظة عامل دخيل على الدراسة ويتعلق بالوقت الذي تم فيه جمع المعلومات حيث كانت هناك تدابير عدّة في أنحاء البلد، تتضمّن التعليم من بُعد، والتعليم المهيمن أي تنظيم التعليم ما بين المدرسة وما بين التعليم الإلكتروني والتلامذة في المنزل، للوقاية من انتقال عدو فايروس كورونا (جائحة كوفيد-19). فعامل الدرس من المنزل يوفر للتلميذ أدوات التكنولوجيا بين يديه من وسیط الكمبيوتر أو التلفون الذكي والإنترنت لتلقي الدراسات والتعلم، وبالتالي تصبح هذه الألعاب وسيلة تسليه متوافرة ولا مُنافس لها في ظل الإجراءات الوقائية من مرض كوفيد-19. ويتفق تفسير هذه المُعطيات مع نتائج دراسة زهو (Zhu) وأخرين (2021) لجهة العلاقة بين جائحة كورونا والعوامل الأسرية. وهدفت الدراسة إلى قياس شعور الوحدة وسلوك إدمان اللعب خلال إغلاق المدارس بسبب جائحة كورونا، وتأثير العوامل الأسرية. تألفت العينة من تلمذة صفوف الرابع والخامس والسادس ابتدائي من مدارس هونغ كونغ، وأظهرت نتائجها أن العوامل الأسرية، كعدم توافر الدعم الأسري، كان لها أثر في إصابة الأولاد بالإدمان على ألعاب الفيديو. وفي المقابل، كان الدعم يقوم بدور الحماية من الإصابة بالإدمان، ويترك أثره على معظم الأولاد. وأشارت الدراسة إلى أن التلامذة في المراحل الابتدائية الذين يعيشون مع أحد الوالدين، أو الوالد في الأسرة عاطل عن العمل، أو الوضع الاقتصادي للأسرة غير جيد، هم الأكثر تعرضاً لسلوك إدمان على الألعاب. وفي المقابل، كان وجود الأم في البيت كرية منزل، يؤمن مراقبة الأولاد، ويقدم الدعم لهم، وهذا ما أدى إلى خفض فرص التعرض لسلوك إدمان اللعب، وتحديداً كان الأولاد في صفوف المرحلة الابتدائية هم الأكثر تأثراً بعوامل الحماية مقارنة بأخوتهما الأكبر سنًا (Zhu, et al., 2021).

## 3. العلاقة بين معارف الأولياء بإفراط أولادهم في اللعب وممارساتهم في التعامل مع الإفراط

تُشير البيانات في الرسم البياني رقم 6 إلى العلاقة بين متغير تقييم الأولياء لدى الإفراط في اللعب ومتغير الممارسات في التعامل مع الإفراط. وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $p < 0.001$  و درجات حرية 14 بين المتغيرات. وتشكلت العلاقة بين ثلاثة متغيرات تتعلق بوجود الإفراط أو عدم وجوده أو عدم معرفة بالأمر وبين ثمانية متغيرات أخرى تعلقت بممارسات الأهل والتي تم تفصيلها للتعرف أكثر إلى ممارساتهم. بلغت أعلى النسب لممارسات تفسير المخاطر للأولاد وإقناعهم بها (33.7%)، والاتفاق على وقت محدد للعب بنسبة 16.6%， والتفسير مع المراقبة بنسبة 14.3% ولكن مع وجود الإفراط في اللعب. 18.3% يُفرطون في اللعب وأولياؤهم يستخدمون التهديد والعقاب معهم، و 9.1% يعملون إلى حرمائهم من امتياز الانشغال بهذه الألعاب. هناك 26.6% من أولادهم لا يُفرطون في اللعب وقد اتفقوا مع أولادهم على وقت محدد للعب ومارسوا المراقبة، ونسبة مماثلة لآخرين فسروا المخاطر لأولادهم وأقنعواهم بها. وبرزت نسب من الأولياء استخدموا مع أولادهم أساليب مختلفة ولكن لا يعرفون إذا كان أولادهم يُفرطون في اللعب؛ تراوحت هذه النسب بين 4.2% للذين لا يجدون مشكلة في انشغال أولادهم في اللعب، ونسبة مماثلة للذين يعملون على حرمان أولادهم من امتيازات كالانشغال بهذه الألعاب، وبين أعلى نسبة (33.3%) وكانت للأولياء الذين اتفقوا مع أولادهم على أوقات محددة للانشغال بهذه الألعاب ومراقبة ذلك. وفي إطار هذه النتائج بحثت بعض الدراسات في جدوى تهديد الأولاد وحرمانهم من اللعب، منها دراسة شنايدر وأخرين، التي توصلت في نتائجها إلى أنّ منع أولياء الأمور أولادهم من الانشغال بألعاب الفيديو لم يثبت فعاليته. وأنّ المراهق اعتبر ذلك تدخلاً في شؤونه لعدم فهم والديه للعب والمتعة التي يحصلها، وأهميّة العلاقات مع الأصدقاء الشركاء في اللعبة (Schneider et al., 2017). واستخلصت دراسة أخرى، أنّ تزويد الأبناء وحده بالمعلومات حول العواقب السلبية لمخاطر السلوك، هو أمر غير فعال، بل من الأفضل اللجوء إلى التدخل المبني على التفاعل بهدف تغيير المعتقدات، وبناء المهارات الشخصية الضرورية للإنترنت وألعابه، ومهارات التأقلم مع المشاعر والضغوط (Vondráčková & Gabrhelík, 2016).

من ناحية ثانية، فإن أسلوب شرح المخاطر وإقناع الأولاد بها قد لا يكون مُجدِّداً مقارنة مع إغراء الانخراط باللعب والمتعة المتأتية منه. ففهم المخاطر يختلف عن الاستمرار في ممارسة السلوك غير المرغوب، والقصد من ذلك وجود اختلاف بين قبول المفهوم وبين ممارسته بحيث تصعب الممارسة حتى مع الاقتناع، عندما لا تتوافر عوامل أخرى مُساعدة على تبني السلوك المرغوب الذي يقضي بالتوقف عن الإفراط في اللعب. ومن التفسيرات أيضاً لهذه النتائج أنّ البيانات لم تبحث في عمق مقدرات الأهل وأساليبهم التربوية، كما ذكرنا. وفي غياب هذا القياس، قد تكون عملية إقناع الأولاد بمخاطر اللعب ما هي إلا أحد وجوه ممارسة السلطة التي تتضمن التوبيخ والوعظ، ولا تتضمن تشجيعهم على الاستقلالية والتفكير الناقد وتحمّل المسؤولية.

وورد في استنتاجات دراسة لايوا وأخرين (2015)، أنّ العلاقة الدافئة بين الطفل والديه، وتفعيل المراقبة في إطار انشغال الوالدين مع الطفل بأنشطته في اللعب (Gaming)، تعمل على الوقاية من اللعب المرضي (Pathological Gaming) (Liau, Choo et al., 2015). وكان من نتائج دراسة زوربا وأخرين (2015) أن

هناك إمكانية للتنبؤ بحصول مشاكل من اللعب إذا كان نمط الوالدين في التربية غير مُشجع، والعلاقات العائلية سلبية (Demirtas-Zorbaz, et al., 2015).

ومع استخدام اختبار مربع كاي تم التحقق من صحة الفرضية بوجود علاقة إحصائية بين المتغيرات التالية، وهي: معارف الأولياء حول إفراط أولادهم في اللعب، معتقداتهم حول مخاطر هذه الألعاب، ونوع العلاقة مع الأولاد، وممارساتهم في التعامل مع الأفراط. ولا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية ما بين الإفراط في اللعب والوضع الاقتصادي للأسرة. وبالتالي تمت الإجابة على السؤال البحثي الذي يُشير إلى العلاقة بين بعض العوامل الأسرية والإفراط في اللعب دون تأكيد أي علاقة سلبية بين هذه المتغيرات. فلا يمكن الجزم أن العوامل الأسرية هي التي سبّبت الإفراط في اللعب.

## 9-الخلاصة

بحثت هذه الدراسة في معارف و์معتقدات وممارسات أولياء الأمور في مدى انشغال أولادهم بالألعاب الإلكترونية ومخاطرها، تحديداً المخاطر المتعلقة بالإفراط في وقت اللعب، إذ تبيّن وجود تزامن بين الإفراط في اللعب وظهور انعكاسات سلبية على صعيد ظهور الأعراض الصحية والتآخر الأكاديمي، وإهمال المسؤوليات، والتآخر في النوم، وإهمال الأنشطة الأخرى، وظهور أعراض النسيان، ومظاهر أخرى كالإدمان السلوكي.

أشارت النتائج إلى حاجة أولياء الأمور إلى الدعم والتثقيف في مخاطر انشغال أولادهم بالألعاب الإلكترونية. ومن الجدير بالذكر تزامن جمع المعلومات للدراسة مع متغير الوضع الاقتصادي المحلي الذي كان قد بدأ بالانهيار من حيث تراجع قيمة العملة الوطنية مما قد يتزامن مع فقدان الأسرة قدرتها على الإنفاق واختلاف الظروف التي كانت سائدة في العام 2020 مع جائحة كورونا وتداعياتها والإجراءات والتي نتج عنها خسارة العديد من الموظفين وأعمالهم، مما يؤدي إلى استمرار معاناة أولياء الأمور بسبب الظروف الاقتصادية الصعبة، وإلى التقصير في تلبية حاجات الأولاد، أو إهمال متابعة انشغالهم بالألعاب الإلكترونية المفرط نتيجة الانشغال بتؤمن لقمة العيش. وقد تكون هذه التفسيرات التي دفعت أولياء الأمور إلى تقبل الألعاب الإلكترونية حتى مع معرفتهم بمخاطرها، لأنشغالهم بتدبير الأمور الحياتية الشاقة في الظروف الصعبة.

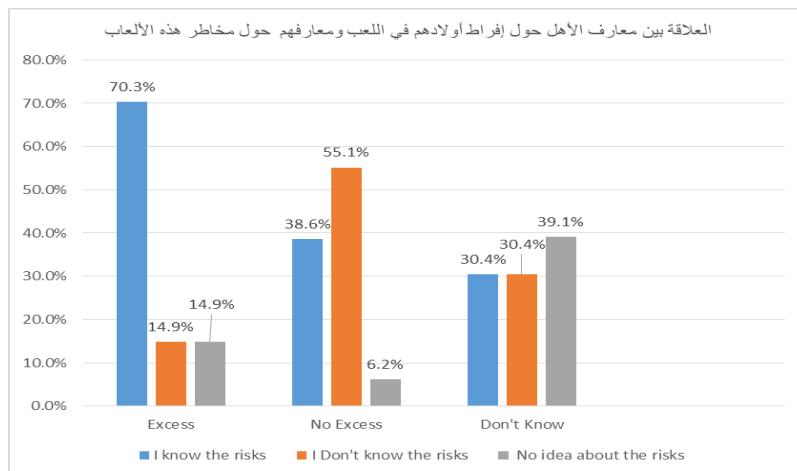
ويبرز دور الأهل بأنه عامل وقائي أساسي، إذ كلما كان دورهم نشطاً قبل وصول أطفالهم إلى عمر العشر سنوات، كانت استراتيجيات الوقاية التي يقومون بها أكثر فعالية. وتبين لنا أن وجود تلامذة في مرحلة المراهقة لا يتناسب سنهما من الناحية النظرية التربوية مع سن تلاميذ الحلقة الثانية بل مع تلاميذ الحلقة الثالثة وأخرين في الحلقة الرابعة. لم تلحظ الدراسة سبب وجودهم وما إذا كان رسوئاً، أو يعود لعوامل أخرى، وهم وبالتالي ينتمون إلى مرحلة المراهقة. من ناحية ثانية، يُعتبر الانغماس باللعبة جزءاً مُحّفزاً للاستمرار في اللعب وتحصيل المتعة، وقد يمضي اللاعب ساعتين في اللعب ويُفْرط ليتعدى الثلاث ساعات في اليوم، وليس بالضرورة أن يُظهر اعتماداً مرضياً ينبع إلى الإدمان السلوكي (Kuss et al. 2017, p.134). فقد تنتهي الانعكاسات السلبية التي تم رصدها إلى خصائص هذه الفئة العمرية التي تحتاج إلى الشعور بالنجاح وتقدير الذات وتقدير الآخرين من الأقران، والهروب من لوم الأهل، وبالتالي تكون مؤقتة، وبحيث يعطي الطفل الأهمية للّعب، وال الحاجة إلى المكافأة وتحقيق النجاح بين الرفاق. ولكن يُخشى من وجود استعدادات نفسية

لدى بعض الأولاد للإصابة بأمراض نفسية كالتأقلم مع المشكلات الواقعية عبر الهروب إلى عوالم اللعب الافتراضية.

إن هذه النتائج تحتاج إلى نقاش مستفيض على ضوء الانعكاسات التربوية والنفسية والصحية التي لم يمسها أولياء الأمور، وبُروز حاجتهم إلى الدعم. لذلك نوصي بالعمل على تحويل المخاطر التي تم قياسها إلى خطط، كبناء أنشطة تقوية المقدرات على السيطرة الذاتية وحل المشكلات، وتأمين أنشطة ترقمية بديلة تدعم الأهل في الوضع الاقتصادي الصعب. وقد يكون ذلك عبر إعداد البرامج الوقائية وليس المبادرة بمنعهم من اللعب وإجراء الحماية. بالإضافة إلى ذلك، الاعتماد على تحفيز اللاعبين على التفكير بالد الواقع والتوقعات والأسباب التي يجعلهم ينغمسمون في هذه الألعاب (Bonnaire, Serehen, & Phan, 2019, p. 538).

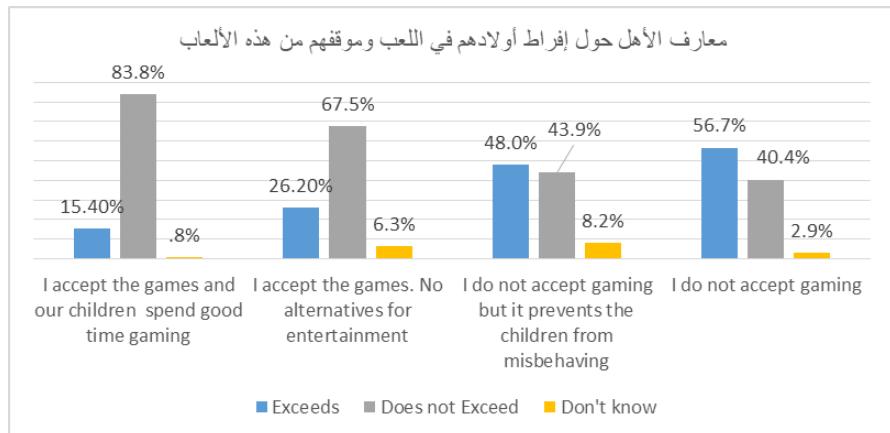
توصي الدراسة أيضًا بتضليل جهود المعنيين كافة من المدرسة، والجهات الرسمية من وزارة التربية والتعليم العالي، وزارة الاتصالات، وغيرها من الجهات المعنية، لدعم دور الأهل وقد يكون من خلال وضع برامج وأنشطة غير ألعاب الفيديو تُعزّز مهارات الأولاد وتنال اهتمامهم. إن الانشغال بالألعاب الإلكترونية لا يكفي بمفرده لتأمين التوازن في النمو النفسي والانفعالي للأولاد بل ينبغي أن يتكمّل مع أنشطة تواصلية فعلية أخرى ولبناء وترسيخ الصحة والسلامة النفسية للأولاد.

### ملحق الجداول والأشكال البيانية



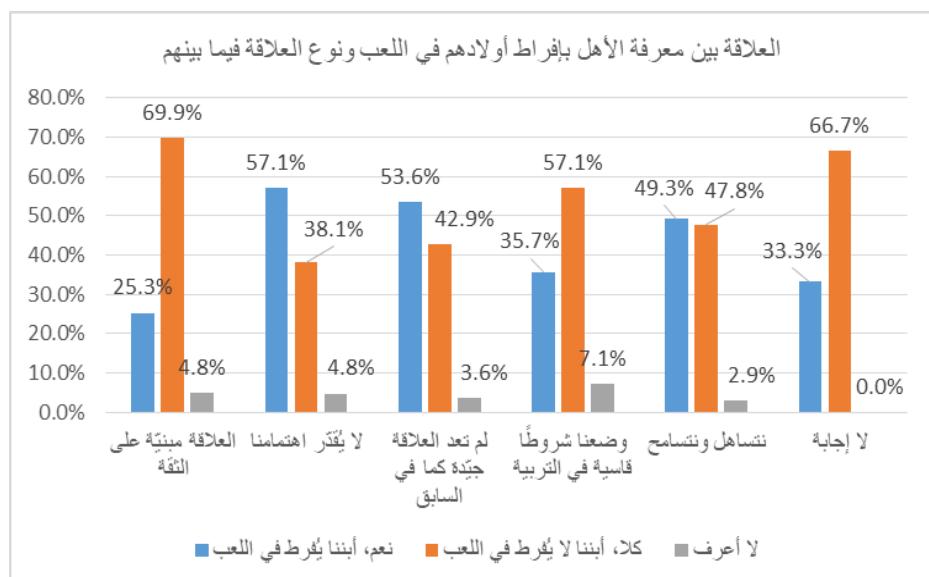
Pearson Chi-Square Asymp. Sig. (2-sided) df 4, p< 0.001

الرسم البياني رقم (1) العلاقة (مربع كاي) بين معرفة الأهل بإفراط أولادهم ومعرفة مخاطر ذلك



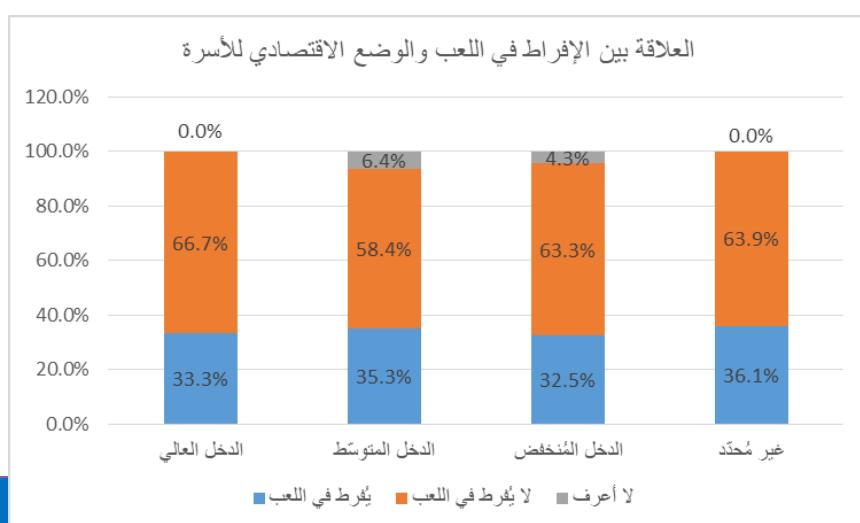
Pearson Chi-Square Asymp. Sig. (2-sided) df 6, p< 0.001

الرسم البياني رقم (2) العلاقة (مربع كاي) بين معرفة الأهل بإفراط أولادهم وموقفهم من هذه الألعاب



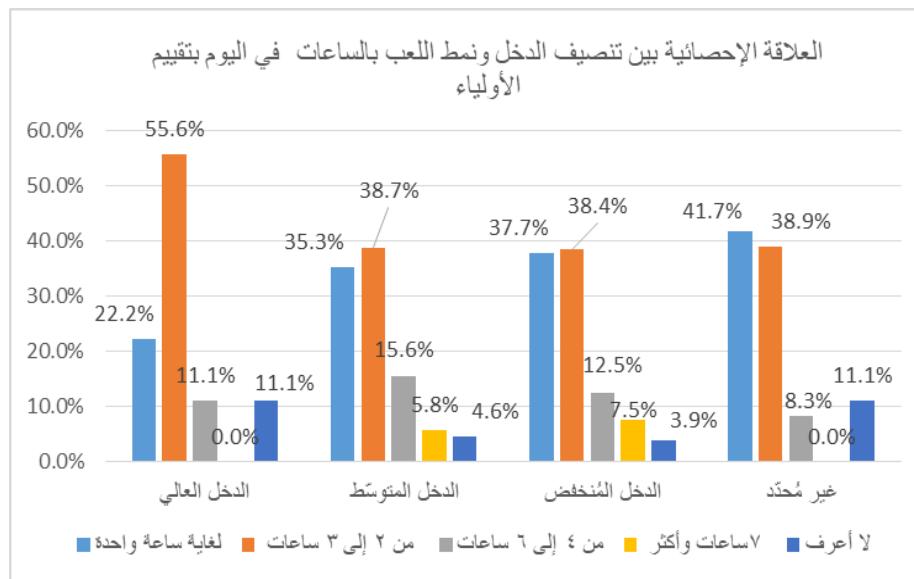
Pearson Chi-Square Asymp. Sig. (2-sided) df 10, p< 0.001

الرسم البياني رقم (3) العلاقة (مربع كاي) بين معرفة الأهل بإفراط أولادهم ونوع العلاقة فيما بينهم



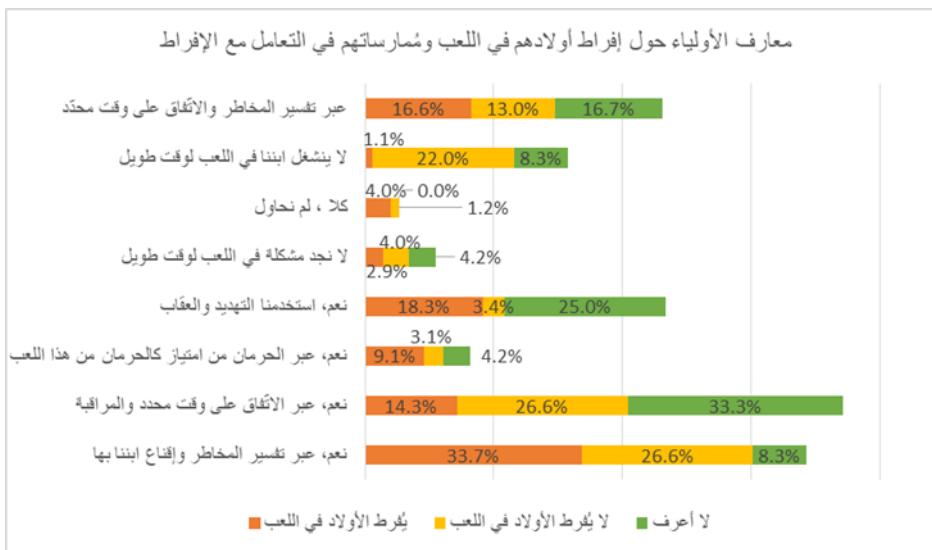
Pearson Chi-Square Asymp. Sig. (2-sided) df 6, p=0.658 > 0.001

الرسم البياني رقم (4) العلاقة (مربع كاي) بين معرفة الأهل بإفراط أولادهم والوضع الاقتصادي للأسرة



Pearson Chi-Square Asymp. Sig. (2-sided) df 12, p=0.525 > 0.001

الرسم البياني رقم (5) العلاقة (مربع كاي) بين نمط اللعب بالساعات في اليوم وتصنيف دخل الأسرة



Pearson Chi-Square Asymp. Sig. (2-sided) df 14, p<0.00

الرسم البياني رقم (6) العلاقة (مربع كاي) بين معرفة الأهل بإفراط أولادهم وممارساتهم في التعامل مع الإفراط

#### قائمة المصادر والمراجع:

- حجازي، آندي محمد حسن. (2010). دور الألعاب الإلكترونية في نمو الطفل وتعلمه. مجلة الطفولة والتنمية 11(43). استرجع من موقع شمعة.
- مشري، أميرة. (2017). أثر الألعاب الإلكترونية عبر الهاتف الذكي على التحصيل الدراسي للتلמיד الجزائري: دراسة ميدانية من منظور عينة من الأولياء بمدينة أم البوachi. (رسالة ماجستير). الجزائر، جامعة أم البوachi. كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية، قسم العلوم الإنسانية. استرجع من موقع: جامعة أم البوachi.
- منظمة الصحة العالمية. (2018). الاضطراب الناجم عن اللعب. استرجع في 2 شباط، 2024 من موقع: منظمة الصحة العالمية.
- American Psychiatry Association (APA). (2013). *Diagnostic and statistical manual of mental disorders* (5<sup>th</sup> ed.) (DSM-5). Washington, DC: Author.
- American Psychiatry Association. (2018). Internet gaming. Retrieved from <https://www.psychiatry.org/patients-families/internet-gaming>
- Anderson, C.A., Sakamoto, A., Gentile, D.A., Jhori, N., Shibuya, A. Yukawa, s. Naito, M., and Kobayashi, K. (2008). Longitudinal effects of violent video games on aggression in Japan and the United States. *Pediatrics* 122(5). <https://doi.org/10.1542/peds.2008-1425>
- Bonnaire, C., Liddle, H. A., Har, A., Nielsen, P., & Phan, O. (2019). Why and how to include parents in the treatment of adolescents presenting Internet gaming disorder? *Journal of Behavioral Addictions*, 8(2), 201–212. <https://doi.org/10.1556/2006.8.2019.27>
- Bonnaire, C., Serehen, Z., & Phan, O. (2019). Effects of a prevention intervention concerning screens, and video games in middle-school students: Influences on beliefs and use. *Journal of Behavioral Addictions*, 8(3), 537–553. <https://doi.org/10.1556/2006.8.2019.54>
- Brigman, G., Mullis, F., Webb, L., & White, J. (2005). *School Counselor Consultation: Developing skills for working effectively with parents, teachers, and other school personnel*. Wiley, New Jersey.
- Demirtaş -Zorbaz, S., Ulaş, Ö. & Kızıldağ, S. (2015). Relation between video game addiction and interfamily relationships on primary school students. *Educational Sciences: Theory and Practices*, 15(2). 489-497. <https://doi.org/10.12738/estp.2015.2.2090>
- Dong, G., & Potenza, M. N. (2014). A cognitive-behavioral model of Internet gaming disorder: theoretical underpinnings and clinical implications. *Journal of psychiatric research*, 58, 7–11. <https://doi.org/10.1016/j.jpsychires.2014.07.005>

- Esposito, N. (2005, June 16-20). *A short and simple definition of what a video game is*. [Conference paper]. Digital Games Research Conference, Vancouver, British Columbia, Canada. Retrieved on line <http://summit.sfu.ca/item/258>
- Farchakh, Y., Haddad, C., Sacre, H., Obeid, S., Salameh, P., & Hallit, S. (2020). Video gaming addiction and its association with memory, attention and learning skills in Lebanese children. *Child and Adolescent Psychiatry and Mental Health*, 14(1), 46. <https://doi.org/10.1186/s13034-020-00353-3>
- Feng, W., Ramo, D. E., Chan, S. R., & Bourgeois, J. A. (2017). Internet gaming disorder: Trends in prevalence 1998-2016. *Addictive Behaviors*, 75, 17–24. <https://doi.org/10.1016/j.addbeh.2017.06.010>
- Gentile, D. A., Bailey, K., Bavelier, D., Brockmyer, J. F., Cash, H., Coyne, S. M., Doan, A., Grant, D. S., Green, C. S., Griffiths, M., Markle, T., Petry, N. M., Prot, S., Rae, C. D., Rehbein, F., Rich, M., Sullivan, D., Woolley, E., & Young, K. (2017). Internet gaming disorder in children and adolescents. *Pediatrics*, 140(Suppl 2), S81–S85. <https://doi.org/10.1542/peds.2016-1758H>
- Granic, I., Lobel, A., & Engels, R. C. (2014). The benefits of playing video games. *The American psychologist*, 69(1), 66–78. <https://doi.org/10.1037/a0034857>
- Griffiths M. (2005). Video games and health. *BMJ (Clinical research ed.)*, 331(7509), 122–123. <https://doi.org/10.1136/bmj.331.7509.122>
- Griffiths, M.D. & Nuyens, F. (2017). An overview of structural characteristics in problematic video game playing. *Current Addiction Reports*, 4, 272-283. <https://doi.org/10.1007/s40429-017-0162-y>
- Hawi, N., Samah, M. & Griffiths, M. (2018). Internet gaming disorder in Lebanon: Relationships with age, sleep habits, and academic achievement. *Journal of Behavioral Addictions*, 7 (1), pp 70-78. <https://doi.org/10.1556/2006.7.2018.16>
- King, D. & Delfabbro, P. (2019). *Internet gaming disorder: theory, assessment, treatment, and prevention*. Academic Press, London
- Kuss D. J. (2013). Internet gaming addiction: Current perspectives. *Psychology Research and Behavior Management*, 6, 125–137. <https://doi.org/10.2147/PRBM.S39476>
- Paulus, F. W., Ohmann, S., von Gontard, A., & Popow, C. (2018). Internet gaming disorder in children and adolescents: a systematic review. *Developmental Medicine and Child Neurology*, 60(7), 645–659. <https://doi.org/10.1111/dmcn.13754>
- Schneider, L.A., King, D.L., & Delfabbro, P.H. (2017). Family factors in adolescent problematic Internet gaming: A systematic review. *Journal of Behavioral Addiction* 6(3), 321-333. <https://doi.org/10.1556/2006.6.2017.035>

- Sugaya, N., Shirasaka, T., Takahashi, K., & Kanda, H. (2019). Bio-psychosocial factors of children and adolescents with internet gaming disorder: a systematic review. *Bio Psycho Social Medicine*, 13(3). <https://doi.org/10.1186/s13030-019-0144-5>
- Urbanova, L.B., Holubcikova, J., Madarasova Geckova, A., Reijneveld, S.A., & Van Dijk, J. P. (2019). Does life satisfaction mediate the association between socioeconomic status and excessive internet use? *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 16(20):3914. <https://doi.org/10.3390/ijerph16203914>
- Vondráčková, P., & Gabrhelík, R. (2016). Prevention of Internet addiction: A systematic review. *Journal of Behavioral Addictions*, 5(4), 568–579. <https://doi.org/10.1556/2006.5.2016.085>
- World Health Organization. (n. d.). *ICD-11 for Mortality and Morbidity Statistics* (Version: 01/2023): 6C51 Gaming disorder. Retrieved from WHO: <https://icd.who.int/browse11/lm/en#/http%3A%2F%2Fid.who.int%2Ficd%2Fentity%2F1448597234>
- Young, K. S., & Brand, M. (2017). Merging Theoretical Models and Therapy Approaches in the Context of Internet Gaming Disorder: A Personal Perspective. *Frontiers in psychology*, 8(1853). <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2017.01853>
- Zhu, S., Zhuang, Y., Lee, P., Li, J. C., & Wong, P. (2021). Leisure and problem gaming behaviors among children and adolescents during school closures caused by COVID-19 in Hong Kong: Quantitative cross-sectional survey study. *JMIR serious games*, 9(2), e26808. <https://doi.org/10.2196/26808>

## العنف المدرسي في السياق المغربي بين واقع الحال والانتظارات

### School violence in the Moroccan context between reality and prospects

يوسف حمداني

مختبر 'أبحاث في التربية والتكتونوجيا' بالمدرسة العليا للتكنولوجيا، جامعة محمد الأول بوجدة

الإيميل: [hamdan.youssef02@gmail.com](mailto:hamdan.youssef02@gmail.com)

حساب ID : 0000-0003-4026-664X

#### ملخص

ينصب موضوع هذا المقال حول إشكالية العنف التربوي بالمدرسة المغربية باعتباره ظاهرة تعكس واقعاً معقداً يحفيه التفكير في مآلات تشكل هوية جديدة طبقاً لقيم وسلوكيات وأنماط عيش مدرسية لا معيارية، تدفع إلى وضع المسألة في قلب الأولويات التي تشغل اهتمامات السياسة التربوية والباحثين التربويين المهمومين بقضايا المجتمع، بغية تطوير براديفمات تفسيرية وأساليب بيداغوجية لتطبيق هذا الخطر المتزايد. ويروم هذا العمل بلوغ هدفين رئيسيين، هما: تشخيص الوضعية الراهنة لهذه الممارسات العنيفة المتسمة بالتكرار والتفاقم وتنوع الأ Formats من جهة، وكذا رصد مخلفاتها على الضحايا والفاعلين والوضع التربوي في شموليته مع إبراز سبل التغيير من جهة أخرى. ولأغراض فہمیة(Approche compréhensive)، ركزت الدراسة البحثية على منهجية كيفية قائمة على تحليل الأطر النظرية الأدبيات الوثائقية والاحصائيات الرسمية الناظمة لتطور هذه الظاهرة. وقد توصلت هذه الورقة البحثية إلى إبراز أن جذور التعقد تظل ضارة في العمق، وتزال الأرض خصبة لنمو وامتداد صيغ العنف المدرسي بال المغرب في سياق موسوم بالتدليل والتسويق السلوكي المتبعة من موج العولمة والتماهي غير المتبصر مع القيم الاستهلاكية ودينامية الثورة الرقمية. وبالتالي، تدهور العلاقات البيداغوجية التي ستجعل من العنف التربوي آلية كفيلة بتوليد إحساس بهوية جديدة وإضفاء معنى انزيادي على المدرسة يمنع سبلاً لتشكل نمط حياة مغاير يحرر شرعنة العنف المدرسي كرد فعل لمجاوزة القهر البيداغوجي والتماهي التربوي. مسألة تقتضي التخطيط الاستراتيجي والتغيير لإعادة بناء فضاء تربوي آمن وباعث على ثقافة السلام ومدرسة النجاح التربوي الجماعي.

**الكلمات المفتاحية:** العنف المدرسي؛ الفاعل؛ الضحية؛ العلاقة التربوية؛ التحسن.

#### Abstract

This article focuses on the problem of educational violence in the Moroccan school as a phenomenon that reflects a complex reality of thinking about what constitutes a new identity according to normative school values, behaviors and lifestyles, which leads to placing the issue at the center of priorities that concern educational policy and pedagogical researchers concerned with society's issues, with a view to developing interpretative paradigms and pedagogical methods to address this growing danger. This work aims to achieve two main objectives: to diagnose the current situation of these violent practices, characterized by repetition, worsening, and diversity of patterns, on the one hand, as well as to monitor the victims' and actors' repercussions and the educational situation in its inclusiveness, while highlighting ways of change on the other. For understanding purposes, the research study focused on the qualitative methodology of how to analyze theoretical frameworks of documentary literature and official statistics governing the evolution of this phenomenon. This paper has shown that the roots of complexity remain deep-seated, and land is still fertile for the growth and prolongation of Morocco's forms of school violence in a context characterized by internationalization and behavioral marketing emanating from globalization and insightless convergence with consumer values and the dynamism of the digital revolution. Pedagogical relations that will make educational violence a mechanism for generating a sense of new identity and giving an inclusive meaning to the school will thus deteriorate, giving a way to a different way of life that justifies the legitimization of school violence as a reaction to pedagogical oppression and educational marginalization. A matter requiring strategic planning and change to rebuild a safe and peaceful educational space and a school of collective educational success.

**Keywords:** School violence ; Actor ; Victim ; educational relationship ; Improvement.

## مقدمة

تشكل ظاهرة العنف المدرسي داخل المجتمعات على اختلاف مشاربها الثقافية والعلمية والسلوكية، بدرجات متمايزة وصيغ متطرفة، من أبرز القضايا التي تشغل اليوم اهتمام الباحثين على تفرع توجهاتهم الفكرية والمنهجية وتفرقها، وثير بشكل متواصل أنظار المتابعين، نظرًا لتسارع انتشارها كظاهرة مدرسية تعكس واقعًا مجتمعيًا عالميًّا وعربيًّا ومغربيًّا محفوفًا بصدمة التأزم السلوكي والصراع إلى حد التطاحن القبيعي. ذلك أن "كافة أشكال ممارسة العنف داخل الفضاءات المدرسية على حد سواء يخضع اتساع هامشها للتغيير من مؤسسة لأخرى، وذلك تبعاً للخصوصيات الاجتماعية للجمهور المتمدرس ومحيطة الحضري، وكذا المناخ السائد ودرجة الانضباط الداخلي" (غريب، 2015). لكن بالرغم من المحاولات العلمية الجادة التي استهدفت فهم المسألة وتطویر برادیغمات تفسيرية وأساليب بيداغوجية لتطویر هذا الشبح، فإن جذور التعقد تظل ضاربة في العمق، وتزال الأرض خصبة لنمو وامتداد صيغ العنف المدرسي في سياق موسوم بالتدويل والتسویق السلوکي المنبعث من موج العولمة والتماهي المتدفع والآلي مع صيغ الموضة والفهم المؤجل للحداثة وتسارع الثورة المعلوماتية الرقمية المتداقة.

وبتأملنا في خطورة الواقع المرتبط بالمعيش وروتينيات التطبع والتمرد، وبالنظر إلى تنامي أنماط جديدة وممارسات مقلقة -عند الأحداث والشباب- لأذهان الفاعلين والشباب والمهتمين بالشأن التربوي، وما يعرف من تحولات عميقة مسّت المظهر والجوهر، تتضح قيمة التفكير من منطق الوعي الجمعي والضمير المستحضر لنسق "الإيديولوجيا"، وذلك بنهج مقاربات علمية متعددة تسعّف في تفكيك شفرات الأزمة التربوية الناظمة للعنف التربوي.

فكأي ظاهرة إنسانية، يبدو أنه من الممكن تأويل الظاهرة استناداً إلى أبعاد تربوية، سيكولوجية، اجتماعية، اقتصادية، فلسفية، تاريخية، سياسية... وبذلك تتعدد إذن ميكانيزمات وأليات الفعل في فهم إشكالية العنف المدرسي، حيث ينظر إليه باعتباره مجرد رد فعل على أشكال التهميش والإقصاء والاستبداد الذي يطال مختلف الأطراف ولا زالت وستظل تعاني منه المنظومات التربوية.

من هذا المنطلق يجد المتأمل نفسه بقصد إلقاء الضوء على إشكالية ذات راهنية، احتملت أكثر من أي وقت مضى بالباحثين والمفكرين والشركاء المهتمين بالأشياء التربوية، لعلها على سبيل التخصيص ظاهرة العنف المدرسي المغربي ووقعها على الوضع التربوي من حيث واقع التردي وأمل التجويد.

إذن من خلال هذه الورقة البحثية المثيرة لنقاوش بيداغوجي بهم الجميع، والتي يمكن اعتبارها كمدخل للمساءلة وسبيل لتأمل فلسطفي وتربوي، سنجاول أن نجيب عن سؤالين مركزين، هما: ما معنى العنف المدرسي في الظرف الحالي (تأصيل المفهوم) وما مظاهره؟ وما انعكاساته على الوضع التربوي بالمدرسة المغربية؟

## 1. العنف المدرسي: سؤال المفهوم وماهية واقع الحال

إن محاولة في الفهم تجعلنا نقول بأن العنف المدرسي مغربياً كإشكالية مرتبطة ليس فقط بالمدرسة وحدها، ولا بالأسرة أو بالجامعة، بل بالمجتمع برمتها، يشكل رهاناً وتحدياً حاسماً في مسار منظومة التربية والتكتون. فتركيزه مصطلحياً، يحمل في طياته تناقضاً يحدث ارتباكاً حقيقياً في الدلالة والمعنى، ذلك أن العنف يمثل الانحراف والشذوذ عن النمط السوي، بل جنازة العقل. بينما المدرسة، فتجسد فضاء التربية وتمرير قيمة القيم. ولعل العنف قيد التناول، يحيل غالباً على مجمل الممارسات التعسفية المرئية وغير المرئية التي توجه إلى الأطفال المتمدرسين بغرض تربيتهم تربية حسنة وإخضاعهم وقيادتهم نحو التعلم. لكنه أصبح يترجم الفعل العنيف للممارس داخل أسوار المؤسسة التعليمية على المتعلمين، المعلمين أو الإداريين، وقد يكون منهجاً ومتعيناً بهدف الإيذاء.

من جانبه، يشير المفكر والممارس التربوي عبد الكريم غريب إلى تواجد نوعين من العنف، "يتمثل أولهما فيما يسمى بالعنف المضاد، حيث يتبنى التلاميذ ردود أفعال ضد الاقصاء من الداخل حسب تعبير بورديو وشامباني Bourdieu et Champagne، وهو عنف يزداد حدة داخلأسوء الفصول من خلال تواجد شغب فوضوي متواتر يعجز المدرسو عن التحكم فيه، ويؤدي تواتره واستمراره بالتلاميذ إلى الانغماض في حالة من الزيف يترتب عنها اللاتدرس، إن لم نقل الجنوح. أما النوع الثاني من العنف، فهو يوافق النقل، داخل الفضاء المدرسي، لأنماط من العلاقة باللغة المتداولة أو التصرفات المقبولة داخل الأسرة أو الحي السكني، غير أنه يتم

إدراكيها على أنها ضرب من التقصير في احترام النظام المدرسي من وجہ نظر فاعلي المؤسسة المدرسية" (غريب، 2015). إن العنف المدرسي الذي نحن بصدده اليوم يتصل أساساً بالسلوك العنيف والعدواني نحو شخص معلم أو مدرس أو متمدرس أو نحو الممتلكات في حدود المدرسة.

فما يلاحظ عموماً بالمؤسسة التربوية المغربية، هو "الفرق في نسبة العنف الممارس، إذ تسجل أعلى نسبة للعنف الممارس من قبل المدرس بالمستوى الإبتدائي، بينما تقل هذه النسبة بالمؤسسات الإعدادية والتأهيلية، حيث تكثر ممارسة العنف من قبل التلاميذ" (غريب، 2015).

مما يفيد بأن العنف يعيش على واقع تتمايز فيه موازين القوة تبعاً لعوامل النضج حيث تكون الطفولة موضوع مسألة و تعرض للعنف التربوي الذي قد يستعمله الفاعل التربوي من حين لآخر لتدبير الفعل التربوي والتجاوب مع سوء التحصيل الدراسي أو السلوكات غير التربوية كالشغب، في حين تخضع المراهقة لمنطق آخر تسود فيه ممارسات العنف من المتمدرس المراهق كترجمة لمرحلة إثبات الذات أو الكره أو التمرد على الواقع المدرسي المغمور بتمثيلات اجتماعية نمطية معززة بضغوط العسكرية المدرسية وتحجر المضمون التدريسي في ظل الرقمنة والثورة المعرفية وقلق التقييم في المنظومة التربوية، أو كمرحلة بروز "التفكير المنطقي والمبادرة الفردية وتكوين اتجاهات نحو مختلف المواضيع الاجتماعية" (أحمد، 2011).

في هذا السياق الموسوم بزيادة ظاهرة العنف نعرض لهذه الظاهرة وفق منظور إحصائي حسب الجهات المغربية وفق التقسيم القديم تبعاً للمعطيات الرسمية الآتية التي لا تحضر فيها إحصائيات متاحة بشأن جهة الرباط سلا زمور زعير.

**الجدول رقم 1: المصدر، منشورات اليونسكو عن وضعية ظاهرة العنف المدرسي (MENFP, 2014)**

الجهة	عدد حالات العنف	النسبة المئوية %
واد الذهب	144	0,58
العيون الساقية الحمراء بوجدور	256	1,04
تادلة أزيلال	364	1,48
كلميم السمارة	625	2,53
فاس بولان	720	2,92
سوس ماسة	837	3,39
جهة الغرب	1034	4,19
مراكش تانسيفت	1085	4,40

5,64	1392	طنجة تطوان
6,22	1534	دكالة عبدة
9,07	2238	تازة تاونات الحسيمة
10,40	2564	مكناس تافيلالت
10,69	2636	الغرب الشراردة
11,29	2785	الشاوية وردية
26,15	6451	الدار البيضاء الكبرى
100	24665	المجموع

يتضح من خلال هذه الاحصائيات التي أدللت بها وزارة التربية الوطنية استنادا إلى المرصد الوطني الذي أحدهته لرصد وتتبع ظاهرة العنف المدرسي أنه برسم سنة 2013/2014 قد تم رصد 24665 حالة عنف موزعة بشكل متفاوت عبر التراب الوطني بالمؤسسات التعليمية وبمحيطها حيث تنشر الظاهرة بقوة بالمدن الكبرى خصوصا بجهة الدار البيضاء بنسبة بلغت 26,15% وجهة الشاوية وردية بنسبة 11,29% وجهة الغرب الشراردة بنسبة 10,69% وجهة مكناس تافيلالت بنسبة 10,40%. في المقابل سجلت حالات منخفضة مقارنة بباقي الجهات الأخرى خصوصا بجهات واد الذهب، العيون الساقية الحمراء، تادلة أزيلال وفاس بولمان التي تراوحت فهم النسب بين 0,58% و2,92%.

وقد توصلت أيضا مجموعة من الدراسات الحديثة إلى معطيات صادمة ومرعبة عن العنف المدرسي بالسياق المغربي حيث أكدت أن 87% من الأطفال قد صرحوا بتعريضهم للضرب في المدرسة، وأن 60% تعرضوا للضرب بالجلد أو العصا أو المسطرة، وأن 44% تعرضوا للضرب باليد أو الركل، وأن 35% تعرضوا لإهانات شفوية. كما أن فظاعة هذا العنف بأصنافه تم إقراره من طرف المدرسين حيث أكد 73% من الأساتذة استعمال العقاب البدني، واعترف 54% منهم بضرب الأطفال باستعمال الجلد أو المسطرة أو العصا. في حين أقر 33% من المديرين بضرفهم للأطفال. كما أن الممارسات يشترك فيها الآباء أيضا حيث صر 61% منهم بضرفهم لأطفالهم وأن 37% قد ضربوهم باليد أو الرجلين (UNESCO, 2017).

تبعا لذلك ف "إن عنف المؤسسة المدرسية المغربية الذي يتخذ أشكالا مختلفة يؤدي إلى توليد عنف مقابل يختلف عنه في النوع والدرجة، ويحاول من خلاله فاعلوه الانقلاب والتحرر من العنف المؤسسي ومواجهته بأشكال تتراوح بين الخفاء والتجلّي، بحيث يتخد هذا العنف المضاد صورا شتى يصعب أحيانا حصرها بدقة متناهية أو اكتشافها في أحيان أخرى" (بنسعيد، 2019). إنها أشكال تتنوع بين العنف المباشر المتمثل في

العنف الجسدي أو النفسي الذي يمارس من طرف على طرف آخر، وعنف بنوي غير مباشر ينجم عن البنية المجتمعية في صيغ الامساواة الاجتماعية وغياب تكافؤ الفرص إمكانيات الولوج المنصف، ثم العنف الثقافي الرمزي الذي يشرع الصنفين السابقين في عدة وضعيات تجاوباً مع الفعل بردود الفعل أو عنف مضاد كتفاعل مع العنف الممارس من طرف المؤسسات والدولة والفاعلين الاجتماعيين في ظل انسداد الأفق وهشاشة الاعتراف الاجتماعي وفرض الاندماج الاقتصادي بما يمس تشكيل الهوية وبروز أنماط وموافق سلوكية عنيفة.

ورغم أن المدرسة من حيث المبدأ العالمي تشكل فضاء التعليم والتعلم وأحد وكالات العلم والمعرفة الramyia للأنسنة الإنسان وبناه، والمؤسسة الأقدر عما سواها من مؤسسات التنشئة الاجتماعية على تعديل السلوكيات اللامدنية كالعنف المدرسي، فإنها فقدت صبغة الإضاءة وتحولت إلى نقطة سوداء، ذلك أن الموازين قد انقلبت باعتبار أن مدرستنا التي كانت تخرق المجتمع وتتسرب إلى شوارعه لإنتاج القيم القيمة، تبدو اليوم على وشك الاستسلام لقبول مختلف ضروب التردي والهدم العنيف. مما يسري في الوسط المدرسي يخبر حتماً بأن هناك أزمة قيم قاسية موسومة باليهودية والاغتراب، ما يستدعي بشكل عاجل التأكيد على ضرورة مسئلة المجتمع برمتها عن مسؤوليته والتزامه الإرادي لتنمية السلوك المدني وترسيخ قيم التفاهم ونبذ العنف داخل وخارج المدرسة.

## 2. في مقاربات العنف المدرسي

إن العنف يبقى عنفاً ولا وجود لعنف يخرب وآخر يصلح، اللهم إلا بمنطق الفلسفة الذي يمكن أن يشرع عن العنف العذب لا بغایة العنف، بل لتأسيس وإقامة اللاعنف. فهو كسلوك عدواني يبقى الوسيلة ولغة التخاطب الأخيرة في يد الإنسان للإفلات من مأرقة حينما يحس بالعجز عن إيصال رسالته بآليات الحوار والتواصل البيداغوجي البناء وبسط ثقافة تحيين العقل. وإنه من دواعي الوهم اعتبار الكثير من المدرسين والأطر الإدارية اللجوء إلى ممارسة العنف سلوكاً ضاماً لانضباط التلاميذ، ذلك أن النتاج ليس إلا تأجيجاً للعدوانية والكراءة وتخريباً للوضع التربوي.

إذن، فالسمات الحالية المميزة للحياة المدرسية امتدت رمياً ولا رمزاً، معنوياً ومادياً، وكشفت عن ترجمة حقيقة لعلاقات متواترة، محفوفة بعدم الأمان والشك في أمل انبعاث الأمان التعليمي. ومواجهة هذه الوضعية، قدم علماء التربية مجموعة من النظريات والأساليب والمفاهيم التي يمكن التوصل بها، وفي هذا الصدد تقدم المقاربات "السيكوسوسيوتروبية" (غريب، 2015) للمدرس ولرجل الإدارة معطيات معايدة حول ظاهرة العنف المدرسي.

فالقاربة السيكولوجية يقر من خلالها عميد التحليل النفسي فرويد بوجود نزوتين تحركان سلوك الكائن البشري لتزويده بالطاقة، وهما "الإيروس Eros" المعبر عن نزعة البناء وحب الآخرين والتفاهم والاختلاف الإيجابيين، ثم "الثاناتوس Thanatos" المترجم لنزوة التدمير والهدم والميل لممارسة العنف.

أما المقاربة الاجتماعية مع السوسيولوجيين أمثال بورديو وباسرون ولابوف، فيعتبر العنف تعصباً يعكس حالة سيطرة الانفعالات على العقل، ما يفقدنا المحبة ونحصل بذلك على الفاعلين من جهة والضحايا من جهة أخرى. إن تفشي هذه الظاهرة الاجتماعية على المستوى الماكرو يجد تفسيره شمولياً في تراكم المشاكل

الاجتماعية التي تتغذى على الفقر والهشاشة والبطالة والجهل وتنامي الانحراف والاغتراب القيمي. أما على المستوى الميكرو، فإن العنف يتصل عائلياً بالمشاكل الأسرية وكثرة الطلاق والعدوانية والدلال في التربية، كما يتصل مدرسيًا بالمشاكل المرتبطة بالمدرسة من حيث ضعف واهتزاز الثقة في المدرسة ونقص التكوين في التواصل البيداغوجي ونقص في ميكانيزمات الحماية والأمن المدرسي للفاعلين التربويين. مما يعني بأن هاته الوضعيّات غير المرغوب فيها تقتضي إعادة التفكير لاسترجاع الأدوار الطلائعة للمدرسة باعتبارها المكان الطبيعي للتنشئة الاجتماعية والمدرسية وفق مقتضيات العدالة والديمقراطية والقيم.

وأما المقاربة الظاهراتية براهنيتها، تكتسي أهمية كبيرة نظراً لقيمتها الاستكشافية، بطرحها مسألة العنف من منظور جديد. فالفيلسوف هайдغر يرفض اعتبار الإنسان حقيقة منطقية على ذاتها وينطلق من "الأنوجاد" في العالم والتعايش مع الآخرين. فالشرط الأساسي لوجود الإنسان هو وجود علائقٍ مركبٍ من وضع موسوم بهم والقلق والتدافع من ناحية، ومن وضع يغمره التفاهم ومحبة الآخرين. وفي ضوء هذا المنظور "يمكن السبيل إلى كبح النزوع إلى العنف في استدخال معنى الغيرة، والقناعة الراسخة بحق كل واحد في العيش أياً كانت أفكاره وقناعاته" (سليماني، 2015).

في حين أن نظرية التعلم الاجتماعي، ترى بأن سلوك الفرد يتعلم من خلال الملاحظة والتقليل. فمشاهدة النماذج العدوانية كيما كان نوعها، سواء عبر "ألعاب الفيديو، الأفلام وشبكات التواصل، لها بالغ الأثر الخطير في إشاعة العنف" (Paquin, 2004) في إكساب المتعلم سلوكيات عنيفة يبوح بها داخل وخارج الفضاء المدرسي.

في السياق المغربي الحالي يتم التعاطي مع مسألة العنف المدرسي وفق مرجعيات تربوية وقانونية حقوقية رامية لنبذ هذه الظاهرة والحد من انتشارها. فالمرجعية التربوية للمؤسسة التعليمية في نبذ العنف تقوم على النصوص المؤطرة للإصلاح التربوي التي تتجسد بالأساس في الميثاق الوطني للتربية والتكوين الداعي إلى إكساب المتعلم قيمًا وأخلاقًا سامية قوامهما الاعتدال والتسامح والانفتاح والوعي بالحق والواجب (التكوين، 1999)، فضلاً عن الرؤية الاستراتيجية للتربية التي أقرت على أنه بالرغم من الاهتمام الذي أولته المدرسة المغربية للتربية على القيم وحقوق الإنسان والمواطنة، استمرت السلوكيات اللامدنية في الانتشار كالغش والعنف. من هذا المنطلق يتعمّن جعل التربية على القيم الديمقراطية والمواطنة الفاعلة وفضائل السلوك المدني والنهوض بالمساواة ومحاربة كل أشكال التمييز، خياراً استراتيجياً لا محيد عنه (العلمي، 2015). أمر يجد طريقه في تجديد الرؤيا والممارسات المتصلة بإصلاح المناهج الدراسية والبرامج وخلق مراكز لانصات لتطوير البنية التربوية وأليات التدخل المؤسساتية فضلاً عن تكوين الفاعلين التربويين في مهارات تنمية الحس المدنى بعيداً عن صبغ العقاب ثم تطوير التواصل في إطار ربط المدرسة بالمحيط وتعزيز الشراكات ومد الجسور. أما المرجعية القانونية فتتجلى في مقتضيات الاتفاقيات الدولية لحقوق الإنسان والطفل كما هو جلي في الإعلان العالمي لحقوق الإنسان الذي أكد في مادته 26 على أن تهدف التربية إلى إنشاء شخصية إنسان كاملًا وفي المادة 5 على عدم تعريض أي إنسان للتعذيب ولا العقوبات أو المعاملات القاسية أو الجنسية أو الحاطة بالكرامة.

أما الاتفاقيات الدولية المتعلقة بحقوق الطفل، فركزت في المادة 19 على أن تتخذ الدول الأطراف جميع التدابير التشريعية والإدارية والاجتماعية و التعليمية الملائمة لحماية الطفل من كل أشكال العنف (يونيسف،

(1989). في حين أن دستور 2011 قد أقر بأنه "لا يجوز المس بالسلامة الجسدية أو المعنوية لأي شخص في أي ظرف، ومن قبل أي جهة كانت، خاصة أو عامة (الملك، 2011). في نفس الاتجاه، أفرد القانون الجنائي المغربي فصولاً لجرائم الإيذاء والعنف عموماً والمؤهبة ضد الأطفال خصوصاً (العدل، 2019). والنظام الأساسي لمؤسسات التربية والتعليم الذي دعا إلى اقتراح القرارات التأديبية في حق التلاميذ غير المنضبطين وفق مقتضيات النظام الداخلي للمؤسسة (الوطنية، 2002)، فضلاً عن المذكرات الوزارية الرامية إلى تجنب استعمال أي شكل من أشكال العنف الجسدي أو النفسي ضد التلاميذ، وتشجيع الحوار داخل الفصول الدراسية لتجنب التلاميذ الوقوع في عدم الانضباط (وزارة التربية الوطنية، 2015). إنها توجهات أصبحت منتصرة للتهذيب والاندثار والتحسيس بتحمل المسؤولية بعيداً عن الممارسات التأديبية التقليدية التي كانت تصل إلى حد الطرد المؤقت أو حتى الطرد النهائي من المدرسة.

إن وضعية العنف المدرسي التي آلت إليها المدرسة المغربية التي جعلتها محطة انتقادات وطنية ودولية هي بالأساس نتيجة اختلالات مركبة تتطلب لكتسب هذا الرهان الملفت مقاربة نسقية وتعبئة جماعية حول قضياباً العنف بالمنظومة التربوية لوضع نظام قانوني دقيق المعامل بما يساهم في خلق أجواء التعليم والتعلم الآمن تؤسس لانتقال ديمقراطي مطرد وأكثر استدامة وإدماجاً وإنصافاً. ذلك أن قضياباً العنف متصلة بتدافع متعددة مرتبطة بالمدرسة ذاتها وب مختلف الفاعلين فيها، وبالأسرة وبالمجتمع وبالثقافة وبالسياسة وبالاقتصاد والاعلام والعالم المعلوم.

### 3. مسألة المجتمع وممكنات التغيير

لا شك أن مسار العنف قد شهد تغيرات سريعة تحولت معه المدرسة من أمس موسوم بمهد القيم والعلم والمعرفة والأخلاق السامية، إلى ظرف راهن تميز بسيادة أشكال مكثفة ومتعددة من الاعتداء الذي أفقد المدرسة قداستها وهدم حيزاً كبيراً من منسوب الثقة المجتمعية فيها. هذا الواقع مؤشر على تنامي صبغ العنف التي كانت محدودة في الماضي بشكل صارت فيه اليوم أكثر تعقيداً وأكثر إثارة للقلق للمنجى المتواتر الجديد التي صارت عليه. وبالتالي فإن الوضعية تعكس دعوة مستعجلة لتكاثف الجهود نحو مقاربة شاملة نسقية لمساءلة ولفهم الدوافع والأوضاع والممارسات التربوية التي تقود لعنف وتعنيف الفاعلين التربويين. ذلك أنه بالرغم من كون المدرسة هي صاحبة الشأن في التصدي لظاهرة العنف المدرسي، فإن المعركة هي معركة مجتمع بأكمله، "مadam العنف المدرسي ينحدر من المجتمع ويعيش على اختلالاته" (العمش، 2013). هذا ما يعني بأن زوايا تحليله تبقى متعددة إذا اعتبرنا أنه لا ينحصر فقط في السياق المدرسي، لكن يمثل أحد العناصر المكونة لنونق متفاعل مع السياقات الأسرية والمجتمعية.

في ظل مجريات التحولات الاجتماعية وال الرقمية المتسارعة تبقى إشكالية العنف التربوي بالمدرسة المغربية باعتبارها ظاهرة تعكس واقعاً محفوفاً بصدمة التأزم السلوكي، قضية تشغل - في الظرف الراهن كأكثر من أي وقت مضى - بالباحثين التربويين والمهمومين بقضياباً المجتمع، بغية تطوير براديفمات تفسيرية وأساليب بيداغوجية لتطويق هذا الخطر المقلق. فالواقع يرسم صورة عامة عن الوضعية الراهنة الموسومة بتشظي الممارسات العنيفة المتسمة بالتكرار والتفاقم وتتنوع الأنماط، وخطورة مخلفاتها على الضحايا والفاعلين، وعلى الوضع التربوي في شموليته على المدى القريب والبعيد. فمسار تنامي العنف وصيغه في السياق المدرسي

المغربي، وما واكبه من توتر في المشهد التربوي والقيمي يحتم ضرورة تسؤال المجتمع المغربي من جديد عن دوره في تقييم مؤسسة وزرع ثقافة اللاعنف، وما يواكبها من استيعاب واستشراف لдинامية التحولات السلوكية والتغيرات البيداغوجية المتسارعة والمستجدة، بما يمكن من كسب رهان الارتفاع بواقع الفعل التعليمي - التعليمي، وتجاوز استفحال الاغتراب السلوكي والقيمي، عبر تنمية السلوك المدني وترسيخ قيم التفاهم والوعي النقدي. ذلك أن جذور التعقد تظل ضارة في العمق، وتزال الأرض خصبة لنمو وامتداد صبغ العنف المدرسي في سياق موسم بالتدليل والتسويق السلوكي المبعث من موج العولمة والتماهي المفتقد للضمير المسؤول في استبطان القيم وفهم روح الحداثة وдинامية الثورة الرقمية. وبالتالي فإن العواقب التي تفضي إليها هذه الأفعال المتنامية يدفع ثمنها الوخيم، الإنسان المغربي فرديا في خصوصيته ومجتمعيا في كليته، بحيث تتدحر العلاقات البيداغوجية التي ستجعل من العنف التربوي آلية كفيلة بتوليد إحساس بهوية جديدة وإضفاء معنى انزياحي على المدرسة. ما يمنح سبيلا لبناء وتوطين هوية معينة، تعكس نمط حياة يمكن من "شرعنة" التمرد الدراسي ومحاوزة القبر البيداغوجي والتمييش التربوي. مسألة تقتضي التخطيط الاستراتيجي والتغيير الجاد لخلق فضاء تربوي آمن وباعث على ثقافة السلام والمدرسة الواعدة بالنجاح الجماعي.

إن رهان مناهضته أصبح قرارا لا بد من حسمه عبرفتح نقاش وطني متواصل حول إطار تعاقدي تشاركي لبناء السلوك المدني. ما يقتضي إعادة تجديد الثقة وبعث الأمل على أساس إرادة سياسية وتربوية حقيقة تمكن من تخليل المدرسة المغربية باحتواء المحیط الداخلي والخارجي لها ونهج تلك المقاربات التربوية الوقائية، العلاجية والتصحيحية. ولن يتأنى ذلك إلا بال التربية التي من دونها لا إنسانية للإنسان، إضافة إلى ضرورة مسألة جميع المتتدخلين في الحياة المدرسية، بدءا بالأسرة، مرورا بالإدارة التربوية وصولا إلى هيأة التدريس والتلاميذ والمجتمع الوطني والدولي، لأن هذه الآفة تؤدي إلى نتائج سلبية على مستوى التحصيل التعليمي التعليمي، وعلى نفسية وصحة الأطراف التي يطالها العنف، هذا الأخير لا يمكن التصدي له بحملات التحسيس فقط، بل يجب التفكير في نهج سياسة مؤسساتية لإدخال المتابعة النفسية والاجتماعية في صلب الحياة المدرسية، إذ "ينبغي أن نعمل على الوقاية من الخطر قبل حدوثه، وعلى ابقاء الفوضى قبل وقوعها" كما قال "لاؤ تسو Zi Lao". كما علينا لا ننسى في اتخاذ الأحكام بشأن التلميذ (ة) المشاغب (ة) وإنما أن "نفتح معه حوارا مباشرا، مما سيخلق بالضرورة جوا إيفهاميا وتفاهميما إيجابيا، يحس من خلاله التلميذ (ة) بأن المدرس يتفهمه، وأنه لا يحاكمه" (عكاظ، 2013).

فالضرورة الأخلاقية وحس الضمير المفضي إلى خطاب العقل والحكمة بفرض التفهم والإفهام أفعال إنسانية تجد أهميتها في منظور كوبيرنيك Nicolas Copernic الذي يتأسس على فكرة أنه "ليس هناك طفل كامل مكتمل، وحتى لو وجد فإنه لن يكون قادرا على العيش في المجتمع".

فرغم إطلاق وزارة التربية الوطنية مشاريع من أجل محاربة العنف المدرسي، ورغم إلحاح الفصل 19 من النظام الأساسي للوظيفة العمومية على حماية الموظفين من التهديدات والاعتداءات والتشنيع وغيرها من السلوكات المعرقلة لسير التعليم والتعلم الطبيعي، ورغم إصدار وثيقة مرجعية سنة 2017 من المجلس الأعلى للتربية والتكوين حول التربية على القيم بالمنظومة الوطنية للتربية والتكوين والبحث العلمي، فإن مناهضة العنف تتطلب ترسیخ تواصل حقيقي وثقافة الجودة بين جميع أطراف العملية التعليمية التعلمية والمجتمع المدني ووسائل الإعلام ليجد كل فاعل تربوي نفسه موضع اهتمام بالغ من طرف المنظومة التعليمية والمدرسة.

فتفعيل آليات التواصل والإنصات بين كل هذه الأطراف والتسخير الجماعي والتذير التشاركي، هو السبيل الأمثل لتحقيق مفهوم "الشراكة الاستراتيجية" الهدافة إلى "بناء الإنسان". وبالتالي فإن سؤال الحال وإحراجات المال تدعو الفاعلين السياسيين والمجتمع التربوي إلى وضع استراتيجية وقائية وعلاجية متكاملة مدروسة بروية للقضاء على العنف من جذوره بذل التركيز على أعراضه لخلق بيئة مدرسية آمنة وضامنة للجاذبية والحفزية والعطاء التربوي. تنضاف إلى ذلك تفعيل منظم الخطابات الإصلاحية بـ "توفير الحقيقة التربوية والتحسيسية، موجهة إلى جميع الفاعلين في الوسط المدرسي والتي توضح طريقة تناول الإشكالية المتعلقة بالعنف المدرسي وأهمية احترام حقوق الطفل، تتضمن دليلاً للمساطر يحدد البنيات الخاصة بالواقية ومناهضة العنف بالوسط المدرسي على الصعيد الوطني والإقليمي والم المحلي ومواصفاتها والمهام المنوطة بها، وكذا على دليل خاص باستخدام بوابة مرصد تسجيل وتنبيح حالات العنف بالوسط المدرسي، وعلى الدليل التربوي الخاص بالمسؤولين عن خلايا الانصات والوساطة بالوسط المدرسي وعلى عدة للتحسيس والتوعية حول مظاهر العنف" (المبني، 2017).

إذن، تجدر الإشارة إلى أن العمق الاستراتيجي لحل هذه القضية المخيفة لا يمكن في الحد من العنف والعنف المضاد الحاصل بين مكونات المجتمع المدرسي وفق مقاربة أمنية، بل عبر متابعة شمولية سيكولوجية، سوسيولوجية وتربوية قائمة على تشخيص ورصد العنف في شتى تلويناته، هذا من جهة، ونبهج خيار الحوار والتواصل لكشف الأسباب وإعادة النظر في النموذج التربوي الذي أكد في صوبه إيمانويل كانط أن "الإنسان لا يمكن أن يكون إنساناً إلا بال التربية" (Kant, 1980)، التي بدورها لا يمكن أن تتم بدون الثقافة لأنها انطلاقاً من هذه الأخيرة تستمد القيم والمعايير والنماذج... المراد تمريرها ونقلها إلى الأفراد والجماعات" (الراشدي، 2008)، فضلاً عن رد الاعتبار لكافة عناصر المجتمع المدرسي لتمكين المدرسة من أن تأخذ نفسها تفاؤلية من جديد، قوامه الحافزية، المناخ اللاغعي وجريان العملية التعليمية التعلمية بشكل يضمن التائق والجودة في منظومة التربية والتكوين، ذلك أن الحصيلة كيما كانت إيجابية أو سلبية، يتقاسمها الجميع ويدفع كل فتها إنسان كله والأنسانية برمتها.

## خاتمة

في الختام، نقول إن ممارسة التغيير عبر زرع ثقافة اللاعنف المدرسي بات رهاناً لا بد من كسيه، وتحدياً لا بد من الخوض فيه عبر الوعي الوطني بالصدمة وبالانزلاقات الخطيرة التي يشهدها الميدان التربوي اليوم أكثر من أي وقت مضى، بما يمكن مختلف الفرقاء التربويين من التحليل بالموضوعية و"الحدر الإبستيمولوجي" ودرجات الواقعية، لرصد مختلف دوافع العنف وعوامل الاغتراب السلوكي المدرسي العنيف وأفول المعنى. فالتغيير حتماً لم يكن يوماً شعاراً براقاً، لكنه ممارسة تتعدد معالمها بخطوات العزم والتजنيد، ومن تم بات مؤكداً أن نمارس جمعياً نقداً ذاتياً وتأملاً جمعياً عميقاً يشعرنا بخطورة الغربة التي أصابتنا عن القيم المجتمعية عامة والمدرسية على وجه التحديد، كي يتسمى لنا بناء مدرسة سليمة من الاختلالات ومفعمة بالحياة، تجعل من التربية الخيار الرئيس لبناء فرد خدوم للمجتمع، ومجتمع السلام الموجه للفرد، ووضع فعل ما يفعل من سلوك موضع تحليل تبصري، يجعل الإنسان واعياً بتوجهاته ومعدلاً لتعاملاته بشكل يحسم مع طابع التوحش السلوكي، الذي تعززت معالمه بالاتجاه الثقافي والرقمي وسيادة ما لخصه الفيلسوف آلان دونو Deneault Alain في مفهوم "نظام التفاهة" (La médiocratie)، القائم على سيطرة

التفاهة السلوكية، غياب العقل الناقد، اعتلال المؤسسات التربوية، وتسليع الحياة التنفسوية بدل إعادة التفكير وتفعيل الإرادة الحقيقية لتنزيل استراتيجيات كفيلة بالحد من روتينية العنف، الذي طال واستفحل، بإيقاع سريع في بنية الأفراد، ومختلف مفاصل الحياة المدرسية والمجتمعية، وطرح الرؤى المتقطعة أمام شكية إمكان بناء نموذج تربية مدنية مجدها للأجيال في العصر الحديث والمقبل، في ظل التجاوب العلمي المتباطن واستعصاء تدبير وقيادة التغيير التربوي، في سياق تنامي المؤسسة التربوية والتمرد على قواعد السلوك المدني. إن هذه التضاربات السلوكية والقيمية ولا فعاليات المقاربات الأمنية والضبطية في التعاطي مع سلوك العنف بالمدرسة، تدعو لتساؤلات بحثية جمعية قائمة على فتح نقاش وطني شامل تتقاسم فيه مختلف التجارب الوطنية والدولية الأصيلة في مناهضة العنف المدرسي خطاباً وممارسة، وبذلك تبقى هذه الاستراتيجيات التوعوية والمؤسساتية ومجogs التحسيس المأسس أهم سبل بناء مجتمع مدرسي آمن. وهذا ما يقتضي من منظورنا خوض التحدي بالتعينة الجمعية والذكاء الجماعي لمختلف المتدخلين لتبني "اختيارات شجاعة من طرف المسؤولين، وهاته الاختيارات تبقى صعبة وستكون مؤلة (Ignace, 2001)، فضلاً عن ربح رهان أن أجدر ما ينبغي تمريره كبديل تربوي يتلخص في مأسسة سياسات تربية إدماجية جادة ومتجدة تتجاوز التصورات الإصلاحية التاريخية المغيبة للتناول النسقي المتعدد والمتدخل التخصصات لهم مجلل أبعاد العنف التربوي بغية تحكيم رؤيا تربية استباقية واستشرافية مدروسة، وتمكين الضحايا والفاعلين في العنف وأمسنته والترويج المستشري لخطابه وممارساته (عنف المؤسسة وتأسس العنف) من استراتيجيات البناء النقدي الداخلي، والتعاطي في تعليم المهارات السلوكية والمعرفية والعاطفية والقيمية لدى الطفولة والشباب والمدرسين وبأقي روافد الجسم التعليمي بمنظور جديد قوامه أن أول مهارة كيفية ينبغي إنماها "ليست مهارة اعتناق رأي، بل مهارة لا اعتناق أي القدرة على ترك مسافة بين النفس والرأي، مع مقاومة إغراء الانتماء إلى معسكر فكري رغم القدرة على عدم اتخاذ القرار" (الهاجري، 2020) بشكل يقود الأفراد والمجتمعات للتبصر النقدي لواقع الظاهرة المستفلحة ونبذ عالم الزيف المهيكل للفضاء المدرسي الحالي.

#### قائمة المصادر والمراجع:

- D Ignace .(2001) .*Le Règne de HASSAN II (1961-1999) une espérance brisée* . Maisonneuve & Larose, Maroc.
- Immanuel Kant .(1980) .*Des fins aux objectifs de l'éducation: l'analyse de la conception des politiques éducatives, des programmes de l'éducation, des objectifs opérationnels et des situations d'enseignement* .F. Nathan Labor DL,Bruxelles.
- Maryse Paquin .(2004) .Violence en milieu scolaire: problématique qui concerne l'école, la famille, la communauté, voire la société .*Education et francophonie*,PP.14-1
- MENFP.(2014) . *3ème rapport sur les cas de violence* .Ministère de l'éducation nationale et de la formation professionnelle, Maroc.

- UNESCO .(2017) *Analyse de la situation de la violence en milieu scolaire au Maroc* .Organisation des Nations Unies pour l'éducation,la science et la culture, Rabat.
- آلان دونو، ترجمة عبد العزيز الهاجري. (2020). *نظام التفاهة*. دار السؤال: بيروت.
- الجمعية العامة للأمم المتحدة. (1948). الإعلان العالمي لحقوق الإنسان. الأمم المتحدة، باريس.
- العربي اسليمياني. (2015). المعين في التربية: مرجع للامتحانات المهنية ومسابقات التفتيش والمراكز الجهوية . المغرب.
- اللجنة الخاصة للتربية والتكوين. (1999). *الميثاق الوطني للتربية والتكوين*. الجريدة الرسمية، المغرب.
- المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي. (2015). *الرؤية الاستراتيجية 2030-2015* من أجل مدرسة الانصاف والجودة والارتقاء. منشورات المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي، المغرب.
- الملك. (2011). دستور المملكة المغربية، ظهير شريف رقم 1.11.91 . الجريدة الرسمية عدد 5964 . المغرب.
- أوزي أحمد. (2011). *عمم النفس التربوي: قضايا وموافق تربوية وتعلمية*. منشورات مجنة عموم التربية، مطبعة النجاح الجديدة، المغرب.
- سعيد الراشدي. (2008). *النظام التربوي المغربي دراسة تحليلية للقيم الموجهة للسياسة التربوية بال المغرب ما بين 1999-1956* . مطبعة دار القلم للطباعة والنشر والتوزيع، المغرب.
- سلمى بنسعيد. (2019). *الתלמיד المراهق والعنف الرمزي للمؤسسة التعليمية: ما بين الفعل ورد الفعل*. *المجلة المغربية للتقدير والبحث التربوي*، ص 14-1.
- عبد الكريم غريب. (2015). *مستجدات التربية والتكوين*. منشورات عالم التربية، المغرب.
- عكاظ. (2013). *موسوعة إنسان العصر الحديث وفكره*. المجلد 6. منشورات عكاظ.
- وزارة التربية الوطنية. (2002). المرسوم رقم 376-02-02 بمثابة النظام الأساسي لمؤسسات التربية والتعليم العمومي. الجريدة الرسمية، المغرب.
- وزارة التربية الوطنية. (2015). *التصدي للعنف والسلوكيات المشينة بالوسط المدرسي*. الوزارة، المغرب.

- وزارة التربية الوطنية والتكوين المبني. (2017). بلاغ صحفي. الوزارة، المغرب.
- وزارة العدل. (2019). *القانون الجنائي المغربي*. الجريدة الرسمية، المغرب.
- يونيسف. (1989). *الاتفاقية الدولية الخاصة بحقوق الطفل*. الجمعية العامة للأمم المتحدة، باريس.

## الشارع ملاذاً: ملامح الفعل الاحتجاجي الناشئ في أشكال استعمال باعة الشارع للفضاء العمومي بمدينة القنيطرة

محمد ابلا

طالب باحث في سلك الدكتوراه، جامعة ابن طفيل بالقنيطرة، المغرب

الإيميل: [mohamed.oubella@uit.ac.ma](mailto:mohamed.oubella@uit.ac.ma)

### The Street as a Refuge: Aspects of the Emerging Protest Action in forms of Public Space Usage by Street Vendors in the Kenitra City

Mohamed Oubella

PhD Student, Ibn Tofail University of Kenitra, Morocco

Email: [mohamed.oubella@uit.ac.ma](mailto:mohamed.oubella@uit.ac.ma)

#### ملخص:

تركز هذه الورقة على دراسة أوضاع باعة الشارع بمدينة القنيطرة، وتحاول بالاستناد إلى بعض الأدوات المنهجية والأدبيات النظرية لعلم الاجتماع والأنثروبولوجيا، دراسة الكيفية التي يوجد ويستعمل بها باعة الشارع الفضاء العمومي، بما يحمله ذلك من ملامح دالة على الاحتجاج الناشئ والهادئ. وتستنتج هذه الدراسة أن ممارسة تجارة الشارع جاءت في سياق بحث هؤلاء الفاعلين عن ملاذات اقتصادية بديلة، لتدبير المعيش اليومي وضمان الاستمرار في المدينة، وفي نفس السياق تظهر أوضاعهم السوسيو-اقتصادية على قارعة الشارع بمنزلة حاضنة اجتماعية للاحتجاج والرفض، وحلقة من الحلقات التمهيدية الأولى من دورة الاحتجاج.

**كلمات مفتاحية:** الفضاء العمومي، القطاع غير المهيكل، باعة الشارع، الممارسات، الفعل الاحتجاجي الناشئ.

#### Abstract:

This Paper Focuses on the Study of Street Vendors in Kenitra City and their Conditions, it also Attempts Basing on Some Methodological Tools and Theoretical Framework of Anthropology and Sociology to Study the How in Which Street Vendors Occupy and Use the Public Space with all its Accompanied Features that Signifies the Calm Emerging Protest. This Study Concludes that Practicing Trade in the Streets Came as a result of Seeking Alternative Economic Sanctuaries to Ensure their Daily Bread and Ensure their Stability in the City, in the same Context their Socio-economic Conditions are Revealed in the Streets as a Social Refuge to Protest and Refuse and as a Cycle of the Initiative Cycles of Protest.

**Key Words:** Public Space, The Informal Sector, Street Vendors, Practices, Emerging Protest Action,

## مقدمة

تعد تجارة الشارع من الظواهر الحضرية التي استطاعت انتزاع حضورها الرمزي والمادي داخل المشهد اليومي لمختلف المدن المغربية، بما فيها مدينة القنيطرة مجال هذا البحث، التي عرفت تناسلاً مضطرباً لهذه الظاهرة منذ حوالي ثلاثة عقود. حسب تقديرات الدراسة الأخيرة التي أجرتها بنك المغرب حول القطاع غير المهيكل سنة 2020: «تعتبر الأنشطة الاقتصادية غير المهيكلة مكوناً بنوياً في اقتصاد بلادنا، بنسبة تصل إلى 30 في المائة من الناتج الداخلي الإجمالي وبيد عاملة مهمة، تتراوح نسبتها بين 60 و80 في المائة من إجمالي مناصب الشغل حسب مصادر المعطيات المعتمدة في تقدير حجمه» (Lahlou, Hicham, & Schneider, 2020, p. 2)، وأمام غياب إحصائيات رسمية حديثة، خصوصاً في ظل تداعيات جائحة كورونا، فإنه يمكن تقدير عدد باعة الشوارع بمئات الآلاف، علماً أن تقديرات لقطاع الصناعة والتجارة تعود لسنة 2014 أشارت حينئذ إلى وجود 430 ألف باائع (ورد في التقرير الذي أصدره المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي سنة 2021 حول الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للباعة المتجولين).

يجسد باعة الشارع حضورهم اليومي كفاعلين حضريين في شتى أحياط وهوامش مدينة القنيطرة، من خلال وجودهم بأرصفة الشوارع العمومية، وأحياناً في أحياط بكمالها وأزقة أصبحت بفعل ذلك ملادة لأنشطتهم التجارية. إن وجودهم الاجتماعي المرئي في المدينة بصفتهم مجموعات أو جمهاً هاماً بعبارة «ناسى فريزر» (Fraser Nancy)، جعلهم يتحركون بحكم تجربة الاستبعاد الاجتماعي وال الحاجة الاقتصادية نحو «احتلال» الفضاء العام وانتزاع الحضور المرئي، لاستعادة حقوقهم في المدينة كسكن لها، أو على الأقل للتعويض عن استبعادهم الاجتماعي من ما يتاحه سوق العمل المهيكل من فرص الاندماج في مجتمع المدينة.

إن ما خلقته هذه المجموعات الاجتماعية الهامشية من حركة تجارية ملفتة للنظر، ومن فاعلية ودينامية في كبرى مدن البلاد، دفعنا للاهتمام بها، بالنظر لما تحوزه من فرص مناسبة لاختلاق الدينامية الاحتجاجية، خاصة المعلنة منها. إذ في الوقت الذي يمكن أن يتحول فيه النشاط التجاري لديهم إلى تحرك احتجاجي منظم (مثلاً في صيغة تنسقيات أو جمعيات مطلبية)، كذلك يمكن أن يخفي نشاطهم اليومي كباعة في الشارع، بعض الملامة على الرفض والاحتجاج الصامت، بمجرد وجودهم في الشارع كباعة و«محليين» له، وهو ما نسعى في هذا المقام إلى متابعته ودراسته، بمحاولة تقديم فهم سوسيولوجي لأوضاعهم واستراتيجيات شغفهم للفضاء العام، بما ينطوي عليه ذلك من معانٍ ودلائل مختلفة، وهنا تبرز أهمية سوسيولوجيا الاحتجاج والحركات الاجتماعية، وسوسيولوجيا الفضاءات العامة وأنثروبولوجيا المدينة، بما تمد الباحث به من مداخل نظرية مفيدة في تحقيق فهم أفضل لممارسات باعة الشارع، واستعمالهم السياسي الضمني للفضاء العام وما يرتبط ب مختلف الأوضاع الأساسية للحياة الحضرية.

**أولاً: التصور المنهجي للبحث**

تمحور إشكالية هذا البحث حول الكيفية التي يوجد ويستعمل بها باعة الشارع الفضاء العمومي، وما يحمله ذلك من ملامح دالة على فعل احتجاجي ناشئ وهادئ يقع مجال نشاطه بين الفعل المرن واللامرنى. يتبع هذا البحث مختلف الأوضاع والأحوال التي مهدت لعملية «احتلال» الشارع واتخاذه فيما بعد كملازد اقتصادي أخير أمام انسداد أفق العيش، كما يسعى إلى فهم الممارسات المهنية اليومية بالشارع، بما تعكسه وتنتجه من استراتيجيات وتعبيرات دالة على الاحتجاج والرفض، ولو بمعنى الصامت للاحتجاج، ذلك أن استعمال الشارع بهذا الشكل له معنى مطلوب من الباحث استجلاءه، وإلا فلماذا يستمر هؤلاء الباعة بالشارع، ولو تحسن حال بعضهم؟ وهو ما يفترض أنه تعبير عن قيام مطلب اجتماعي والعمل على انتزاع حق ما.

يستند هذا البحث إلى تقنيات ومناهج البحث السوسيولوجي الكيفي، لكونها أكثر المناهج افتتاحاً وتناسباً مع المحيط الاجتماعي للظاهرة المدروسة، وتتجلى أهمية هذه المناهج في كونها تساهم في تحقيق فهم أفضل للعالم الاجتماعي، بما تسمح به من تصور للحياة الاجتماعية في ديناميكتها وطبعتها الحية، ومن أفواه المشاركين في البحث مباشرة (عرابي، 2007، ص 49). إن مهمة تحقيق غایات وصف وفهم وتأويل العالم الاجتماعي للظاهرة المدروسة، هي التي دفعتنا لاقتراح هذه المقاربة المنهجية بما تمنحه من وسائل ممكنة لغاية الحصول على معرفة مباشرة من العالم «الواقعي» للظاهرة، أي من الإنسان ذاته وعالم حياته.

ابتدأ هذا البحث بمحاولة الاتصال غير المباشر بالمشاركين فيه، عبر مجالاتهم في أماكن عملهم بالشارع المعنى بالدراسة (شارع المسيرة بالمنطقة المسماة شعبياً طهرون)، والاستماع إلى أحاديثهم اليومية العابرة، وهو ما أتاح لنا في مرحلة لاحقة إمكانية إعداد دليل المقابلة نصف الموجة (مقابلة قائمة على مسار الحياة)، بناء على مجموع المعطيات الأولية المجمعة خلال المرحلة الاستكشافية. وقد جرى تقسيم دليل المقابلة إلى ثلاثة محاور أساسية، وهي: تجارب الحياة السابقة على استعمال هؤلاء الفاعلين للشارع كباعة، ثم اللحظات الأولى لزواله أنشطة تجارة الشارع وأشكال استعمال الفضاء العام، وبعد ذلك، الملمح الاحتجاجي الكامن وغير المعلن المُعبر عن هذا الاستعمال. مكننا ذلك من إجراء 16 مقابلة نصف موجة مع أفراد تتراوح أعمارهم بين 28 و60 سنة، يتقاسمون جميعهم نفس الظروف الاجتماعية والاقتصادية. كما بيّنت مساراتهم الحياتية المختلفة اشتراكهم في الأوضاع السوسيو-اقتصادية المؤسسة لوجودهم في الشارع كباعة. ومن جهة أخرى، تم الاعتماد على تقنية شبكة الملاحظة لرصد ومعاينة طبيعة الوجود بالشارع داخل المشهدين اليومي والأسبوعي، وتحديد خارطة توزيعهم المكاني والزمياني، كما شملت الملاحظة ممارسهم اللغوية اليومية وطرق التعبير عن الأوضاع المقلقة التي يحياها هؤلاء بالشارع.

## ثانياً: التجربة الميدانية: الصعوبات التي يطرحها البحث في موضوع تجارة الشارع

إن البحث في الموضوع المتعلق بأنشطة تجارة الشارع، يرافقه على الأغلب نوع من التوجس والحدر من طرف ممارسي هذه الأنشطة نظراً لحساسية وضعهم، ولذلك استدعاي حضورنا في الميدان استثماراً في المدة التي نقضها في فضاءه، بغية معرفته وضمان ثقة الفاعلين، بالحضور اليومي طيلة مدة البحث في الأماكن التي يستغلونها في شارع المسيرة (طهرون)، للتخفيف من توجسهم والتواصل معهم وخلق روابط الألفة معهم

مع الحفاظ على المسافة، وما يحوزه الميثاق الأخلاقي للباحث في علاقته بعناصر عينة البحث وبالمعرفة المنتجة حولها.

ساهم تزامن فترة إجراء البحث الميداني مع إحدى المنافسات القارية لكرة القدم، في تغيير استراتيجية البحث أكثر من مرة، بحيث ساهم هذا الحدث الرياضي الطارئ بالنسبة لبرنامج البحث، في لحظات كثيرة في التحكم بأزمنة الكثافة التجارية في الشارع المعنى، وفي تغيير أوقات عمل بعض باعة الشارع، ما يعني كذلك حصول تغيير في مواعيد اجراء المقابلات. وفي الاتجاه نفسه، فرضت علينا بعض المتغيرات متابعة العمل الميداني ليلاً، ونجد من دواعي ذلك؛ تزامن فترة البحث الميداني مع الزمن الصيفي، بما كان لذلك من أثر على الكثافة التجارية، ومن ثم الالهام في تمديد الزمن التجاري الليلي في الشارع، ودواعي أخرى تتصل بخصوصية المكان وحيويته التجارية والاجتماعية.

من بين الإكراهات التي صادفتنا، والتي يمكن أن تصادف أي باحث آخر مقبل على البحث في هكذا مواضيع، نجد سؤال النفعية والفائدة من البحث، خاصة في الوقت الذي يكون فيه موضوع البحث مرتبطة باحتياجات التنمية والتكمين الاجتماعي والاقتصادي، إذ يتوقع أغلب المشاركين في البحث أن يكون الباحث مصدراً للدعم والمساعدة المادية أو العينية. وقد لاحظنا أثناء إجراء هذا البحث، أن أحد المشاركين في البحث يرغب في أن نترافق عن همومه وما يعيشه من ظلم ولا مساواة على حد قوله، بحيث طلب منا أكثر ما مرة مشاركة فيديوهاته على الفايسبوك وإحالتها على الرأي العام.

وارتباطاً دائماً بسؤال الجدوى من البحث، تظاهر بعض الفاعلين بالتماطل وتأجيل موعد المقابلة لعدم رغبتهم في المشاركة في البحث، نتاجاً لتمثيلتهم لنا ولانعدام «ثقافة العلم» لدى جلهم. ولذلك رأى بعض منهم أن مناسبة إجراء هذا البحث، هي بمثابة محاولة لاستغلالهم (بواسطة المعطيات المدنى بها) لغاية خدمة جهات معينة، ولتحقيق ربح لن يعود بالنفع بتاتاً على باعة الشارع الذين شاركوا في هذا البحث.

إن العلاقة المتواترة بين السلطات العمومية والفتنة التي أجرينا معهم البحث، جعلت في بعض الحالات استجوابنا لهم في السياق التفاعلي للمقابلة، كما يبدو من تردد بعضهم ومن الأسئلة الكثيرة التي يطرحونها، أشبه في نظرهم بممارسة عمل تابع للسلطات المحلية أو للإدارة العمومية، وهو الأمر الذي استغرق بعض الوقت لإقناعهم بإجرائنا لبحث علمي جامعي لا يسمح باستعمال المعطيات المدنى بها إلا في إطار البحث، ومن دون تجاوز دائرته، بوصفه اعتباراً أخلاقياً تتطلبه أي محاولة لإنجاز بحث علمي.

### ثالثاً: مفاهيم البحث

#### 1- الفضاء العمومي: المفهوم الملتبس

طرح عملية تحديد مفهوم الفضاء العمومي (*espace public*) صعوبات نظرية عده، أولها، إشكال التسمية الذي لم يحصل حوله إجماع مقبول: أي بين استعمال تعبير «المجال العمومي» واستعمال «الفضاء العمومي». وثانياً، ما قد يواجه أي باحث في هذا المسعى، ونعني بذلك تعليم استخدام هذا المفهوم ذاته في كل مقام، إلى درجة أن «جيرود آلان» (Girod Alain) وصفه بأنه يبدو بمثابة «كييس يختلف شكله بما يُحشى

به» (العياضي، 2018، ص 3). وثالثاً، تتجلى في محاولات نقل المفهوم إلى اللغة العربية بما يطرحه ذلك من صعوبة الاتفاق على مقابل لغوي علمي مناسب لعبارات (espace) و(sphere) و(space). فما ينطوي عليه هذا المفهوم من أبعاد فизيقية ومؤسساتية ورمزية، كان محط اختلاف واضح بين مجموعة من الباحثين. مرد هذا الاختلاف يعود بالأساس إلى الصيغة الصرفية للمفهوم، أي صيغة المفرد والجمع. يعتقد «باكو تيري» (Paqout) (Thierry) مثلاً، أن استخدام الفضاء العمومي بصيغة المفرد (espace) يملك معنى مختلفاً عن استخدامه بصيغة الجمع (espaces)، ذلك أن الصيغة الأولى بحسبه لا تشير فقط إلى المكان الذي يجري فيه النقاش السياسي، بل تدل كذلك على الممارسة الديمقراطية. في حين تدل الصيغة الثانية على الأماكن المتاحة أمام العموم لولوجها والتجلو فيها، مثل الساحات العامة والشوارع والحدائق وغيرها (العياضي، 2018، ص 4 و 5). من جانب آخر، يطرح هذا الموضوع صعوبات معرفية ومنهجية أخرى، تبتدئ منذ لحظة الحديث عن هذا المفهوم في سياقاتنا المحلية، ونقله إليها من واقع مجتمعات الحداثة التي اكتسب فيها طابعه المؤسساتي والعلمي بالأساس.

وفي مقابل هذا النقاش المعرفي، يحظى مفهوم «الفضاء العمومي» بمكانة اعتبارية في الدراسات السوسيولوجية، خاصة في مجال السوسيولوجيا الحضرية والاحتجاج الاجتماعي، أو فيما بات يعرف اليوم «سوسيولوجيا الفضاءات الحضرية العامة»، إذ تظهر هذه الأخيرة بصفتها ميادين محضنة لتجارب اجتماعية مختلفة، تحيل إلى تفاعلات تتعقد في الطابع الغفل للمدينة (anonymat)، وفي الوقت الذي يمنع الشكل الطبوغرافي قوامه المادي للفضاء العام، فإن استعماله يظل محدوداً باستعمالات المستعملين له والمدربين لمختلف علاقاته، ما يعني أنه لا ينحصر فمه في مظهره الجغرافي، أو في وضعه القانوني في علاقة بالتشريعات المرتبطة به والمنظمة له كذلك، بل إنه يتحدد أساساً بأشكال استعمال الفاعلين الاجتماعيين له، وبأنماط إدراكمهم وتمثيلهم وترميزهم وإعادة تشكيلهم له (أوترحوت، 2012، ص 115). إن الفضاء العام ليس مجرد مصطلح تقني نجده في علوم الهندسة المعمارية وتقنيات التعمير وإعداد المساحات الجغرافية للمدن، وليس كذلك مجرد تعين قانوني للأمكانية المتممية للملكية العامة والمتميزة بالولوج الحر والم مجاني، ولكنه هو «الميدان النموذجي للتفاعل الاجتماعي وإطاراً للتنشئة (socialisation) وتشييداً للانتماء المجتمعي (la socialité) (أوترحوت، 2012، ص 115)، فهو الإطار الذي يحتضن الحياة الاجتماعية بتفاعلاتها الكثيفة وال المختلفة.

إن «المجال العام» كما سماه وطرحه هابرمانس ودرسه أركيولوجيًّا في سياق الحداثة الأوروبية خلال القرن 18، هو فضاء برجوازي يخص فئات عينها وذات ثروات ورأسمال ثقافي مؤهل للمشاركة في النقاش العمومي الذي يقصي عموم الناس وبسطائهم من يقعون خارج دائرة المجتمع البرجوازي. هذه النقطة كانت محور النقد الموجه لأطروحة هابرمانس، ولفضائه العمومي الأحادي غير المتعدد الذي اقتصر على البرجوازية والنخب المثقفة، وأقصى الفئات الأخرى التي لا تملك مؤهلات النقاش العمومي (مؤهلات معيارية). في هذا الاتجاه، تُعد نانسي فريزر أبرز من انتقد فكرة الفضاء البرجوازي الهابرمازي، حين اقترح أنموذجاً للفضاء العمومي منافساً لأنموذج هابرمانس، وأكثر انسجاماً وتائياً، أسمته الفضاء العمومي المتعدد، وهو علامة دالة على وجود أكثر من جمهور متنافس، ذلك أن الفضاء العمومي المتعدد يشمل أيضاً الفاعلين غير البرجوازيين الذين يستعملون كل أشكال الرفض والاعتراض؛ مثل التظاهرات والمسيرات والمناقشات داخل الأسر، ويقومون

بأعمال تطوعية من دون احترام العقلانية العلمية الهايبرماضية، كما يتتعاقب هؤلاء الفاعلون في مراكز متعددة ومتناقضة (ميفري، 2018، ص 449 و450).

اقتصر «أنطونيو نيجري» (Antonio Negri) مفهوم الكثرة (la multitude) لوصف الاستعمالات غير البرجوازية للفضاء العام، فالكثرة هنا هي «مجموع الأجساد التي تؤسس مشتركها داخل اللغة، وتمكن من مقاومة أوامر العقل المتعالي المتجسد في الدولة، وفي هذه الكثرة المؤسسة لسلطة جديدة ومضادة، يوجد الفقر لا البرجوازي، لأن الفقر هو المقصى بامتياز، وهو الذي وجد دوماً على هامش الدولة وفي ضواحي السلطة ومؤسساتها المركزية» (أوترحوت، 2012، ص 118). ومن جانب آخر، حاول «أوسكار نيفت» (Oskar Negt) بمعية «ألكساندر كلوج» (Alexander kluge) من خلال مفهوم الفضاء العمومي المعارض (l'espace public) (Neumann, oskar negot: l'espace public oppositionnel, 2007) التحرر من وطأة فضاء يدعى جزافا أنه توافقي، ومن ثم يظهر الفضاء العمومي المضاد كحاضن لكل الذوات الحرة، بمعنى التفكير في فضاء عمومي مستجيب لكل التجارب الاجتماعية المنشقة من الهامش والساخنة لنيل الاعتراف والاستفادة من فرص عدالة التوزيع الاقتصادي والاجتماعي.

على العموم، يعتبر الفضاء العمومي ذلك الإطار الذي يتشكل فيه الرأي العام المعارض لكافة الأطراف التي تدعم سوء الاعتراف وسوء التوزيع ومختلف أشكال اللامساواة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية. وهذا تذكرة مفيدة بما سماه هابرماس فيما بعد بـ«الفضاء العمومي العالمي» (Habermas, 1992)، ونعني به هنا، الفضاء الذي «يحتله» ويعيد استعماله الناس العاديون من سكان الأحياء الهمامشية وباعة الشوارع، العاطلون عن العمل، فقراء الطبقة المتوسطة، وكل اللامرئيون ومن ينتسبون إلى الفئات المركونة على هامش المدينة وسياساتها، ويعبّرون فيه باستمرار عن همومهم، ويستعملونه لأغراض مختلفة. يمكن أن تبدأ بمارسات سياسية تحتية ولأممية، مروراً بمختلف أشكال الصراع والتفاوض والاعتراض على السياسات العمومية.

## 2- باعة الشارع

اخترنا أن نسمى في هذا المقام كل الفاعلين الممارسين لأنشطة تجارة الشوارع، باعة الشارع (vendeurs de rue)، لاعتبارات مختلفة، أهمها ما يرتبط بعدم مصادفة مفهوم علمي موحد من لدن الباحثين المشغلين على هذا الموضوع من تخصصات مختلفة، وهي من الإشكالات البارزة التي تطرحها عملية تحديد هذا المفهوم ضمن حقل السوسيولوجيا والأنثروبولوجيا، علمًا أن «طوماس كورتادو» (Thomas Cortado) سبق بالإشارة إلى هذه المسألة من قبل، حينما قال: «أن عمل الأنثروبولوجي يتركز كذلك على المقولات التي تستخدم لوصف وتحليل ممارسات الفاعلين في القطاع غير المهيكل، وفي مقدمتها عبارة الاقتصاد غير المهيكل، (...) ولهذا السبب فإن الدراسات الأنثروبولوجية حول الممارسات غير المهيكلة، بعيدة كل البعد عن كونها حقلاً موحداً، ويبتدا ذلك بالاختلاف حول المفاهيم المستعملة» (Cortado, 2014, pp. 206, 207). ولذلك تستدعي محاولة تحديد هذا المفهوم، العودة أولاً إلى مختلف المفاهيم والمصطلحات التي ترتبط به، بما في ذلك الإطار المعرفي الذي تنتهي إليه، ونعني بذلك القطاع غير المهيكل (le secteur informel)، وتسميات أخرى من قبيل: الباعة

الجائيلين أو الاقتصاد غير المهيكل، الفرائسة... إلخ. فـ«القطاع غير المهيكل الذي يغلب على أنشطته المتنوعة نوعاً من عدم التجانس، يستعمل كمفهوم متعدد المعاني لغطية الأشكال المتنوعة لأنشطة المهنية التي تمارس خارج قطاعات العمل المهيكل، مثل تجارة الشارع والتشغيل السري، المقاولات الصغرى، العمل المنزلي.. إلخ» (Alami, 2016).

يعود السبق العلمي في بلورة مفهوم القطاع غير المهيكل إلى الأنثروبولوجي البريطاني «كيث هارت» (Keith Hart)، استناداً إلى دراسةٍ في الأنثروبولوجيا الاقتصادية (Hart, 1973, p. 61) أجراها في غانا بدايةً سبعينيات القرن الماضي (1971) حول الأنشطة الاقتصادية بالوسط الحضري للعاصمة أكرا (Stamm, Zinsou, 2016, p. 65). وقد خلص في هذه الدراسة إلى أن القطاع غير المهيكل يشمل أنشطة اقتصادية قانونية، خلافاً للقطاع غير المهيكل الذي يشمل كل الأنشطة القانونية وغير القانونية الأخرى التي تقع خارج الإطار التنظيمي لسوق العمل. وجدير بالذكر أن تعريف القطاع غير المهيكل من وجهة نظر علم الاجتماع، «يتجاوز التعريف الرسمي الذي يقوم على أساس معيار دفع أو لم يدفع ما عليه من ضرائب، إلى كل ما يقوم على بعد العلائق» (إكمان، 2018، ص 170)، كما نجد أن «علماء الاجتماع يرون فيه نشاطاً إنتاجياً للبقاء بما يؤديه من وظيفة اجتماعية نافعة لا يمكن للقطاع غير المهيكل أن يقوم بها، وهي خلق الروابط الاجتماعية» (بودريال، 2015، ص 318). وعليه، «يتتألف القطاع غير المهيكل من جميع الأنشطة المدرة للدخل التي لا تنظمها الدولة في البيئات الاجتماعية التي تنظم في إطارها باقي الأنشطة» (Portes & Haller, 2005, p. 404)، بمعنى آخر، «يتتألف من مجموع الممارسات الاقتصادية التي تحايل على الأطر القانونية المنظمة لسوق الشغل» (Portes & Haller, 2005, p. 405). وفي هذا الإطار، ينبغي التذكير أن الأنشطة التجارية غير المهيكلة التي نجد لها حضوراً كثيفاً داخل المشهد اليومي لمدينة القنيطرة وباقى مدن البلاد، لا تعنى بالضرورة أنها غير قانونية، ذلك أن مجمل ما يعرضه ممارسو هذه الأنشطة من سلع، يبقى سلعاً مشروعة، وإن كان نشاطهم غير مؤطر بقانون.

تناول الأنثربولوجيون موضوع القطاع غير المهيكل من باب الاهتمام بال شبكات الاجتماعية والاقتصادية (القائمة على القرابة والصداقات... إلخ) ومختلف العلاقات الاجتماعية التي تهيكل هذه الممارسات (Cortado, 2014, pp. 206, 207)، خاصةً في سياق انتقال هذه الظاهرة إلى وضع الدول المتقدمة بدءاً من سنوات السبعينيات من القرن الماضي، التي شهدت تطويراً في فرص العمل غير المستقر، بحيث سُتعتبر تجارة الشارع في هذه البلدان قطاعاً هاماً يقتصر على الأحياء الفقيرة المجاورة للمركز الحيوى للمدن. وفي وقت لاحق من تقدم البحوث السوسيولوجية والأثربولوجية في هذا الميدان سيبدأ الدارسون بتوظيف مفهوم الاقتصاد الشعبي (*l'économie populaire*) محل مفهوم الاقتصاد غير المهيكل، لإعادة الاعتبار للممارسات غير المهيكلة التي تعتبر دائماً غير قانونية ومتهمة (Cortado, 2014, pp. 204, 205)، بالنظر إلى الطابع الدينامي لهذه الأنشطة التي تشكل عالمة دالة على دينامية المشاريع الشعبية في الأحياء الهمامشية.

يُعد باعة الشوارع فاعلون اقتصاديون هامشيون يخلقون فرص عملهم بأيديهم وبعيداً عن مجال العمل المهيكل، حيث يمارسون أنشطتهم التجارية غير المستقرة في أماكن شبه ثابتة وبشكل معلن، يمكن أن يكون الحال في أطراف المدن، أو في الأسواق الصغيرة وسط الأحياء الشعبية، أو في أماكن أخرى عامة ومفتوحة

(الشارع، الزقاق، الساحات العامة، الحدائق...). «يأخذ هذا النوع من الأنشطة المهنية شكلان: الشكل المتجول (ambulant) والشكل غير المستقر (forain)، ذلك أن الشكل الأول يحصل عندما يكون التاجر ثابت في مكانه لأكثر من ستة أشهر، أما الثاني فتحدث عنه في الحالة التي يكون فيها التاجر غير ثابت في مكانه لأكثر من ستة أشهر» (Messaoudi, 2016). إن الممارس مثل هذه الأنشطة، والذي يسمى كذلك بالبائع المتجول هو: «كل بائع في وضعية الشارع يتتجول بعربة ذات محرك أو مجرورة باليد أو بواسطة حيوان، أو على يد دراجة نارية أو عادية، أو يحمل بضاعة بيده أو يعرضها على الأرصفة العمومية، أو يقوم ببناء أكشاك وما يلهمها فوق الملك العمومي، ويمارس نشاطه التجاري في الغالب خارج محل خاص بالتجارة، ويمثل هؤلاء الباعة ما يسمى بالتجسيد العملي للتشغيل الذاتي» (بوخريص، 2016، ص 457).

تتركز أنشطة تجارة الشارع في مختلف الواقع الحيوية للمدن، وأيضاً في أحياها الشعبية وهوامشها ومختلف أمكنتها غير المرئية، كما تنتشر في الشوارع الكبيرة والأزقة والساحات العامة وبالقرب من المساجد ومختلف الأماكن المفتوحة التي يتردد عليها مستعملو المدينة بكثرة. تظهر هذه الممارسات على المستوى السوسيو-اقتصادي، باعتبارها أنشطة سوسيو-مهنية بديلة للتعويض عن استبعاد الناس وحرمانهم من فرص الاندماج في عالم العمل المهيكل، كما تمثل هذه الأنشطة أيضاً أحد صور الهمأشية الحضرية بالنظر إلى انتماء ممارسيها إلى الفئات الهمأشية التي توجد في «قاع المدينة» بالمعنى السوسيولوجي لذلك. وتظهر تجارة الشارع على المستوى السوسيو-ثقافي بأبعاد ثقافية تذكرنا بالتقاليد التجارية التي دأب المغاربة على ممارستها، والتي يهيمن عليها السوق والتفاعلات الاجتماعية الكثيفة، مثل اللقاءات بين الناس وتبادلهم للرموز والمعلومات (Messaoudi, 2016, p. 3)، وفق ما سبق إلى ذلك «كليفورد غيرتز» (Geertz Clifford) في دراسته حول السوق الحضري للمدينة العتيقة بصفرو (Geertz, 2003).

### 3- الفعل الاحتاججي

إن فهم أي ظاهرة اجتماعية، يعني في أغلب الحالات إعادتها إلى الأفعال الفردية الأولية التي تؤلفها، سواء اتخذت هذه الظاهرة على سبيل المثال شكل الحديث... أو أي شكل آخر، تبعاً لمنظور سوسيولوجيا الفعل، الذي يعتبر الظواهر الاجتماعية نتاج أفعال فردية وجماعية. إن الظاهرة الاحتاججية بما هي ظاهرة اجتماعية، يصعب فهمها في كليتها ما لم نربطها بالأفعال الأولية، الفردية منها والجماعية، التي مهدت لها، لذا يمكن القول منذ البدء أن الفعل الاحتاججي هو الفعل الذي يحرك الظاهرة الاحتاججية وينشئها.

الفعل الاحتاججي هو فعل مواطني يتحرك وفق حواجز ودوافع مختلفة، يعبر عن الحاجات الأساسية والضرورية للمجتمع، ويسعى إلى تحقيق رهانات معينة يمكن أن تكون مرسومة ومعيناً لها بشكل منظم، ويمكن أن تكون ممارسات في إطار أشكال عفوية وارتجمالية كنوع من ممارسة السياسة بالصدفة (كرياج، 2016). الفعل الاحتاججي يمكن أن يكون فعلاً جماعياً (action collective)، ويمكن أن يكون أيضاً فعلاً فردياً (action individuelle) معبراً عن مسلسل الفردنة، مما يجعل منه فعلًا اجتماعياً؛ هو أنه موجه مادياً من طرف سلوك فردي أو مجموعة سلوكيات، وفق اختيارات وأهداف محددة، ووفق المعنى الذي يضفيه الفاعل الاحتاججي على فعله أيضاً. يعرفه «ألبير هيرشمان» (Albert Hirschman) على أنه «شكل من أشكال الممارسة السياسية العفوية، يساهم في الآن ذاته في تحديد المشكلات التي ينتظرون المحتجون أن تهتم بها السياسات

العمومية، كما يمثل الفضاء الذي تبلور فيه الهويات الفردية والجماعية» (مشواط، 2018، ص 14). يتخذ الفعل الاحتجاجي عدة أنماط للتأثير في العمليات السياسية والاجتماعية والثقافية والاقتصادية، ومن سماته كذلك استعمال قنوات غير مباشرة للتأثير على صناع القرارات، فضلاً عن ذلك، وكما ذكر «مايكل ليبسكي» (Michael Lipsky)، ف «الاحتجاج هو أداة سياسية يستعملها عديمي النفوذ للتأثير على صناع القرار والسياسات العامة» (ديلا بورتا و ديانى، 2019، صفحة 229).

لا يقتصر الفعل الاحتجاجي على ممارسات الحركات الاجتماعية فقط، بل يعتبر كذلك أحد أنماط الفعل المميزة لمجموعات الضغط، ولحركات الاحتجاج والرفض المختلفة التي تؤججها بين الحين والأخر، وتsemهم في تخلقها وأسسها نفس الأوضاع والمطالب التي تحرك فعل الحركات الاجتماعية، فمثلاً: حال الفعل المدروس هنا، يختلف من حيث نمطه وفاعليه وآليات اشتغاله وطبعته التصادمية المقاومة عن الفعل الذي يحرك ممارسة الحركات الاجتماعية ومختلف أشكال الاحتجاج المنظم، من جوانب مختلفة، منها أساساً ما يتصل بجانب الممارسة والظهور في الفضاء العام، ذلك أن الفعل المعنى بالبحث يجمع بين الممارسات السياسية التقليدية (احتلال الفضاء العام)، والممارسات غير التقليدية (المراسلات، تقديم رسائل التظلم، استعمال المنصات الرقمية...)، إضافة إلى تراوحة بين نمط الفعل الجماعي (خاصة في لحظات النضج والتنظيم كما تبيّن ذلك بعض النماذج)، ونمط الفعل الفردي (الممارسات اليومية، خطابات الرفض والمقاومة، المراسلات والشكليات الفردية...).

#### رابعاً: كيف تحول الشارع إلى ملاذ اقتصادي؟

##### 1- الأوضاع العامة المهددة لممارسة تجارة الشارع

أتاحت لنا عملية تتبع مسار الحياة (parcours de vie) السابق على وجود هؤلاء الفاعلين بالشارع كباعة ممارسين لأنشطة تجارة الشارع، فرصة التعرف على مختلف الأوضاع السوسيو-اقتصادية التي ساهمت كعامل مؤهل لشغل الشارع العام واتخاذه فيما بعد كملاذ اقتصادي لممارسة الأنشطة التجارية غير المهيكلة، وعلى هذا الأساس يشاركون هؤلاء الفاعلون في مجموعة من الأوضاع المؤهلة، ومنها:

- الوسط الاجتماعي المرتبط بأحياء المنشأ، التي تعتبر في غالبيتها أحياe هامشية منتجة للشاشة ومنتمية إلى مجال اللاهيكلة (informalité) من حيث نمط السكن وظروف العمل، إذ يقوم معاش سكانها اليومي على الاقتصاد غير المرصود. لقد كشف انحرافهم في ممارسة تجارة الشارع، عن فاعليه هذا الوسط من خلال كونه عاماً ممهدأً ومؤهلاً. كما تعد تجارب التهميش والفقر التي عاشها هؤلاء في أحياء المنشأ، بوصفها تجارب اجتماعية وشعروا باللامساواة وعدم القدرة على عيش الحياة بالشكل المناسب كما عبروا عن ذلك، عاماً مؤهلاً للانخراط في عالم العمل غير المهيكل.
- النسق السوسيو-اقتصادي الذي يسود داخل الأحياء التي ينتهي إليها المشاركون في البحث (عين السبع، الوفاء، لأبيطا، العلامة، دُيور عشرة آلاف، أولاد عرفة، الساكنية...). كان عاماً مساعداً على زحفهم نحو استغلال الشارع الذي يشغلونه (طهرون) لأغراض تجارية، فالشكل الحضري الذي يميز

هذه الأحياء، خاصة من الناحية الاقتصادية والاجتماعية والمالية، أسمى في تنشيط حركة «احتلال» هؤلاء الفاعلين للشارع العمومي.

مشكلات التحضر غير المتكافئ وغير المتوازن ووعود التنمية التي تستمر في إنتاج الهامشية الحضرية، والتي تمثل تجارة الشارع أحد صورها البارزة، بحيث ساهم التحضر المتسارع في إفراز مشكلات اجتماعية واقتصادية عدّة، أبرزها البطالة والاقتصاد غير المهيكل..، وهي «مشكلات تحيل إلى أزمة مدن لم يترافق فيها النمو الحضري المتسارع مع نمو مماثل في الإمكانيات الاقتصادية والخدماتية، الأمر الذي وضع تلك المدن على حافة حرجة تتمثل في انعدام التوازن بين حجمها وإمكانياتها» (غريالي، 2016، ص 83)، وهو ما يحيل على عدم قدرة مدننا على إعالة سكانها، أو كما يقول «بيير روزانفالون» (Pierre Rosanvallon): «عقدة الإشكالية الحضرية الراهنة ليست في النمو الحضري، بل هي في عدم التوافق بين المتغيرات الديمغرافية والتحولات المؤسساتية» (Rosanvallon, 1995, p. 28).

تجربة الفشل المدرسي (الانقطاع المبكر) التي يشتراك فيها غالبية المشاركين في البحث، والتي لم تتمكنهم من الاندماج السلس في الحياة الحضرية، خاصة ما يتصل بولوج سوق العمل المهيكل الذي يشترط التوفير على شوahد مؤهلة مهنية، ولأن المدرسة كذلك «أصبحت تقدم تعليمًا لا يؤهل لسوق العمل الحديث، وبالتالي لا يقود إلى الاندماج الاجتماعي المنشود» (هيلز، لوغران، و بياشو، 2007، ص 19)، فقد توفر للناس بدلاً مهنية واقعياً في عالم الاقتصاد غير المهيكل لا يتشدد في ما يتطلبه من مؤهلات دراسية، في الوقت الذي نجد الكثير من فرص العمل تشرط متطلبات دراسية عالية. وهكذا «ضاقت فرص العمل في الاقتصاد المهيكل واتسعت فرصه في الاقتصاد غير المهيكل» (هيلز، لوغران، و بياشو، 2007، ص 19). فأصبح العمل في إطار هذا الأخير مرادفاً للشاشة المهنية وانعدام الحماية الاجتماعية، ومن ثم شكلت تجارة الشارع «ملاداً» بالنسبة للعاطلين، سواء من خريجي الجامعات أو ضحايا الفشل أو الانقطاع الدراسي» (بوطالب، 2018، ص 48).

التجارب المهنية الفاشلة التي يشتراك فيها هؤلاء الفاعلون، والتي حالت دون اندماجهم واستقرارهم المهني، بحيث خلقت التحولات التي مست منظومة العمل ما يدعوه «كلود ديبار» (Claude Dubar) بـ «أزمة الهوية المهنية» (Lévy, 2001)، ذلك أن مغادرة الواقع المهني ساهمت فيه إلى حد كبير في الخبرات الاقتصادية التي أصبحت تتبناها الدولة، فالمرونة التي أصابت مناصب العمل أملتها السياسات النيوليبرالية التي دفعت هؤلاء خارج مواقعهم المهنية، ومن أثر ذلك ما يظهر في استغلال الشركات المفترط للعمال، من خلال عدد ساعات العمل، والعمل بالعقود المحدودة المدة وكذا صعوبة تحمل ضغط العمل، ولسان حال أحد المشاركين في البحث يقول: «غادرت العمل الذي كنت أزاوله لظروف صعبة، منها ما يتعلق بالراتب الشهري غير المرضي، ومنها ما يتصل باستغلال الشركات المفترط لنا... إلخ» (المقابلة رقم 13). وفي هذا السياق «تحضر الرغبة في تغيير العمل ومغادرته كتعبير عن وضعية عدم الاقتناع بالعمل الممارس»، ويعبر عن هذه الرغبة على المستوى الوطني حوالي 16,6 بالمائة من النشطين المشغلين، كما أن هذه النسبة هي أكثر بمرتين لدى الشباب البالغ من العمر ما بين 25 و34 سنة، أما بالنسبة للذين لا يتوفرون على شوahd المؤهلة، تهم الرغبة في تغيير الشغل أكثر من 6أشخاص من بين كل 10 (بوكريص، 2016، ص 463).

لم يعد العمل والنشاط المهني يمثلان شكلاً من أشكال النظام الصارم والمتاجنوس، بل على العكس تماماً، أصبحان مصدراً للتشتت واللايقين، كما لم يعد المسار المهني واعداً، بل أصبح بدوره تهديداً. إن «السياسات النيوليبرالية المطبقة في سوق الشغل محلياً وإقليمياً وعالمياً، والمتمثلة في خوصصة مؤسسات الدولة وتحرير سوق العمل بما يسهل صرف العمال وتوظيفهم بعقود قصيرة الأمد، زادت من تدهور ظروف المعيشة والعمل عموماً» (هنية، 2017، صفحة 16)، وساهمت بذلك في الاتجاه العام للأوضاع المهدبة لعملية استغلال الفضاء العام، على نحو أن التحول من دولة الرعاية الاجتماعية إلى اقتصاد السوق والنيوليبرالية دفع بالعديد من الفئات الهشة إلى العمل غير المهيكل ومن ثم إلى اللايقين وعدم الاستقرار المهني.

كان لتراجع الدولة عن أدوارها الاقتصادية والاجتماعية أثر وخيم على أوضاع الفئات الهشة الواقعة على اليمامش، بالأخص ما يتصل بقصور السياسات العمومية في استيعاب الكم الهائل من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي تعيشها هذه الفئات، بفعل البطالة والنكبات التي أصابتهم في مساراتهم المهنية وانسداد آفاق العيش بوجه عام، وبفعل هذا، وجد هؤلاء أنفسهم فاعلين في تجارة الشارع، وأصبح بذلك الشارع ملجاً وملاذاً أميناً لمواصلة العيش داخل المدينة.

- الانخراط المبكر في مجالات العمل غير المهيكل (مثل العمل في العشوائيات)، الذي يمثل أحد العوامل المهدبة لشغل الشارع واستغلاله لأغراض تجارية. لذلك فالأنشطة المهنية اليمامشية التي يمارسها هؤلاء الفاعلون تمكّنهم من «الاندماج عبر اليمامش وتتيح لهم إمكانية التلاعب بالقانون وخرقه، وهو ما يعني أن ثمة دينامية تحكم اليمامش وتجعل من الفئات المهمشة فاعلاً يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار في فهم الصيرورات والتناقضات» (غريالي، 2016، ص 91). بجانب ذلك، دفعت صعوبات تدبير المعيش اليومي بعض الفئات الهشة لزاولة أنشطة تجارة الشارع، ومن ضمن هذه الفئات، نجد المتقاعدين من الخدمة العسكرية، الذين لم ترك لهم المصالح المعنية الفرص الملائمة لتدبير المعاش في حياة ما بعد التقاعد من العمل، وهي من «أشكال القلق الاجتماعي» (Castel, 2009). والقول لـ «روبير كاستل» (Robert Castel)، التي تنتجهما منظومة العمل المهيكل، والتي فوتت على هؤلاء إمكانية تحقيق الاستقلال الاقتصادي المؤدي إلى الاستقلال الاجتماعي، وهو ما يدعو من جراء ما يولده من أشكال جديدة لل الفقر، إلى إعادة النظر في الدور الاجتماعي للدولة.

- ما تُبيّنه كذلك بعض تجارب الهجرة الفاشلة، كما صادفتها في لحظات تتبع مسارات الحياة، خاصة الهجرة إلى أوروبا، باعتبارها منتجًا لهذا النوع من المشاشة الحضرية، فصعوبة اندماجهم في بلدان المهاجر دفعت بهم فور عودتهم إلى البلاد، نحو ممارسة تجارة الشارع وممارسات غير مهيكلة أخرى، في الوقت الذي لم يجدوا سبيلاً للاندماج المهني في سوق العمل، لظروف أخرى تتصل بالسياسات الاقتصادية المتبعة، كما جاء على لسان أحد المشاركين في البحث: «من بين ما دفعني لامتهان تجارة الشارع هو البحث عن الحرية، أي أن أحظى بالحرية فيما أمارسه في عملي بعيداً عن الضغط، خاصة في ظل هذا الوضع الحقوقي المتردي، حيث أصبحنا في الواقع عمالاً بلا حقوق...» (المقابلة رقم 2). على هذا الحال، يمكن اعتبار تجارة الشارع أيضاً نتاجاً غير مباشر للهجرة القروية نحو المدينة، ونتاجاً لفشل المشاريع التنموية في المجالات القروية الأساسية، فتوارد هؤلاء المستبعدين من الحق في التنمية وازدحامهم في هوامش المدن، عجل ببروز الظواهر الحضرية المقلقة التي نجد من ضمنها تجارة الشوارع.

وَجَدَ أَغْلُبُ باعِةُ مَوْقِعٍ «طَهْرُون» أَنفُسَهُم مَمَارِسِين لِتِجَارَةِ الشَّارِعِ، نَتَاجًا مُباشِرًا لِضيقِ الْحَالِ وَانسِدادِ أَفْقِ الْعِيشِ، وَنَتَاجًا لِضَآلَةِ فَرَصِ الْاِنْدِمَاجِ فِي الْحَيَاةِ الْحَضُورِيَّةِ عَلَى أَصْعُدَةِ الإِنْتَاجِ وَالْاِسْتِهْلاَكِ، وَعَلَى هَذَا النَّحْوِ، طَرَحَتْ تِجَارَةُ الشَّارِعِ عِنْدَ أَغْلِبِهِم بِاعتِبارِهَا حَلًّا أَخْيَرًا وَمِنْ تِمَّ حَلًّا سَهْلًا كَذَلِكَ، لِيَصْبُحَ الْفَضَاءُ الْعَامُ مَحَالًا لِابْتِكَارِ اسْتِرَاتِيجِيَّاتِ الْمُقاوِمَةِ وَالْتَّحَايِلِ عَلَى صَعُوبَيَّاتِ الْعِيشِ وَالْخُروْجِ مِنْ دَائِرَةِ الْفَقْرِ، أَوْ عَلَى الأَقْلَى لِتَأْجِيلِهِ وَتَجْنبِهِ. نَتِيَّجَةً لِذَلِكَ، يَتَضَرَّعُ أَنْ هُؤُلَاءِ الْفَاعِلِيُّنَ الْحَضُورِيُّن لِيُسَوِّا كَسَالَيِّنَ وَمُحْبِطِيِّنَ، وَمُنْتَظِرِيِّنَ لِمَا تَأْجِيلُهُ وَتَجْنبُهُ. تَخَطَّطُ لِهِ الْحُكُومَاتُ بِلِنَرَاهِمِ يَنْدِفِعُونَ لِاسْتِرَاتِيجِيَّاتِ مُتَعَدِّدَةِ لِلْبَقاءِ عَلَى قِيدِ الْحَيَاةِ (أَبُو خَلِيل، 2020)، وَفَقَ مَا يَدْعُوهُ فَوَادُ غَرِبَالِيُّ بِ«اِقْتَصَادِ الْاِسْتِمَارِ فِي الْعِيشِ» (غَرِبَالِيُّ، 2016، ص 91)، وَالْمُسْتَخْلِصُ هُنَّا، أَنْ مَمَارِسَاتِ تِجَارَةِ الشَّارِعِ لَيْسَتْ مَقْتَصِرَةً عَلَى الْفَقْرَاءِ وَحْدَهُمْ (الْفَقْرُ الْتَّقْلِيدِيُّ)، بِلْ امْتَدَتْ لِتَنْتَشِرُ فِي صَفَوْفِ الشَّابِّ الْمُتَعَلِّمِ الَّذِي يَنْتَهِي إِلَى مَكَانَةِ أَعْلَى وَذُو تَطْلُعَاتِ أَكْبَرِ كَذَلِكَ، وَلَدِي أَصْحَابِ الْمَهَارَاتِ وَالْمَهِنِ وَالْحَرْفِ الْمُتَخَصِّصَةِ (الْفَقْرُ الْجَدِيدُ).

كَشَفَتْ تِجَارَبُ وَظَرُوفُ الْعِيشِ الْمُخْتَلِفَةِ كَمَا أَظَهَرَتْهَا مَسَارَاتِ حَيَاةِ هُؤُلَاءِ الْفَاعِلِيُّن، عَنْ وَضْعِ سُوسِيُّو-اِقْتَصَادِيِّ غَيْرِ محْتَمِلِ وَمَقْلُوقِ اِجْتِمَاعِيِّ يَرْجِعُ أَنَّهُ عَامِلٌ مُؤَهِّلٌ وَمُحْفَزٌ عَلَى بَرُوزِ أَشْكَالِ الْمُقاوِمَةِ وَالرَّفْضِ، خَاصَّةً وَأَنَّ الْوَضْعَ السُّوسِيُّو-اِقْتَصَادِيِّ الْمَكْشُوفُ هُنَّا هُنَّا، يَظْهُرُ كِحَاضِنَةً اِجْتِمَاعِيَّةً لِلْحَلَقَاتِ التَّمَهِيدِيَّةِ الْأُولَى لِلْفَعْلِ الْاِحْتِجاجِيِّ، لَأَنَّهُ الْوَضْعُ الْمُحْتَمِلُ نَفْسُهُ الَّذِي يَعْبُرُ عَنْ لَحْظَةِ مَأْسَسَةِ وَتَخْلُقِ الْفَعْلِ الْاِحْتِجاجِيِّ فِي صِيَغَتِهِ الْمُنْظَمَةِ، فِي الْوَقْتِ الَّذِي يَنْقُصُهُ فَقْطُ الشَّرْطِ التَّنْظِيَّيِّ الْمُنْاسِبِ وَالْمُطْلُوبِ.

## خَامِسًا: باعِةُ الشَّارِعِ وَاسْتِعْمَالَاتُ الْفَضَاءِ الْعُمُومِيِّ

### 1- شَكْلِيَّةِ الْمَمَارِسَاتِ بِفَضَاءِ الشَّارِعِ

إِنْ مَحاوْلَةً وَصَفَّ وَفَهِمَ مَمَارِسَاتِ هُؤُلَاءِ الْفَاعِلِيُّن الْاجْتِمَاعِيِّينِ فِي الشَّارِعِ، تَبْدَأُ بِفَهِمِ عَلَاقَتِهِمُ مَعَ الْمَكَانِ، وَفِيمَا بِيْنِهِمْ، وَمَعَ غَيْرِهِمْ مَمَنْ يَسْتَعْمِلُونَ هَذَا الْفَضَاءَ (الْبَيْنَاءُ، الْمَارَةُ...). فَالنَّشَاطُ الْمَهِنِيُّ عِنْدَهُمْ عَلَى اعتِبارِ أَنَّهُ عَلَاقَةُ فَرْدٍ أَوْ أَفْرَادٍ مَعَ مَكَانِ الْعَمَلِ (الشَّارِعِ)، بِمَا يَعْنِيهِ هَذَا الْآخِيرُ كِمْلَقَيِّ مُسْتَمْرِلِهِمْ وَمَعَ غَيْرِهِمْ مِنَ الْبَيْنَاءِ وَالشَّرَكَاءِ الْآخَرِينَ، وَكُلُّ هَذِهِ الْآثَارِ الْمَكَانِيَّةِ، عَزَّزَتْ مِنْ اِرْتِبَاطِهِمُ بِالْمَكَانِ وَمُنْحَتْ لِهِوَيَّهِمِ السُّوسِيُّو-مَهِنِيَّةً بَعْدًا مَكَانِيًّا، بِالْمَعْنَى الَّذِي مُنْحَهُ «ماَرُوكُ أُوجِي» (Marc Augé) لِلْمَكَانِ الْأَنْثِرُوبُولُوْجِيِّ، ذَلِكَ أَنَّ الشَّارِعَ بِالنَّسْبَةِ لِهُؤُلَاءِ الْفَاعِلِيُّنِ، هُوَ مَكَانُهُمُ الْمُفْضِلُ لِلتَّعْبِيرِ عَنِ الْاسْتِرَاتِيجِيَّاتِ الْمُتَعَلِّمَةِ بِالْهَيْوَيَّةِ الْجَمَاعِيَّةِ، وَهُوَ الَّذِي يُؤَهِّلُ أَيْضًا نَشَاطِهِمُ الْمَهِنِيِّ الْمَارِسِ، إِلَى كُونِهِ اِبْتِكَارًا وَآلِيَّةً لِمُقاوِمَةِ مُخْتَلِفِ أَشْكَالِ الْلَّامِسَاوَةِ، وَسُرْكِيْدَةً لِضَمانِ سُبُلِ الْعِيشِ وَالْاِسْتِمَارِ فِي الْمَدِينَةِ. وَالْحَقُّ أَنَّ الشَّوَّارِعَ تَشَكَّلُ بِالنَّسْبَةِ لِلْكَثِيرِ مِنَ الْمَهَمِشِينَ وَمِنَ ضَمِّنِهِمْ باعِةُ الشَّوَّارِعِ، الْمَكَانِ، وَرَبِّمَا الْمَكَانُ الْوَحِيدُ، الَّذِي يُمْكِنُ بِوَاسِطَتِهِ مَمَارِسَةِ وَظَانَفِهِمِ الْيَوْمِيَّةِ، عَلَى غَرَارِ الْاجْتِمَاعِ وَتَكْوِينِ الصِّدَاقَاتِ وَالْعَلَاقَاتِ الْاجْتِمَاعِيَّةِ وَكَسْبِ الْعِيشِ وَقَضَاءِ الْوَقْتِ الْحَرِّ وَأَيْضًا التَّعْبِيرِ عَنِ الدُّرُّسِ الْأَوْضَاعِ الْمَعَاشِيِّةِ.

تَسْتَندُ الْمَمَارِسَاتِ الْيَوْمِيَّةِ لَدِيِّ باعِةِ مَوْقِعِ «طَهْرُون» إِلَى مَجْمُوعَةٍ مِنَ التَّقْنِيَّاتِ وَالْأَسَالِيبِ الَّتِي بِمَوجَبِهَا يَحْقِقُونَ عَمَلِيَّةَ اِسْتِعْمَالِ الْمَكَانِ وَتَمْكِيْهُ وَ«اِحْتِلَالِهِ» كَذَلِكَ بِالْمَعْنَى الْقَانُونِيِّ لِلْكَلْمَةِ. وَيُمْكِنُ فَهِمُ ذَلِكَ بِالْعُودَةِ إِلَى الرَّهَانِ الْمَعْرِفيِّ الَّذِي وَضَعَهُ «مِيشِيلُ دُو سَارْتُو» (Michel de Certeau)، وَالَّذِي يَقْتَضِي فَهِمَ شَكْلِيَّةِ

الممارسات المكانية، بالانطلاق من تحقيق وصف لبعض طرائق الأداء ومختلف الاستراتيجيات والممارسات في الأمكنة الحضرية (دو سارتو، 2011، ص 27)، بدءً بما يسميه «أساليب الفعل»، ويعني بها: «آلاف الممارسات التي بموجها يعيد المستعملون تملك المكان» (دو سارتو، 2011، ص 25)، وهي في مجملها أساليب اكتسبوها من خلال خبرة التجارب اليومية المتكررة التي تظهر في تشكيلها وإعادة بنائها على أنها «هابيتوس» (بمفهوم بورديو)، استناداً إلى ما راكموه من معارف وتقنيات في استخدام المكان وتملكه وإعادة استعماله بما يخدم مصالحهم، ونذكر من بين هذه الأساليب والتقنيات، ما يميز ممارساتهم اليومية بالشارع؛ من تقنيات البيع والشراء، وأليات التواصل والتفاعل والتفاوض مع الزبناء الذين يرتادون الشارع للتسوق بشكل شبه يومي، على غرار العبارات التي يختارونها للمناداة على البضاعة والترويج لأنشطتهم التجارية في الشارع لجذب الزينة وإثارة انتباه المارة، ومختلف الاستراتيجيات والحيل المتكررة للتحايل على السلطات العمومية وتجنبها في ظل الملاحقات الأمنية المتكررة والعيش اليومي تحت مخاطر حجز السلع المعروضة، فكل هذه التقنيات والممارسات جعلتهم يناضلون بشكل يومي ليس بمنطق سياسي قائم على استراتيجية قصدية، بل إنهم نجحوا في ابتکار آلياتهم الخاصة للتفاوض، والتي تدخل في إطار ما سماه «جيمس سكوت» (Scott James) بـ«أشكال المقاومة السياسية التحتية» (سكوت، 1995، صفحة 217)، أو بمعنى أدق تدرج في إطار ممارسات الاحركات الاجتماعية (Asef Bayat) بمفهوم «آصف بيات» (les non-mouvements sociaux) (بيات، 2014، صفحة 45)، خاصة في جانب مزاوجتها بين ممارسة الحياة المهنية اليومية (تجارة الشارع)، وممارسة الفعل السياسي الضمني (احتلال الفضاء العام).

## 2- استراتيجيات شغل الفضاء العمومي

تعدد أشكال استعمال الفضاء العمومي من طرف الفاعلين المدروسين، بتعدد الاستراتيجيات الفردية التي استطاعوا من خلالها انتزاع المكان، ذلك أن الشارع الذي يمثل لهم مصدر العيش اليومي، تطلب الحصول على مكان فيه، الدخول في علاقات واعتماد تقنيات مختلفة، وهناك مثلاً من حصل على مكانه عن طريق التقاصد أو بواسطة زملاء في شكل وساطة اجتماعية، وعلى النحو الذي لا يتثير الانتباه ولا ردة الفعل القوية من السلطات العمومية، أو عن طريق التوارث والاعتياد على المكان منذ الصغر فيما يشبه «المهنة العائلية غير المهيكلة». فيما تحصل آخرون على أمكنتهم باعتماد استراتيجيات فردية أخرى، تبدأ بعملية مصادفة مكان شاغر بالشارع وانتزاعه، أو تكون المقبل على انتزاع المكان ينتمي إلى نفس الحي (طهرون) الذي تنشط فيه حركة الباعة، بحيث يمنح الانتباه إلى نفس الحي مشروعية الاستعمال للفاعل لعرض البضاعة، كما جاء في قول أحد المشاركين في البحث: «أنا أنتسب إلى هذا الحي في الأصل، كما كنت من ضمن الخمسة أفراد الأوائل الذين خلقوا هذا الفضاء التجاري (الجوطية)، وهكذا خلقنا بأيديينا هذا السوق يوماً بعد يوم، ومن تم أسسنا مكاناً تجارياً للبساطة» (المقابلة رقم 8)، وفي نفس السياق، رأى بعض الفاعلين بأن فرص استغلال فضاء الشارع أو الزقاق متاحة أمام العموم، بداعي أن الشارع فضاء عمومي يحق للجميع استعماله لعرض البضاعة وضمان العيش اليومي. وبذلك يتم الحصول على موقع في فضاء الشارع، بسلوك طرق تدريجية وهادئة وبمراقبة المكان وتحسسه وبنسج العلاقات الاجتماعية. وهكذا، تمكّن هؤلاء بالفعل من تثبيت أمكنتهم بالشارع، وأصبح لكل منهم مكانه الخاص به ارتباطاً بمدى مداومته واستمراره في التواجد بنفس المكان، ليظهر هنا شرط الاستمرار بنفس المكان كمانح لسلطة المكان.

يعترف هؤلاء الفاعلين أن وجودهم بالشارع و«احتلالهم» له، حق لهم كباقي المواطنين، في الوقت الذي لم يجدوا سبيلاً للعيش غير امتهان تجارة الشارع، باعتبارها ملجاً أخيراً أمام عدم التوفير على بديل معاشي مناسب قد يمكنهم من الانخراط في عالم الإنتاج والاستهلاك الحضريين. إن شغفهم للشارع بالقدر الذي اعترفوا به كمخالفة للقانون وشكل مبتكر لمقاومة صعوبات العيش، يسعون من خلاله أيضاً إلى الاعتراف بهم كسكان للمدينة لهم حقهم في المدينة و«حقهم في الحصول على مكان في المدينة» (Agier, 2015, p. 178).

تتخذ أشكال استعمال الفضاء العام من طرف هؤلاء الفاعلين مستويين، كما تنطوي على ازدواجية محتملة، فنجد في المستوى الأول الاستعمال فيما بينهم كباعة، من حيث أن امتلاك المكان يمنح لصاحبها سلطة رمزية مكانية، كما ينبع عن هذا الأمر نشوء تراتبات وأشكال للصراع والتنافس فيما بينهم، خاصة في لحظة وجود المكان الشاغر، إذ في هذه اللحظة يمكن أن يبلغ الصراع على المكان حد استعمال العنف.

أما المستوى الثاني، فيحصل فيما بينهم وبين السلطات العمومية، وفي هذا السياق الخامس يمكن أن يتحول الشارع/ المكان من مجال للصراع فيما بينهم كباعة (أفراد)، إلى مجال للصراع والتنافس بينهم كمجموعة، وبين السلطات العمومية، وهي اللحظة التي تنتفي فيها صراعتهم حول المكان، ومن تم يظهر الشارع كفضاء لتجسيد المشترك وإنتاج التضامنات، على اعتبار أن الشعور بالتضامن المتبادل يولد من رحم المخاطر المحدقة بالمجموعة كاملةً، خاصة في لحظة التصادم مع السلطات، وفق ما تعكسه هوياتهم الجماعية من تعبير مكاني. وقد عبر أغلب المشاركين في البحث عن استعدادهم لمساعدة زملائهم في أي لحظة تحاول فيها السلطات حجز سلعهم، حتى وإن كانت المسألة فردية، وهنا تبدأ ملامح هذه التضامنات في الابنشاق، والتي يمكن أن تبرز وتتكاثف بقوه في لحظة التصادم والمواجهة مع السلطات. وبناء عليه، تبدو هذه الممارسات قريبة من ما يسميه «إرنست غيلنر» (Ernest Gellner) بالانقسام أو الانشقاق، فيقول في سياق تدارسه لقبيلة بمجتمعات الإسلام: «تأخذ الأجزاء الجديدة استقلاليتها بحسب المصالح التي تفصلها عن جماعاتها الأصلية وتجعلها تتميز عنها، ولكن عندما يقتضي الأمر، خاصة في حالات الصراع، فإن حاجة هذه الأجزاء إلى التعاضد تترجم باصطدام مكونات كل جزء ضد الجزء العدو». فأن يكون النظام انقسامياً بحسب غيلنر، يجب أن يخضع لمبدئين، هما التعارض والتكامل في آن واحد، التعارض بين صفي الوحدات في مستوى معين والتكامل حين يندمج الصفار المتعارضان في المستوى الأشمل. غير أن الحالة المدروسة تعوزها بعض العناصر العملية المهمة لكي تتمظهر الانقسامية في المجتمع الصغير لباعة الشارع، وذلك على نحو أن الانقسامية «لا تعرف تراتباً اجتماعياً ولا تقسيماً متطرداً للعمل ولا تمركاً للسلطة» (حمدودي، 2017، ص 28).

يميل الباعة المدروسين في اللحظات التي تهدد فيها المكاسب التي حصلوا عليها أو التي انتزعوها، إلى أن يصبحوا أكثر وعيًا بأفعالهم وبالقيمة التي حصلوا عليها، وفي هذه الحالة فإنهم يُعرفون بأفعالهم في الغالب بطريقة جماعية ومساوية، ومن ثم يعملون بما يسميه أصف بييات بشبكة العلاقات السلبية (Passive Network) التي يعني بها: «حصول نوع من الاتصال التلقائي بين الأفراد المترافقين، والتي يتم إنشاؤها عبر إدراك ضمني لهويتهم المشتركة، ويتم التعبير عنها عبر الحيز المكاني الواقعي» (بيات، 2014، ص 135). فعندما يظهر أي تهديد خارجي لباعة الشارع، فمن المتوقع أن يتحقق بينهم نوعاً من التضامن الجماعي حتى وإن لم يتعرفوا من قبل، أو حتى وإن حدث أن تخاصموا ونشب بينهم نزاعاً عنيفاً. وعلى هذا الحال، عندما يواجه

هؤلاء الفاعلين أي خطر محقق فإن شبكة علاقتهم السلبية يمكن أن تتحول إلى «اتصال نشيط وتعاون نشيط ومن ثم إلى فعل جماعي منظم» (بيات، 2014، ص 136).

غير أن ما يلفت الانتباه كذلك، هو أن التضامن لا يقتصر فقط على لحظات مداهمة السلطات لهم، بل يقوم هذا التضامن عندهم، من زاوية أخرى، على قاعدة شيمية بتلك التي تحدث عنها «مارسيل موس» (Marcel Mauss) في كتاب «المهبة» (Mauss, 2007)، بحيث يقوم أفراد القبائل بتقديم الخدمات والهدايا لبعضهم مقابل الحصول عليها لاحقاً، ولذلك فعلاقة ممارسي تجارة الشارع بموقع طهرون في جانب منها قريبة من شكل هذه التبادلات، فنلاحظ مثلاً أن علاقتهم تميز بقدر من التعاون والتضامن والثقة والتبادل (مبادىء الاقتصاد الأخلاقي للمجموعة)، إذ يحدث في بعض الأحيان أن يترك أحدهم بضاعته المعروضة لبعض الوقت، فيقوم جاره بالإشراف عليها بما في ذلك البيع لصالح زميله الغائب وهكذا، كما يحفظون سلع زملائهم من السرقة خلافاً للصور الدرامية التي تظهرهم أحياناً عبارة عن محاتيلين، على أن يحصلوا على الخدمة ذاتها لاحقاً.

### سادساً: التواجد بالشارع باعتباره فعلاً احتجاجياً غير معن

#### 1- «احتلال» الملك العمومي وعلامات الملمح الاحتجاجي الكامن

إن عبارات «احتلال الملك العمومي» و«تحرير الملك العمومي»، غالباً ما يطغى على استعمالاتها الرسمية والإعلامية نوع من عدم الوضوح، من منطلق أن ما يسمى بـ«تحرير الملك العمومي» يقتصر في كثير من الحالات على محاربة تجارة الشارع بغض النظر عن الاستعمالات الأخرى للملك العمومي، وهو ما يعني أن مسألة «احتلال» الملك العمومي مرأة عاكسة لطبيعة الصراع حول امتلاك الفضاء العام، أي بين من انتزع هذا الأخير بالاستراتيجية والتحايل والقوة أحياناً (باعة الشارع)، وبين من يعمل على تحريره بتوظيف القوة العمومية ومساطر القانون (سلطات الدولة)، بما يعنيه امتلاك الفضاء العام من امتلاك للسلطة والقوة. إن ارتباط هؤلاء الفاعلين واسغالهم المستمر للشارع، جرى من خلاله تحويل الفضاء العام، من فضاء مفتوح إلى فضاء مملوك ومفتول أو محرر.

وفقاً للتصور القانوني المنظم للملك العمومي، يستعمل باعة الشارع الفضاء العام خارج الترسانة القانونية المنظمة لاستغلال الأملك العمومية، ويظهر هذا الاستعمال كنوع من التحدى المعن لسلطة، فـ«الإصرار على التواجد بهذه الصيغ في أماكن السلطة، هو بمثابة تحدي لها، وإعلان عن استعادة الشعب لحقه في الفضاء العمومي الذي تنازل عنه للإدارة العامة بغرض تدبير شؤونه» (العال، 2018، ص 58)، تبعاً لما جاءت به أطروحات العقد الاجتماعي، وهو أيضاً سعي للنيل من شرعية السلطة نفسها على الفضاء العام، لأن هذا الأخير هو المكان الذي توجد فيه رموز الدولة على نحو ظاهر. وبهذا المعنى، فإن ممارسة تجارة الشارع في أماكن غير مخصصة لذلك، هو عمل طور من خلاله هؤلاء الفاعلين استراتيجيات تفاوض مع سلطات الدولة، فيما يشبه الحاجة إلى لفت الانتباه وتأكيد الحضور بشكل يومي وباستعمال الرموز (تركيب منصات عرض البضائع، نصب الخيام، تثبيت العربات في الشارع، الخطاب اليومي...)، بالمعنى الذي يؤهل ممارسات

هؤلاء بالشارع من مجرد كونها نشاط اقتصادي معاشي غير مهيكل، إلى كونها أداة احتجاج صامت، بل ووسيلة تفاوض يومي مع السلطة والسياسات العمومية غير المنصفة.

أتاحت تجارة الشارع لهؤلاء الفاعلين إمكانية خرق القانون واستعماله لفائدتهم، للتكيف مع ظروفهم وأوضاعهم الصعبة، ومن هنا «يبدو الانخراط في تجارة الشارع بمثابة الرسالة السياسية الضمنية، التي تحيل إلى أن خرق القانون الذي يمنع الانتساب الفوضوي في غير الأماكن المخصصة لذلك، هو دعوة إلى مزيد من الدولة الاجتماعية، التي لم تعد لها قدرة على اعطاء الأمل للفئات المحرومة التي لا تزال تمسك بتلابيبها، ويغلف هذا الخرق للقانون من قبل التجار بمرجعية أخلاقية ترتكز على عبارات الكرامة والحق في العيش مثل الآخرين، وعلى الشعور بالغيض والحكمة، وهو ما يجعلنا أمام ما يشبه الاقتصاد الأخلاقي للامساواة الاجتماعية»<sup>1</sup>.

## 2- ملامح فعل احتجاجي هادئ وناشئ

إن ممارسات باعة الشارع ومختلف تحرّکاتهم اليومية بالفضاء العام المدروس، وبفضاءات نشاطهم الأخرى، لا تعبّر في الغالب عن حركة اجتماعية منظمة وواعية، بالرغم من توفر الأرضية المطلبية المناسبة لنشأة حركة احتجاجية مطلبية، بل تجسد ممارساتهم المختلفة استراتيجية مرنّة وهادئة، وهذا يذكرنا ويجعلنا نستعيد مفهوم «الزحف الهادئ للمعتاد» عند آصف بيّات، الذي يصف به عملية التقدم الهادئ والبطيء، ولكنه مثابر، للأفراد العاديين نحو ما هو مملوك من قبل الآخرين وما هو قوي، أي النظام العام، وذلك من أجل البقاء وتحسين ظروف الحياة (بيات، 2014، ص 121). والواقع أن هؤلاء الفاعلين موضوع الدراسة يتسمون أيضاً بالحرراك الهادئ طويلاً الأمد «المتميّز بالتفتت مع ما يصاحبه من فعل جماعي مرحلٍ، وأعني بذلك وجود صور من النضال السطحي أو المفتوح دون وجود قيادة أو أيديولوجية أو تنظيم محدد المعالم» (بيات، 2014، ص 121). في هذا الصدد، يؤكد آصف بيّات أن هؤلاء الفاعلين ينفذون أنشطتهم ليس بكونها أفعالاً سياسية قائمة على التخطيط، بل على العكس من ذلك، فإنّهم يتحرّكون بقسّر الضرورة؛ التي هي ضرورة البقاء وتحسين الحياة، على اعتبار أن الضرورة هي الفكرة التي تبرر أفعالهم غير القانونية باعتبارها طرائق أخلاقية أو حتى طبيعية قصد الحفاظ على الحياة مع الكرامة، ولذلك فإن هذه الممارسات الحياتية البسيطة تعمل على نقلهم إلى مجال السياسة الجdaleلة (النضالية)، ليصبحوا منخرطين أكثر في الفعل الجماعي، كما ينظرون إلى أفعالهم وأنفسهم باعتبارها أفعال سياسية عندما يواجهون أولئك الذين يهددون مكاسبهم (بيات، 2014، ص 125).

في الاتجاه نفسه، يعني هذا أن لدى الفاعلين في الحالة المدرسة، أسلوبهم الخاص في الاحتجاج والرفض رغم هشاشة فعلهم الجماعي، خلافاً للحالات التي يمكن أن ينتظم فيها هؤلاء في صيغة حركة احتجاجية مطلبية منظمة -كما تُبيّن ذلك بعض التحركات الاحتجاجية لباعة الشارع بمدن أخرى (تيزنيت، أسفى، الدار البيضاء...)- يعبر انخراطهم في تجارة الشارع عن «واحدة من آليات الاحتجاج الجديدة التي ابتكرتها هذه الفئات المهمّة» (Mekouar, 2018, p. 7).

<sup>1</sup> ينظر إلى: فؤاد غربالي، تجار الشارع أو المهارون من الدولة، موقع السفير العربي بتاريخ 14/12/2016، شُوهد في 07/09/2019، في: <https://assafirarabi.com/ar/5663/2016/12/14>

احتجاج جديد لجأت إليه هذه «البروليتاريا البشّة» بمفهوم «فاليرشتاين» (Wallerstein)، للتعبير عن مكاسبها وحقوقها، بما فيها الحق في المدينة (le droit à la ville) و«الحق في إقامة المدينة» (Agier, 2015, «(faire-ville) pp. 211-216)، من قبيل الحق في التشغيل والسكن والعيش، وحاجة نحو انتزاع مكان مناسب لهم في المدينة كفاعلين حضريين.

تعبر ممارسات باعة الشارع من خلال أدائها وحضورها اليومي في الفضاء العام، عن فعل احتجاجي هادئ، يتجلّى بعده السياسي المضرّر في «الاحتلال» العلني للملك العمومي الذي يعتبر ملكاً خاصاً للدولة، وهو ما يحمل معاني احتجاجية صامدة ورافضة للوضع السوسيو-مهني المعاش، ذلك أن «احتلال» الفضاء العام و«الإقامة» فيه عبر تنصيب الخيام وتثبيت الأماكن، يشكّل فعل (action) حركة «احتلالهم» للشارع، أكثر من أخذ الكلمة (الاحتجاج العلني المنظم). كما تنبّهنا ممارساتهم بالشارع، إلى أن الزمن الاحتجاجي عندهم هو زمن ممتدٍ ومستمر في المكان والمعنى، مع احتمال إمكانية مأسسة الاحتجاج المنظم ضمن أي سياق يتوفّر فيه الشرط التنظيمي المطلوب، علاوة على ذلك، يمكن أن يكون للمكان الذي يشغلونه دوراً كبيراً في التعبئة وإنّتاج حركة مطلبية، بالنظر دائماً إلى دور الأماكن في تعبئة وإنّتاج الحركات الاحتجاجية والاجتماعية.

يشتغل هذا الفعل الهادئ بأدوات ووسائل مختلفة، فنجد من بينها مختلف المراسلات والشكایات ورسائل التظلم التي يتم توجيهها كنوع من الاعتراض إلى مختلف الفاعلين والقائمين على المدينة وسياساتها، والتي يعبرون من خلالها عن أوضاعهم المقلقة وغير المطمئنة بالشارع، وعن شأن استبعادهم وعدم تمكّنهم من حقوقهم المتصلة أساساً بتغيير موقعهم المهني والاستفادة من المحلات التجارية، وكل ما يتعلق بتسوية أوضاعهم. أضاف إلى ذلك، أن هذا الفعل يشتغل بأسلوب «النقد المرتبط بالشتم»، باعتباره طريقة في الرفض والاعتراض اليومي على لامساواة السياسات العمومية.

إن الخطاب اليومي الذي يتناوله هؤلاء في أماكن عملهم، كما هو مشكّل من الأقوال والتعبيرات اللغوية الاعتيادية غير الخاضعة للتهذيب، مكتّبٌ من التعبير عن جانب من المسكون عنه في لغة الفضاء العام، لأن النيل من رموز السلطة وشمّتها هو من بين الطرق التي اعتاد أن يُسائل من خلالها باعة الشارع تقدير الدولة في حقهم، ذلك أن اللغة البسيطة والعفوية التي جرى الاستناد إليها، كما جاء على لسان أحد المشاركين في البحث: «الدولة لا ترانا ولا أثر لها، نحن شغلتنا أنفسنا بأنفسنا...» (المقابلة رقم 14)، والتي يستند إليها عموم المحتجين حتى في صيغ تنظيمهم، تعكس وجهات نظرهم الخاصة (محارمة، 2019، ص 115)، التي كانواها إزاء فهمهم الخاص لأوضاعهم، وتحمل سمات احتجاج صامت. والحال أنها تحيل أيضاً على ما يسميه جيمس سكوت بـ«السياسة التحتية لمن لا سلطة لهم» (سكوت، 1995، ص 149)، وتسعّم للتعبير عن مطالبهم وتطّلعاتهم كفاعلين حضريين لهم حقهم في المدينة و«حقهم في المشاركة في إقامة المدينة» (Agier, 2015, p. 215).

## خلاصة

في ضوء ما سبق، أوضحت نتائج البحث أن ممارسة تجارة الشارع جاءت في سياق بحث هؤلاء الفاعلين عن ملاذات بديلة لظروف عيشهم المقلقة والإخفاقات في المسار المهني وفي مسار الحياة عموماً. فأوضاعهم

السوسيو-اقتصادية بما هي حاضنة اجتماعية للاحتجاج والانتفاض والسطخ، تبيّن أنها توافق اللحظات التمهيدية الأولى من دورة الاحتجاج (cycle de protestation)، نظراً لما تحوزه من فرص مناسبة لاختلاق الدينامية الاحتجاجية.

إن ما تحمله أشكال استعمالهم للفضاء العام من علامات تحيل على تواجد مرئي ومعلن ومستقر، بل ومستفز في أغلب الحالات، دالة على عملية زحف هادئ وعلى تواجد مستمر ومرن بالفضاء العام، على نحو أن ممارساتهم بالشارع كذلك تظهر كثافة حضورية جديدة للرفض والاعتراض على السياسات العمومية، وكمؤشر على افتتاح الفضاء العام وإعادة استعماله وترميزه. كما أن الشكل الذي يأخذه وجودهم المادي والاجتماعي بالشارع هو ما يؤهل ممارساتهم من مجرد كونها نشاط اقتصادي معاشي غير رسمي، إلى كونها أداة احتجاج ورفض، واستراتيجية للمقاومة اليومية وانتهاكاً هادئاً لكل ما هو معتمد. إنأخذ الفضاء العام و«احتلاله» وترميزه وإعادة تشكيله، هو ما يشكل فعل حركة احتلال هؤلاء الفاعلين للشارع، أكثر منأخذ الكلمة والاحتجاج العلني، كما أن فعلهم الاحتجاجي الناشئ والهادئ؛ هو فعل «معلن» في مستوى الاستعمال المادي للفضاء العام للأغراض التجارية، و«غير معلن» (صامت) في مستوى الاستعمال الاحتجاجي الوعي والمنظم للفضاء العام.

#### قائمة المصادر والمراجع:

الأجنبية:

- Agier, M. (2015). *Anthropologie de la ville*. Paris: PUF.
- Alami, R. M. (2016). *le secteur informel au Maroc: 1956-2004*. Press Economiques du Maroc.
- Castel, R. (2009). *La montée des incertitudes*. Paris: Seuil.
- Cortado, T. (2014). l'économie informelle: vue par les anthropologues. *regards croisés sur l'économie*, 1(14).
- Geertz, C. (2003). *le souk de sefrou: sur l'économie du Bazar*. (d. cefai, Trad.) paris: bouchène.
- Habermas, J. (1992). l'espace public: 30 ans après. *quaderni*(18), pp. 161-191.
- Hart, K. (1973). Informal Income Opportunities and Urban Employment in Ghana. *Journal of Modern African Studies*(11), pp. 61-89.
- Lahlou, K., Hicham, D., & Schneider, F. (2020). *The Size and Development of the Shadow Economy in Morocco*. Rabat: Bank Al-Maghrib.
- Lévy, c. (2001). Dubar Claude, la crise des identités: l'interprétation d'une mutation. *revue française de sociologie*, 42(1), pp. 193-196.

- Mauss, M. (2007). *Essai sur le don: forme et raison de l'échange dans les sociétés archaïques*. Paris: PUF.
- Mekouar, M. (2018, June). Beyond the Model Reform Image: Morocco's Politics of Elite Co-Optation. *GIGA Focus, Middle East*(3).
- Messaoudi, A. (2016, juin). le commerce non secondaire au Maroc: un problème de gouvernance. *revue économie gestion et société*(6).
- Messaoudi, A. (2016, décembre). problématique du commerce ambulant au Maroc: contribution à la restructuration d'une activité porteuse. *revue d'études en management et finance d'organisation*(4).
- Neumann, A. (2007). oskar negt: l'espace public oppositionnel. *variations*, 9(10), pp. 157-158.
- Neumann, A. (2009). l'expérimente, le concept, l'imprévu. la sociologie de l'école de francfort. *revue multitudes*(39).
- Portes, A., & Haller, W. (2005). The Informal Economy. Dans N. Smelser, & R. Swedberg, *The Handbook of Economic Sociology*. Princeton: Princeton University Press.
- Rosanvallon, P. (1995). *la nouvelle question sociale: réponse l'état-providence*. Paris: Seuil.
- Stamm, C., Zinsou-Klassou, K., & Desse, R.-P. (2016). le commerce informel: évolution des approches dans le temps et dans l'espace. *bulletin de la société géographique de Liège*(66).

## العربية:

- آدم هنية. (2017). *تفسير الامساواة والفاوارق بواسطة عدسة إقليمية*. تأليف مساعدة الامساواة والفاوارق الاجتماعية في المنطقة العربية (مداخلات قدمت خلال الجلسات الرئيسية للمؤتمر الثاني للمجلس العربي للعلوم الاجتماعية). بيروت: منشورات المجلس العربي للعلوم الاجتماعية.
- أصف بيات. (2014). *الحياة سياسة: كيف يغير بسطاء الناس الشرق الأوسط*. (أحمد زايد، المترجمون) القاهرة: المركز القومي للترجمة.
- المجلس الاقتصادي الاجتماعي والبيئي. (2021). *الإدماج الاقتصادي الاجتماعي للباعة المتجولين*. صفحة .5
- إيريك ميفري. (2018). *سوسيولوجيا الاتصال والميديا*. (نصر الدين العياضي، المترجمون) المنامة: هيئة البحرين للثقافة والآثار.

- إهاب محارمة. (2019). مراجعة كتاب الخطاب الاحتاجي: دراسة تحليلية في شعارات الحراك المدني لنادر السراج. *تبين*, 7(28).
- جون هيلز، جوليان لوغران، و دافيد بياشو. (2007). الاستبعاد الاجتماعي: محاولة للفهم. (محمد الجوهرى، المترجمون) الكويت: عالم المعرفة رقم 344.
- جيمس سكوت. (1995). المقاومة بالحيلة: كيف يهمس المحكوم وراء ظهر الحاكم. (ابراهيم العريس، و ميخائيل خوري، المترجمون) بيروت: دار الساقى.
- دوناتيلا ديلا بورتا، و ماريو دياني. (2019). الحركات الاجتماعية: مقدمة. (نبيرة محمد صبرى، المترجمون) المملكة المتحدة: مؤسسة هنداوي سي أي سي.
- رشيد أوترحوت. (2012). من سياسة المدينة إلى مدينة السياسة: سوسيولوجيا الاحتجاج الاجتماعي بال المجال العام بالمغرب. تأليف محمد الزرهوني، و محمد البصري، سياسة المدينة: الواقع وأفق التفعيل (المجلد الدورة الثالثة والعشرون). صفرو: منشورات الملتقى الثقافي لمدينة صفرو.
- سعد الدين إكمان. (2018). دراسة الطبقة الوسطى البهشة بالمغرب: مقاربة جديدة. *عمان*, 6(23).
- عبد القادر بوطالب. (2018). المدينة المغربية: المجال المنفلت وآليات الضبط والمراقبة. *مدارات اجتماعية*, 1(1).
- عبد القادر عرابي. (2007). المناهج الكيفية في العلوم الاجتماعية. دمشق: دار الفكر.
- عبد الله حمو迪. (2017). الداخلي والخارجي في التنظير للظاهرة القبلية: خطوة في تأسيس خطاب أنثروبولوجي مستقل. *عمان*, 5(19).
- عزيز مشواط. (2018). حراك الريف بالمغرب: الفردنة كمحفز للفعل الاحتاجي. *الرباط: المركز العلمي العربي للأبحاث والدراسات الإنسانية*.
- فؤاد غريالي. (2016). سوسيولوجيا المعاناة من خلال المعيش اليومي لشباب الأحياء الشعبية: شباب أحياء مدينة صفاقس مثلا. *عمان*, 4(16).
- فوزي بوخريص. (2016). العمل غير المهيكل بالمغرب. بيروت: شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية.
- كارول كرياج. (2016). السياسة بالصدفة: الحراك يواجه شعوبه. ورقة عمل، معهد السياسات بالجامعة الأمريكية، بيروت.

- مارك أوجي. (2016). *أنثروبولوجيا العوالم المعاصرة*. (ميلود طواهري، المترجمون) الجزائر: ابن النديم للنشر والتوزيع.
- محمد البقصي، و محمد الزرهوني. (2014). الاستعمال العشوائي للملك الجماعاتي العمومي وتأثيره على تفشي السلوك اللامدني: مقاربة تربوية. تأليف البقصي محمد، و محمد الزرهوني، الاستغلال غير القانوني للملك الجماعاتي العمومي. صفرو: منشورات الملتقى الثقافي لمدينة صفرو (الدورة 25).
- محمود عبد العال. (2018). تأثير سياسات الشارع على عملية الانتقال الديمقراطي: دراسة مقارنة بين حالي تونس ومصر بعد عام 2011. *سياسات عربية*(34).
- ميشال دو سارتو. (2011). *ابتكار الحياة اليومية: فنون الأداء العملي*. (محمد شوقي الزين، المترجمون) الرباط: دار الأمان.
- نجيب بودربالة. (2015). *القانون بين القبيلة والأمة والدولة، جدلية التشريع: العرف، الشريعة والقانون*. (محمد زرنين، المترجمون) الدار البيضاء: أفريقيا الشرق.
- نصر الدين العياضي. (يناير, 2018). *المجال العمومي والميديا: محاولة في تفكيك علاقة ملتبسة*. مجلة علوم الإعلام والاتصال، 1(1).

# ما هي الخصائص الفنية وراء جاذبية المسلسلات القروسطية؟ الفايكنغ، قيامة أرطغرل، فرسان الهيكل، ماركو بولو، بزوج الإمبراطورية العثمانية، كاتدرائية البحر

محمد مبارك بنعزيز

دكتوراه من جامعة محمد الخامس. الرباط. المغرب.

الإيميل: [benaziz12@gmail.com](mailto:benaziz12@gmail.com)

 حساب <https://orcid.org/0000-0001-9520-6578>

**What are the artistic characteristics behind the fascination of medieval series?**

**The Viking, Resurrection: Ertuğrul, Knights Templar, Marco polo and Cathedral of the sea**

**Affiliation Mohamed Mobarek Benaziz**

Email: [benaziz12@gmail.com](mailto:benaziz12@gmail.com)

 ORCID identifier <https://orcid.org/0000-0001-9520-6578>

## ملخص

تحكي المسلسلات القروسطية عن هجرات القبائل وحروب الديانات واقتصاد الرعي ونشأة الدول. تقدم دروساً تاريخية مصورة عن مرحلة حاسمة تاريخياً لأنها شهدت عنفاً منفلتاً وفوضى حضارية انتهت بالتحول الذي أنهى عصر الظلام.

يعمل هذا البحث على إنتاج معرفة بالمضامين والأشكال السردية البصرية عن مسلسلات العصر الوسيط التي تمزج فن التصوير والسرد التاريخي بهدف ترك أثر ثقافي يمتد في الزمن كدليل وشاهد فكري وجماي. على صعيد المحتوى، هذه مادة فنية فيها صبيب معارف ومعلومات مذهلة. مادة فنية تمزج التسلية والمعرفة. على صعيد الأسلوب، هذه مسلسلات مسبوكة في سيناريوهات مكتوبة بنفس روائي، تتعرض فيها الشخصيات لاختبارات متنوعة جسدية وذهنية مشوقة. مسلسلات عن مرحلة تاريخية حاسمة تحقق أرقام مشاهدة عالية في بداية القرن 21.

**الكلمات المفتاحية:** مسلسلات تاريخية – الفايكنغ – أرطغرل – فرسان الهيكل - سرد بصري

### Abstract

This research works on outputting a knowledge of narrative and visual implications and insets about medieval era, which merge the art of photography and historical narration for creating a cultural impact; that is prolonged in time as a guide and speculative aesthetical proof.

The Medieval series tell stories of tribes' emigrations, wars of religions, rentierism and State emergence. They bring in lessons of illustrated historical narrations on historically decisive phase. Because, it has witnessed the deviation that wound up the era of darkness.

Concerning the content, this is an artistic task has got an astonished effluence of perceptions and information. It's an artistic task that mingles entertainment and knowledge.

Regarding the method, these series are cast through written scenarios with novelistic style, where the characters experience various thrilling physical and mental tests... series on historical decisive phase, that achieve high numbers of viewing at the 21<sup>st</sup> Century beginning.

**Keywords:** Historical series— Viking – Ertuğrul - Knights Templar — Visual Narration

### مقدمة

يلاحظ الباحث الفي في السنوات الأخيرة، أن المسلسلات الطويلة قد أصبحت هي الفن الشعبي الأكثر تمويلاً واستهلاكاً وحضوراً على الشاشات في بداية القرن الواحد والعشرين. يظهر ذلك جلياً في منصات المشاهدة الدولية التي تعرض حلقات جديدة يومياً لعشرات المسلسلات الأمريكية والتركية والكورية والإسبانية... فما أن ينتهي مسلسل حتى يُعلن عن بث مسلسل موالي كما حصل مثلاً مع مسلسل "الแทج" بين 2016 و2022 الذي يحكي سيرة الملكة إليزابيث الثانية ومسلسل "لاكاسا دي بابيل" بين 2017 و2021 و"لعبة العبار" 2021 اللذان صورا مغامرات الأنسان المعاصر الانتهارية للحصول على المال.

وبالموازاة مع هذه المسلسلات التي تتناول أحداثاً معاصرة، عرضت منصة "نيتفليكس" مسلسلات تاريخية مثل: الفايكنغ (بثّ بين 2013 - 2020)، قيامة أرطغرل (بثّ بين 2014 و2019)، سقوط الفارس (بثّ بين 2017 و2019)، ماركو بولو (بثّ بين 2014 و2016)، كاتدرائية البحر 2018. مسلسلات تستثمر "الحكايات المتأصلة في نسيج الخيال الجماعي" (العاقل هاري ص 217) عن هجرات القبائل وصدام الديانات، مسلسلات يخضع قانون حكمها "لنظام المتخيل الجماعي الذي يشارك فيه ملايين الناس" (العاقل هاري ص 144) لذلك تكشف هذا المشترك المتعدد بين الشعوب والحضارات عبر التاريخ.

هي مسلسلات حظيت فيها الفترة الممتدة تاريخياً من لحظة وصول الفايكنغ إلى أسوار باريس في 885 م، وحتى احتراق محمد الفاتح لأسور القسطنطينية في 1453 م بحضور كثيف ودائم. وهو بالضبط ما يعرض له هذا البحث الذي يركّز على فن السردية البصرية وليس على الواقع التاريخية.

كانت تلك المرحلة حاسمة تاريخياً في أوروبا لأنها شهدت التحول الذي أنهى عصر الظلام، يقول الفيلسوف برتراند راسل الذي أرّخ لصلة الفلسفة بالتحولات الاجتماعية "مع انهيار السلطة المركزية في روما، بدأت أقاليم الإمبراطورية الغربية تتدحر إلى عصر ببرى، عانت فيه أوروبا من تدهور ثقافي عام، عرف باسم عصر الظلام، ودام من 600 ميلادية حتى عام 1000 م تقريباً". (راسل 1983، ج 1، ص 266) هذه خمسة قرون

غرقت فيها أوروبا في حروب وفوضى وهيمنة الكنيسة. وبعدها بدأت الأوضاع تتغير، بداية من القرن الثالث عشر الميلادي الذي عرف بداية بروز الطابع الدنبوبي للمجتمعات القروسطية شمال البحر الأبيض المتوسط. سلسل تقدم دروس سردية تأريخية مصورة تجعل تناول التاريخ في الجامعات من خلال اللغة والكتب أقل تشويقاً لأن الكاميرا - التي تخاطب العين - هي أفضل من يصف ويسرد ويُؤرخ ويعرض الماضي بطريقة فنية مُشوقة ومُسلية. بفحص الوعاء الزمني لهذه المسلسلات يبدو أنها تشرح تاريخي مصور لحقب فراغات، مراحل انحطاط حضاري. مراحل ركود غير مضيئة تجاهلها المؤرخون فانتشلتها المسلسلات من النسيان.

#### **1- مشكلة البحث: متابعة إعلامية دون دراسات معمقة عن المسلسلات.**

حظيت المسلسلات التاريخية المذكورة بمتابعة كثيفة وتغطية إعلامية كبيرة، وهذا من تجليات وتبعت انتشار "السلسلة الجماهيرية المصنعة التي أحدثت ثورة في فنون القرن العشرين"، (هيزياوم، 2019، ص 459) هي تسلية منحتها الأنترنت حالياً آفاقاً بـث غير مسبوقة.

رغم هذا السبق في البث والانتشار والمتابعة على المنصات وموقع التواصل الاجتماعي، يصعب على الباحث الفي العثور على دراسات سابقة متواترة رصينة عن هذه المسلسلات لأن الأبحاث الجامعية تتعالى عن هذه التسلسلة الشعبية فلا تعتبرها موضوعاً مُحكماً جديراً بالدراسة والنقد الأكاديمي. وهذا موقف يحتاج إلى مراجعة باعتبار أن الفن الأكثر استهلاكاً هو البصري لا اللغوي. مراجعة تُذكر بكتاب رولان بارت "نقد وحقيقة" (بارت 1994، ص 29-30) في رده على رفض تناول مواضيع جديدة بمنظور جديد في كتاب ريمون بيكار "النقد الجديد أو الجدل الجديد".

امتداداً لهذا التصور التقليدي الذي انتقدته بارت تتحاشى الأبحاث الأكاديمية حالياً تناول التسلسلة الشعبية وفنون الاستعراض وتفضل المواضيع العريقة المكرسة مثل الصورة في الشعر الجاهلي بدل الصورة في "نيتفليكس"، لكن آن الأوان لمراجعة وتغيير هذه النظرة التقليدية لكي تحظى الفنون الجديدة بما تستحق من دراسة.

في هذا السياق، يحاول هذا البحث تحليل مسلسلات الفايكنغ، قيامة أرطغرل، فرسان الهيكل (Knightfall)، ماركو بولو وكادرائية البحر... بالإيجابة عن أسئلة ابْثَقَتْ أثناء ومن داخل المشاهدة وليس قبلها أو بعدها: كيف يتم رسم شخصية البطل في هذه المسلسلات؟ كيف تتجاوز وتفاعل الأنوية السردية وتتدخل لبناء كل حلقة ثم بناء المسلسل ككل؟ ما العناصر المشتركة بين هذه المسلسلات؟ كيف تنظر الشعوب لغيرها من خلال مسلسلاتها؟ كيف يستخدم مدراء التصوير الإضاءة لتصوير وقائع زمن ما قبل اختراع الكهرباء؟ كيف يتم استثمار التراث البصري لزمن الأحداث في اللقطات أثناء وضع الديكور وتصوير القتال اليدوي، جسداً لجسد؟ ما دور الدين في البروباغندا والدعائية الحربية؟ كيف تطورت الحروب وأدواتها؟ كيف هزم البارود الفأس والسيف؟ كيف تلتقط هذه المسلسلات التحولات الاجتماعية؟

#### **1-2- منهج البحث: تحليل السرد في مظهره البصري.**

هذه أسئلة محدودة عن أمثلة محددة لمسلسلات متوفرة ليخضعها البحث للتحليل الفيلي، يمكن للقارئ أن يقارن بين محتوى هذا البحث وخصائص تلك المسلسلات. ولكي يخرج الباحث من اختبار المقارنة منتجًا للمعنى.

ستتبّلور الأُجوبة عن الإشكالية أعلاه من خلال مواجهة الشاشة، ستم صياغة الأُجوبة أثناء المشاهدة، وليس بلملمة معلومات عامة ناشئة قبل المشاهدة. لذلك سيستخدم هذا البحث وما يكفي من وصف وتحليل الأمثلة لكي لا يتوازى وينجمي المتن الفيلي أمام التناظر.

النقد هو فن القول عن الفن اللغوي والبصري. النقد عمل يمتد لما وراء المدح والقدح. تتمثل مهمة النقد السينمائي أولاً في وصف ما شاهده لمْ يشاهده أو لمْ شاهده بعين عادبة. المهمة الثانية هي التحليل، والثالثة هي التعليق والتفسير. النقد لغة واصفة. تستمد هذه اللغة مفاهيمها من اللسانيات البنوية حسب رولان بارت (بارت، 1992، ص 10-11). "تزوّد اللسانيات النقد بالفرضيات وتزوّده بمصطلحات لها سماتٌ كحدّ أدنى:

أولاً هي مصطلحات شاملة (Comprehensive) (وثانياً نظامية (Systematic)). (روجر، 2012، ص 22). إن النظرية اللسانية أداة تنظيم للتأمل والعمل وتفسير العمل الأدبي وحتى الفي البصري. وتأكيداً على جدوى هذا المنهج كتب ميشيل فوكو "حيثما يتعلق الأمر بتحليل اللغة والميثولوجيا أو الحكايات الشعبية أو القصائد الشعرية أو الأحلام أو الآثار الأدبية أو حتى الأفلام، يساعد الوصف البنوي على إبراز علاقات لم يكن بالإمكان إبرازها لولاه"، وقد طبق فوكو منهجه وحلّ لوحة "الوصيقات" للرسام دييغو فيلاسكير (1599-1660) في صفحات مذهلة في الفصل الأول من كتابه "الكلمات والأشياء" 1966 (فوكو، 1989، ص 29). باستثمار هذا المنهج يمكن للسانيات البنوية التي ساهمت في تقدم السردية أن تفيد النقد السينمائي بتقلص الانطباعية والعمومية.

للوصول لهذا الهدف يمكن تحليل الفيلم أنثروبولوجيا باستثمار منهج كلود ليفي شتراوس أو سردية باستلهام عمل جيرار جينيت. حسب هذا الأخير فمهمة الناقد الذي يحترم نفسه ليست عرض التصورات الشاملة بل هو الانشغال بالتفاصيل التطبيقية للتخليلات أي القراءات. لذلك يرفض جينيت أي نقد "ذو طابع عام جداً ولا ينصب على أي فصل بعينه" (جينيت، 2000، ص 195).

هكذا يفترض ألا يكون هذا البحث النقدي مجرد انطباعات ذوقية أو مجرد تنويم تأملي سماه كارل ماركس "بؤس المثالية التأملية" (ماركوس وإنجلز، دت، ص 3) بل سيكون البحث عملاً منهجاً يُكتب المنهج الناقد مناعة ونجاعة ضد داء التأمل.

للكتابة بهذه الطريقة لابد من منهج، و"المنهج شيء نكتسبه بالممارسة" حسب برتراند راسل، (راسل، ج 2، 1983 ص 267).

منهجياً يوظف هذا البحث مفاهيم تسمح بالتعامل مع المتن الفيلي في طبيعته البصرية بدل التعامل معه كمتن أدبي. مفاهيم فنية وتقنية من حقل اللغة السينمائية مثل: السرد الفيلي وتناصه مع سرود مختلفة، تناسق الأحداث مع فضاءات التصوير، أداء الممثلين، عمق الحوار، دراسة سُلم اللقطات ومنطق تتابعها أي السرد، تفسير زوايا الكادرات وسيولة اللقطات وتواصلها، كشف منطق تناوب اللقطات الداخلية والخارجية وصلتها ودلالاتها توالياً بشكل محدد. الوقوف على دلالات الإضاءة ودور المؤثرات الصوتية في تكثيف معنى اللقطات...

يعتمد هذا البحث منهجهما على الوصف والتحليل وعرض الأمثلة التي ستسمح للقارئ بإن يشاهد المسلسلات ويفحص بنفسه فرضيات هذا البحث ويختبرها مركزاً على مقولات السرد والإخراج والتمثيل واستخدام

الديكورات... سيُوظف البحث هذه المقولات والمصطلحات أثناء التحليل، دون تخصيص حيز لاستظهارها منفصلة. والهدف من هذا المنهج هو إنتاج معرفة وخطاب عميق وملتتصق بالخصائص الأسلوبية للسرد الفيلي.

### 3-1- متن البحث: مسلسلات تاريخية قروسطية.

تغطي مسلسلات (الفايكنغ، قيامة أرطغرل، فرسان الهيكل، ماركو بولو، بزوج الإمبراطورية: العثمانيون، كاتدرائية البحر). حقبة تاريخية تمتد بين 840م و1352م، وهي تتناول فترات زمنية متتابعة وممتدة في الكثير من الأحيان. بالتفصيل يتحدد زمن أحداث مسلسل "الفايكنغ" في منتصف القرن التاسع الميلادي. ومكان الأحداث هو إسكندينافيا وإنجلترا وفرنسا حيث حاصر "الفايكنغ" باريس. بالنسبة لمسلسل "قيامة أرطغرل" فزمن الأحداث هو القرن الثالث عشر. يمتد مسرح الأحداث من حلب وأنطاكيا شرقاً حتى قلعة كره جايصار Karacahisar Kalesi غرباً، والقريبة من القسطنطينية عاصمة الإمبراطورية البيزنطية. وحسب المؤرخ التركي يلماز أوتونا في كتابه الضخم "تاريخ الدولة العثمانية" فإن أرطغرل بك (1231 - 1281م) قد هاجر مسافة 900 كلم نحو الغرب (يلماز أوتونا، 1988، ص 87)، وهذا يعطي فكرة عن البعد التوثيقي في هذه المسلسلات التخييلية.

بالنسبة لمسلسل "سقوط الفارس" فزمن الأحداث هو النصف الأول من القرن الثالث عشر حين رحل فرسان الهيكل من عكا (1291م) فراراً من المماليك ليتجمعوا في باريس لتصفية الحساب فيما بينهم بعد خسارتهم للحروب الصليبية.

تبدأ أحداث مسلسل "ماركو بولو" بمغادرة الرحالة للبندقية في 1286م عبر طريق الحرير ليتاجر في عاصمة المغول "قراقوم" التي يحكمها الخان الأعظم.

يعود بنا مسلسل "كاتدرائية البحر" إلى ضفاف البحر الأبيض المتوسط في منتصف القرن الرابع عشر، إلى مدينة برشلونة ومحيطها انطلاقاً من 1319م حتى مرور الطاعون الأسود (1347-1352م). هكذا تقدم الأحداث من غزوات القبائل الراهلة حتى فضاء المدينة الدولة في مطلع عصر النهضة الأوروبية.

إن مسلسلات الفايكنغ، قيامة أرطغرل، فرسان الهيكل، ماركو بولو، كاتدرائية البحر... مسلسلات جمعت بين عنصرين هما الحركة والتشويق من جهة والتتجذر في الوعي الجمعي من جهة ثانية. يحصل التشويق لأن "اللذة الجمالية تثار لوجود كوكبة من الشخصيات المثارة أو المفعولة عند المتلقي بفعل الأثر الإبداعي"، (مجموعة مو 2012، ص 51) تحضر تلك الشخصيات في مسلسل الفايكنغ (تأليف ميشيل هيرست Michael Hirst) الذي رصد بداية نهاية عصر الظلام ذاك من خلال ست مواسم تضمنت سبعين حلقة عرضت بين 2013-2020. جرى في هذا المسلسل السياسي عرض كيف تحاول قبيلة إن تبني دولة بقيادة البطل الملحمي راغنار لوثبروك (أداء الممثل الأسترالي ترافيس فيميل).

كانت القبيلة و"العصبية" وبما يتبعها من شدة البأس وتعود الافتراض" (ابن خلدون، 2000 ص 338) هي العصب والتنظيم الأقوى قبيل انتقال الدولة من البداوة إلى الحضارة، وهذا ما بني عليه ابن خلدون نظريته السياسية عن عمر الدولة. وتبين المسلسلات المذكورة اختبار النظرية الخلدونية وتتبع تجارب عينية عن كيف تسهم الشوكة والعصبية في تقوية الجيل الأول من الدولة البدوية حديثة المنشأ...كيف تصير القبيلة دولة

وكيف يتطور القتال الداخلي البيئي إلى غزو وقتل خارجي للحصول على كعكة أكبر، بدل أن يتقاتل الإخوة وأبناء العم على نفوذ وحصة الأرض التي تركها العرّاب سواء كان أباً أو جداً.

بهدف الحصول على السلطة في القبيلة ثم على باقي القبائل تصوّر هذه المسلسلات القتال، للتعبير عن ذلك يستخدم المخرجون بمثيل دم مزيف في كل حلقة. يبرز الإخراج دور الفأس والخنجر كوسائل حاسمة لتسوية الخلافات في دولة بدائية. هكذا "يتواطأ المحتوى والتعبير في العالمة الأيقونية" (جامعة مو، 2012، ص 153) النتيجة هي إن عدد الذين شاهدوا هذه الأفلام والمسلسلات هم أضعاف المنشغلين بقضايا اللغة والفكر والأدب في مطلع القرن الواحد والعشرين. وهذا الكم الهائل هو مصدر شرعية وراهنية دراسة وتحليل هذه السردية البصرية لإنتاج معرفة دقيقة بالمضامين والأشكال، وذلك دون إغفال شرعيتها الجمالية الأسرة ملايين المشاهدين الذين يفضلون مشاهدة التاريخ أكثر مما يفضلون قراءته في كتب. يفضلون المشاهدة لأن "الوسیط المرئی يقدم للعین سبعة أضعاف المعلومات التي تتلقاها الأذن". (جامعة مو، 2012، ص 81). لا يتوقف الأمر على الكثافة بل يتجاوزها إلى الوضوح "لأن الأنظمة السيميانية أكثر كثافة وأقل تشفيراً من اللغة" (جامعة مو، 2012، ص 80)، وهذا الوضوح - المتأني من السرد البصري للأساطير بدلاً من سردها لغويًا - هو ما يسمح باستهداف جمهور واسع.

## 2- تحليل المتن.

### 1-2- الفايكنغ: تحمل القبيلة الفؤوس وتبحر لتغزو.

من تلك الأساطير المصورة في مسلسل "فايكينغ"، أسطورة البطل الإسكندنافي راغنار لوثيروك الذي هاجم شواطئ إنجلترا فاستقبله ملك ويسيكس وتحالف معه بهدف توجيه القوة التي كانت ستحطمه إلى قوة تعمل لصالح خططه السياسية لتوحيد إنجلترا وهزم الفرنجة (الدولة الكارولنجية Carolingienne) في فرنسا الحالية. وهذا درس في المناورة لتحقيق أرباح سياسية من الحرب، أرباح ضمنت استقراراً طويلاً سمح بتحقيق مكاسب اقتصادية راكمت هضبة ثقافية وفنية مكنت إنجلترا في عام 1215 من أن تبني ميثاق الماجنا كارتا المؤسسة لحقوق الإنسان في الغرب (Encyclopædia Universalis [en ligne], consulté Wanda MASTOR, le 3 décembre 2022).. هكذا يظهر أن لهذا المسلسل عمق ثقافي وسياسي.

سرديًا عاش راغنار روتك تحولاً كبيراً، كان فلاحاً قبلياً ثم صار ملكاً، كان محاطاً بشخصيات لها أمزجة وطبائع ودوافع مختلفة لكن تعلم بدأب من أجل هدف واحد، هدف قائدتها ضد خصومه. حسب معجم السردية "تميز القصة بصراع شخصيتين لهما أهداف متعارضة" (برنس، 2003، ص 17) في الصراع الدائر يتخلص راغنار - بدعم من زوجته المقاتلة - من عدو تلو آخر، في المعارك حدث Action يتبع حدثاً، "سلسلة متراقبة من الأحداث تتسم بالوحدة والدلالة، ولها بداية ووسط ونهاية، تنظيم متتابع من الأعمال" (برنس، 2003، ص 11) في كل حلقة تقريباً تحمل القبيلة الفأس وتبحر لتغزو، كل حدث وفعل يغير مصائر، الفعل هو مجموعة من الوظائف التي تؤديها الشخصيات وتحصل بفضلها على جائزة: السعادة أو الشقاء. تعرض كل حلقة للحظات النصر والهزيمة، وكلما دخل المسلسل مرحلة جديدة قضى أو أقصى شخصيات وولدت أخرى.

في مسلسل الفايكنغ لمسة عنف بدائية مجرية، عنف وحشي يشدّ المتفرج منذ اللحظة الأولى. حسب مؤرخ معاصر كان الفايكنغ "إرهابيين ذوي إصرار... هدفهم خلق حالة من الذعر" (هيرست جون، 2017، ص 93) لدى الشعوب التي يهاجمونها. بهدف تجذير هذه الواقع العنيفة في سياقها، يستمر مخرجو المسلسل

مخوطات الإرث الروماني الإغريقي المجرّب في إدارة الحروب، والنتيجة تقديم مشاهد مثيرة عنيفة للمتفرج الآمن على أريكته.

## 2-2- تناص سردي وبصري مع تراث المرحلة.

لخلق التشويق استخدم مؤلف سيناريو المسلسل منطق الفابل fable في كتابة وتصوير المسلسل، باستثمار امتياز الأشكال السردية البسيطة التي ترسخ في الذاكرة وتنتشر بسهولة. تتبع أنوبيا سردية صغرى تبني قصة كبرى. كل نواة سردية هي جزء من كل، لكنها تحافظ باستقلالية وهوية خاصة. يستخدم السيناريست الحلم والنبوة لتفسير الواقع وللربط وبين الماضي والحاضر، يربط بين ما جرى وما سيجري لكنه متوقع في الحلم والنبوة والتطير من البرق وكلام العرافين... يجري استثمار سرود عتيقة مشبعة بالنبوءات (سوفقليس، 1996، ص 114)، فمثلاً بعد نبوءة خطرة قرر راغنار لوثروك التخلص من طفله المشؤوم كما فعل والد الملك أوديب في مسرحية سوفقليس. من جهته يدعو المقاتل أرطغرل الله ليمنحه مصيرًا مثل مصير النبي المتوج يوسف... ويظهر أرطغرل محاطاً بالنار، وينجو كإبراهيم الخليل. يحمل المسلسل اسم "قيامة أرطغرل"، وهذا يوحى بقيامة المسيح... هكذا تحضر وتتدخل وتتناص أنوبيا سردية ميثولوجية ذات مرجعيات وثنية ومسيحية وإسلامية.

تشترك المسلسلات في تصوير حكايات كبرى مؤطرة وحكايات صغرى مؤطرة. سرديًا تقدم السلسلة بحلقات مشبعة بالحكايات الصغيرة التي تتناص مع حكايات شهيرة عن النبوءات الشيرية والأطفال الذي سيقتلون أباءهم مثل الملك أوديب... يذكر الثور الاسكندري بالثور الآشوري المجنح. هكذا تكشف المسلسلات المشتركة بين الشعوب والحضارات.

تجري أحداث هذه المسلسلات ما قبل الثورة الصناعية، لذلك يستمتع مدراء الإضاءة بتصوير أفلام تجري في زمن ما قبل اختراع الكهرباء... يصورون الطبيعة الخشنة للبشر، يصورون قتالاً يدوياً رجلاً لرجل، قتال بعيد عن صور الحروب الحديثة الجديدة التي تجري إلكترونياً... يستخدم مدراء التصوير كاميرات محمولة تحلق على علو نصف متر من سطح البحر في رحلات القراءنة وتحلق على ارتفاع شاهق فوق الغابات في المعارك البرية... وهكذا يخدم الإخراج - باعتباره بناء عالم مشهدى - السرد المشوش.

بصرياً يستعيّر مسلسل الفايكنغ لوحات ومنحوتات قديمة لبناء المشاهد. "يقوم الإخراج بتنسيق وضبط إيقاع الأنظمة المشهدية المختلفة بكماليها، والانتقال من فعل إلى آخر" (بافي، 2015، ص 205). لا تكون هذه الأنظمة في المسلسلات متخلية بالكامل. إن لهذا البناء المشهدى منطلقات تاريخية معلومة لكي لا يتم البدء من الصفر. يملك مخرجو سلسلة فايكنغ وكل مخرجي المسلسلات عن الامبراطوريات الأوروبيّة سردّيات مصوّرة معاصرة للأحداث مما يسهل عليهم تصوّر المشاهد وبناءها بشكل محسوس تبعاً لما تراكم لديهم تاريخياً من لوحات ومنحوتات وجداريات الكنائس. دون هذا البحث العميق في السردّيات الشفوية والبصرية والارتقاء على زخمها، لن تكون اللقطات مؤثرة على الجمهور الحديث المُطلع.

يظهر هذا في تصميم سفن القراءنة وفي مشاهد القتال بالفؤوس. فالتشابهات واضحة للعين بين لوحة ومنحوتة أنجزها فنانون عاشوا الغزو وشهدوا على مشاهد إبحار القراءنة الإسكندنافية والعنف المنفلت وخلده، ثم جاء مخرجون في القرن 21 واستخدمو تلک اللوحات والمنحوتات وتخذوها مرجعاً لبناء مشاهد العنف في مسلسل الفايكنغ. وهذا مريح، فهذا العنف حاجة فنية ووجودانية لدى البشر، لهذا "يجب أن تكون

المشاكل في القصة أكثر من الواقع لتدريب المتألق على النجاة" (غوتسل، 2018، ص 63) وحين ينجو البطل بعد كل العوائق والاختبارات الخطرة، يفرح المتفجر ويريح المنتج.

### 2-3- ابن عربي الحكيم يتكون بمجد أرطغرل وابنه عثمان

تظهر هذه المرجعية البصرية التاريخية أيضاً في مسلسل "قيامة أرطغرل" الذي تجري مشاهده شرق البحر المتوسط مطلع القرن الثالث عشر الميلادي. مشاهد رجال يصهرون الحديد ويدركون اسم الله، فتصير السيف مقصولة لترفع من أجل الحق، في المشهد الموالي يصطدم محاربو أرطغرل بجنود من فرسان الهيكل فينتصر الرجال الأشداء على الغرابة الكفار. هكذا يصير للبطولة الغربية بُعد ديني لدى شاب موعد بأأن بيته إمبراطورية... ولتعزيز الطموح التقى أرطغرل مع معاصره محيي الدين ابن عربي (1164-1240م) في حلب، فتبناً المتصوف بأن الله سيعيث في الأمة بطالاً سيفتح القدسية... كانت تلك النبوة جزءاً من "وسائل الدعاية في الحرب: الدين، الخرافية، البشائر والنذر" (فيليپ، 2000، ص 119).

إن قيامة أرطغرل قصة تاريخية ملحمية بدأت بذهاب الفارس إلى حلب ليطلب اللجوء عند أميرها. كانت المنطقة تعيش حروب المغول وفرسان الهيكل وهجوم القبائل التركمانية. يقود أرطغرل جيشاً من الرجال الشجعان الوسيمين بشعر كثيف، لا توجد شخصيات صلقاء أو جيانة في المسلسلات التاريخية. حمل البطل المحارب الدولة على كفه. للإشارة فهي جل المسلسلات السياسية التاريخية ترتبط الدولة الناشئة بشخص قائدتها، بحيث يمكن لقتل ملك أن يؤدي لزوال دولة مشخصنة.

كان الموسمان الأول والثاني من "قيامة أرطغرل" 2014 – 2019 أقل دقة تقنياً بخلاف الموسمين الثالث والرابع من المسلسل اللذين أنتجتهما "نيتفليكس" وتعرضهما. توجد مسافة ضئيلة بين الشريط الصوتي للمسلسلات التي تنتجهما "نيتفليكس" وتلك التي تنتجهما الشركات الأخرى. التمويل الكبير يصنع صوراً أقوى.

حقق مسلسل "قيامة أرطغرل" أكثر من مليار دولار أرباح، وهو من المسلسلات التركية الملحمية الميسرة التي تغطي عمر المتفجر. هكذا وبعد المسلسلات العاطفية الموجهة لربات البيوت (نور ومهند والعشق المنوع) أنتج الأتراك مسلسلات تاريخية مدوية، ذات شحنة دينية وسياسية، على رأسها "قيامة أرطغرل" الذي قوّت دبلجته اللغة العربية الفصحى في وجه العonomies المنتشرة بين الخليج والمحيط الأطلسي.

كان الحوار في المسلسل أهم من مشاهد المعارك المتشابهة. تجري المعارك بالإيقاع البطيء، يتم تسلّم جثث قتلى بعد مدة كأنها جثث كانت في ثلاجات. في الحوارات يُذكر اسم الله في كل جملة، ويقى التباعد الجسدي بين الحبيبين المؤمنين كبيراً في المسلسل المسلم. يكشف أرطغرل ثقته بالله وخطشه في مونولوج ذاتي وهو يجلس وحيداً تحت شجرة. يجري عزل الشخصية في كادر منفرد لعصرها وفهمها بعيداً عن الزحام... "يتخذ الحوار الداخلي شكل حديث بصوت عالٍ إلى النفس"، (كاتي وايلز، 2014 ص 450) ولهذا الحوار وظيفة تواصلية إذ "يسمح المونولوج للقراء والجمهور بولوج أذهان الشخصيات" (كاتي وايلز، 2014، ص 231 و383). بفضل هذا المونولوج يدرك المشاهد حجم أيمان أرطغرل ومدى إصراره على تحقيق النصر في سبيل الله.

### 2-4- سقوط الفارس المؤمن: القتل بالحديد في زمن فرسان الهيكل.

يظهر هذا بعد الديني السياسي بشدة، أيضاً، في مسلسل عن تاريخ فرسان الهيكل (سقوط الفارس لكل من دان هاندفيلد وريتشارد راينر)، فبينما كان المقاتل أرطغرل يبني قوته، كان فرسان الهيكل يجمعون التبرعات من مدن البنديمية وبرسلونة وباريس باسم الرب، وقد اصطدم الطرفان مراراً في فلسطين.

لقد تشكل جيش فرسان الهيكل لحماية الحجاج الكاثوليكي في رحلتهم لبيت المقدس ثم صاروا دولة جوالة زمن الحروب الصليبية في سلسلة تبدأ أحدهاها بخسارة معركة عكا 1291م. "كان البعض يعتقدون أن الحج إلى أورشليم هو خاتمة المصير الديني الأسمى الذي يمكن لمؤمن أن يطمح إليه". وهذا سبب الحرب. فشل هذا المشروع، وبعد فقدان مدينة عكا تقلص الهدف الصليبي إلى الحفاظ على الكأس المقدسة التي شرب فيها المسيح أثناء العشاء الأخير.

لتفسير دور المقدس في الحرب يقول مؤرخ متخصص في الدعاية كان "الدين وال الحرب والفروسية" هي الكلمات المفاتيح لفهم عقل العصور الوسطى المتأخرة (تايلور، 2000 ص 95). وهذا ما رصده مخرجو المسلسلات عن الامبراطوريات الأوروبية... "ما نحتاجه لتشغيل الصورة هو سياق، سياق يمكن لامتداداته أن تتبعه" (جماعة مو، 2012، ص75)، وهذا ما يتحقق في سياق مسلسلات العصر الوسيط حيث يحضر الدين بقوة، فقد "كان الأدب الديني هو الميدان المفضل للكتاب في العصر الوسيط" (مجموعة من المؤلفين، 2002، ص 111) وحسب ملاحظ حديث "جمع فرسان الهيكل بين قيم الفروسية والمسيحية، بين بطولهم العسكرية وتقواهم الدينية بضريبة واحدة" (هاري، 2018، 198). هذا ما تقدمه شخصية القائد Godefroy (أداء توم كولان) الذي يقوم بدور كبير للتكييف مع التحولات المُزلَّزة دينياً واجتماعياً، هذا القائد هو البطل والأب الروحي الحامي الذي يُقتل غدراً رغم وفائه لأتباعه، وهو يشبه شخصية Godfather بطل فيلم Godfather 1972 لفرانسيس فورد كوبولا. يشهه في السلوك وفي المصير الدرامي.

حين رجع فرسان الهيكل إلى باريس في مطلع القرن الثالث عشر كان الواقع السياسي والاجتماعي يتغير، لم تعد الدولة القومية بحاجة لتنظيم ديني مسلح عابر للدول. حينها صار الصراع من أجل المصلحة والبقاء. بمشاهدة عدة سلاسل مصورة بوجهات نظر مختلفة عن القرن الثالث عشر يمكن للمتفرج المعاصر تشكيل وجهة نظر خاصة عن تاريخ البحر المتوسط. الدرس هو أن أي سلسلة سطحية لا تقدم بحثاً تاريخياً عميقاً متعدد الحقول المعرفية لن تنافس في سوق التسلية الدولية. هذه مسلسلات ممولة جيداً تغير النظرة للعالم. ويتوفر فيها تشويق وحركة، يقول غابرييل غارسيا ماركيز "يجب أن تتوافر في الفيلم التلفزيوني حركة دائمة وإنما فإن المشاهدين سيبدلون القناة" (ماركيز، 2008، ص151). بالنظر لكثافة عرض هذه المسلسلات على المنصات يتتأكد أن المشاهدين يستمتعون. للاشارة "سقوط الفارس" سلسلة أمريكية تشيكية تحمل قدرًا هائلًا من العداء لتاريخ فرنسا حتى أن حكامها يبدون تافهين.

عرض مسلسلات وأفلام "نيتفليكس" سرداً متماسكاً ذا إيقاع سريع، وهذا بخلاف سينما المؤلف التي تمجّد جمالية البطء باعتباره أسلوباً فنياً أرستوقراطياً في السينما. المشكل أن البطء السردي يُنفر الجمهور، يجلب الإفلاس، لذلك تطبق "نيتفليكس" نصيحة مضادة، نصيحة بـ"والو" التي استشهد بها منظر السردية جيرار جينيت: "كونوا يقطّين متّعجلين في سرودكم، كونوا مغذّين باذخين في أوصافكم" (جينيت، 1992، ص84). إن الكاميرا هي أفضل من يصف ويسرد. فمن خلال تقنية سرعة السرد. إن ما يُفرد له الرحالة ماركو بولو صفحات لوصفه تختصره الكاميرا في ثواني قليلة لعين المتفرج، ويظهر هذا في تصوير الحروب خاصة، حيث تتوالى المعارك ومشاهد الغربان والجثث والخراب المصور بعين كاميرا تحلق وتحدق كنسراً. تقدم السلسلة عشر ساعات تاريخ مصور بمحتوى معرفي وجماليات بصرية هائلة. محتوى عميق يحتاج جهداً ويقظة من المتفرج.

## 2-5- قوة دينية عابرة للحدود في قبضة الدولة القومية.

تجري أحداث سلسلة "سقوط الفارس" المتدين جدا في باريس المدينة الصاعدة دوما. يقاتل فرسان يحركهم الثأر الشخصي أكثر مما يدفعهم الوازع السياسي. دوافع الانتقام البسيطة أكثر وضوها للتم Ferguson الذي لا يهتم بالبيان السياسي المعقد.

كان المشاركون في الحروب الصليبية من الفلاحين المعدمين الذين حرّكهم الطمع، كانوا يغفون "هناك على الأرض المعيشية إما أن نفقد رؤوسنا وإما أن نصبح أثرياء بالفضة والذهب البراق، حتى أنت لن تكون بحاجة إلى الاستجداة من رفاقنا" (فيليب، 2000، ص 105-107)، لذلك اندفعوا للقتال بشراسة. لذلك تركز هذه المسلسلة أكثر على من يحمل الفأس والسيف لا على من يدفع المحراث... يحب المترفج المعاصر العنف، كان لصليل السيوف وقوعة سنابك الخيل صدى أشد مما يتحمل. تتواتي التحالفات والخيانت وعدالة العين بالعين بين روابط الدم... في زمن الالقانون، يعتمد الفرد كثيرا على قوته العضلية وعلى الحظ لينجو من الأعداء. يتمدد العنف المنفلت... يتسلح كل مقاتل برمح وفأس ومقلع وقوس وسهم وخنجر للغدر... ما أبشع القتل بالحديد... تصنع الجريمة والعنف والخوف التشوقي... وتصير لهذا أبعاد حين يصير هذا العنف مقدسا... يشتد دور التحرير الديني في القتال... رجل الشمال الوثني يصير مسيحيًا في مملكة ويسوع... كل من يقاتل يعلن أنه يفعل ذلك خدمة للرب.

لم يتحقق الكثير من هذا.

فنى، تقدم السلسلة درسا في السيمائيات، لوحات تكشف أسرارا، أيقونات المسيح، ذئب يشرب في الكأس المقدس... سلسلة يهيمن عليها القتال حتى أنها تشبه أفلام الكاراتيه الصينية. وبين لقطات المطاردات وال المعارك التي تضمن التشويق يقوم السيناريست بدمج معلومات تاريخية ودينية متقدة بعنایة. تجري اختبارات سردية براغماتية للتخلص حتى من البابا، كل قرار صفقه، له كلفة وتليه أرباح وخسائر... تدور عجلة السياسة والاقتصاد وتتحطم البشر... نرى قداسة البابا بجلال قدره يقبل يد ملك فرنسا. الدولة القومية تقلص من نفوذ وتأثير الكاهن الأكبر على مجالها السياسي. صار سلوك البابا جزءا من الدراما، يسخر مستشار الملك الفرنسي من بلاغة البابا التي لا تقول شيئا... إنها بداية انفصال منطق الدولة ومنطق الرهبان الإخوان. رهبان يتولون مناصب ويخسرون معارك ويفسرون ذلك بأن الله تخلى عنهم، هم أيضا يتخلون عنه ويعتمدون على سيفهم أكثر من إيمانهم لتحقيق النصر في حرب تلتها تحولات غير مسبوقة، من بعدها ستولد هبة المدن الإيطالية والعلمانية الفرنسية. كانت جامعات باريس قد بدأت تشرح أجساد الموتى... من هنا بدأ تقدم الطب... كانت الساعة الرملية مقاييسا لوقت العلاجات.

## 2-6- الرحالة ماركو بولو مستشراً ومقاتلاً صينياً.

بينما كانت مدينة باريس تصعد، كانت مدينة البندقية في أوجها حين رحل منها ماركو بولو ليتاجر في الصين. وقد كتب رحلة يختلط فيها الواقع والتتمثلات الاستشرافية عن المناطق التي زارها (سلسلة ماركو بولو، موسمان، 2014، إخراج إيسبن ساندبرغ وأخرين).

سلك ماركو بولو طريق الحرير نحو إمبراطورية المغول ووصل بكين حوالي 1276 م وقد كتب سيرة رحلية اقتبس منها السيناريو. ربط مسلسل "ماركو بولو" تاريخ مدن شمال البحر الأبيض المتوسط بالصين. توجه الرحالة إلى بكين ليتاجر وليكشف حضارة جديدة، هذا هو التاريخ من وجهة نظر مبدعي الضفة الشمالية للمتوسط كما تعرضه السلسلة. لاستكمال الصورة، من الضفة المقابلة، في نفس الفترة تقريباً سافر الرحالة المغربي العبدري

من منطقة الصويرة قرب مراكش في 1289 م متوجهًا إلى مكة لحج ويكتشف ويصف حال أمته. كان جنوب المتوسط في القرن الثالث عشر خراباً حسب الرحالة المغربي.

وصفت رحلة العبدري بؤس جنوب المتوسط، فقد مر بمناطق مخربة يحكمها ولاة مفسدين، وتتابع رحلته في بلاد مات فيها العلم ووصف جهل الحجاج، ومخاطر الطريق وهو يمر بمدن "استوطنهما البؤس وقلة الرغبة في العلم في مغرب مُنْفَعِص درس به العلم وساده الالتباس وحَصْحُصَ فيِهِ اليأس" (العبدري، 2005، ص 43-46) في مطلع القرن الرابع عشر الميلادي.

كان القرن الثالث عشر هو قرن انفصال وتباعد ضفتي البحر الأبيض المتوسط. ليت "نيتفليكس" تصور رحلة العبدري لكشف خراب جنوب البحر الأبيض المتوسط في القرن الثالث عشر.

تكمّن قوّة شهادة الرحالة العبدري أولاً في كونها كتبت فوراً وليس بعد الانتهاء من السفر والعودة للقاعدة مثل رحلة ابن بطوطة. ثانياً في وقوفها على المظاهر نفسها طيلة مساره على الشاطئ الجنوبي للمتوسط.

غادر الرحالة ماركو بولو إيطاليا مسجلاً أن منصب البابا ظل شاغراً لمدة ثلاثة سنوات بسبب نزاع ومكائد الكرادلة. (ماركو بولو، 1995، ص 173) وحين وصل الصين كتب فصلاً تصوره الحلقة الثالثة من الموسم الأول، وفي الحلقة وقائع الفصل الرابع من كتاب رحلة ماركو بولو "اختيار الفتيات" (جواري) كل عام للإمبراطور من شعب الإيغور" (ماركو بولو، 1996، ص 24-25)، مازال شعب الإيغور يعاني. هكذا يظهر صدى الماضي في الحاضر. كل مشاهدة لعمل فني تارخي هي مشاهدة بعين الحاضر.

تم اقتباس الرحلة مع تركيز شديد على الصين. للإشارة تحضر الصين بكثافة في مسلسلات "نيتفليكس" وأفلام هوليود. الصين سوق مهم وهذا يفسر إفحام شابة بملامح آسيوية في فيلم تجري وقائعه شمال أوروبا منذ ألف عام. فقد دمجت نتفليكس شخصية شابة صينية في مسلسلة "الفايكنغ" لاستهداف سوق الفرجة الآسيوي... إن الحكايات مرنة بما فيه الكفاية لكي تكون مشوقة ولكي توظف الماركتينغ لتحقيق الأرباح مؤلفها. لا تناقض بين الأمرين.

إن حضور الصين في كتاب ماركو بولو مهم معرفياً وتجارياً. وقد تم اقتباس رحلة ماركو بولو وجرى تصوير وقائعها باستخدام إضاءة فنية تشكيلية لفضاءات الجبل والسهل والصحراء والتلخ ومخلفات القتال... في جنريك السلسلة لوحات حبر يتمدد على وجه الصحراء، في هذا استلهام بصري للنهضة الفنية التي كانت تعيشها المدن الإيطالية في زمن ماركو بولو، زمن الرسام جيوتو Giotto دي بوندوني.

وصل الرحالة إلى بلاد الخان الأعظم، ومن ثمة، تقتنى السلسلة رحلات محاربين وتجار ورجال دين وجواري، تقع انفجارات مضيئة في بلد اختراع البارود... يسرد مارcko بولو بعين وبحماس مسيحي منحاز. يعتبر من لا يعجبه دينه فظاً غليظاً خفيض الذكاء... يتحدث عن نوع خاص من الشجر ومن الغنم ومن... كل ما يستغرق وصفه عشرات الأسطر تبلغه الكاميرا في لقطة من خمس ثوانٍ... تتبع عين الرحالة، وهو مراقب خارجي... جواري فاتنات للبيع، حروب مستمرة... اختبارات للأمراء لكي يعرفوا فعلاً الشعب الذي يحكمونه، هوس السلطة يسحق الضعفاء... خدع صغيرة تقرر مصائر كبيرة، حضور مستمر للعرافين وبركات الآلهة، عجائز يصمّمن خططاً معقدة، أمراء بعدد أكثر مما يجب، تنين كبير في كل ديكور، تلك نظرة عجائبية للشرق... هكذا غلت التسلية المعرفة.

## 7- تحول تاريخي: البارود ينهي مجد أسوار القدسية.

بهدف جذب الجمهور، غلت التسللية المعرفة. وهذه قاعدة تجارية ثمينة تستخدمنا مسلسلات كثيرة، لكن الجديد هو منجز التسللية بالمعرفة للاستجابة لتوقعات المتدرج التي ترتفع كلما زادت معارفه، "لقد أصبح من الصعب إدهاش المشاهد أو صدمه، ولم يكن ليكتفي بإرضاء نفسه بأنه مبتهم أو معجب أو مسحور، بل هو بحاجة إلى تفسير تقني أو فلسفى" (بافى، 2015، ص16) للواقع المصور. يبدأ مسلسل "بزوج الإمبراطورية: العثمانيون". Rise of Empires: Ottoman. من إخراج إمرى سهيم، بتذكرة مفاده أن ثلاثة وعشرين جيشا حاولوا الاستيلاء على القسطنطينية التي تُمتدح بأنها "أثمن حجر كريم في خاتم إمبراطوريات العالم" حسب قول مؤرخ في الحلقة الأولى.

تحكي السلسلة لحظة النهاية لمدينة عظيمة تحصن خلف جدران عظيمة هي ثمن عبقرية عسكرية صمدت أحد عشر قرنا. كانت الكاميرا سيدة الفن الحديث تقف خلف المدفع وكأنها تسدد على إسوار القسطنطينية في عمق اللقطة. كان البارود في مقدمة الكادر والسور بعيدا في عمقه. لقد تبدلت استراتيجية الحرب ووسائلها، فقدت الأسوار قيمتها بسبب القوة التدميرية للبارود.

كانت الحرب متعددة الأوجه ولم تكن تقتصر على البارود، كان السلطان يطبق نصائح "فن الحرب" للصيني صان تزو، كان السلطان يفسد أخلاق أعدائه بالهدايا الماكنة، يناور و"ينوع تكتيكاته الحربية تبعاً لنقطة الضعف والقوة" (تزو، 2010، ص95-121)، كان السلطان يخطط ليختلف على الحصون بنقل السفن في البر لإطلاقها في خليج "قرن الذهب". كان النصر مضمونا، وهكذا تحققت نبوءة ابن عربي التي أعلن عنها في بداية مسلسل "قيامة أرطغرل" وتم فتح القسطنطينية في مسلسل يصور وقائع يجري بعد قرون من النبوءة.

يعرض مسلسل "بزوج الإمبراطورية" العثمانية جواري فاتنات في الحرملك الإمبراطوري، يعرض مشاهد هي مزيج من التخييل والتوثيق عن لحظة أوج الإمبراطورية. وبينما يلتف رجال محمد الفاتح على القلعة لدخول مرسى "قرن الذهب" للتسلل إلى القسطنطينية، يتحدث مؤرخون من جامعات عريقة عن خطط السلطان بفتح جهة جديدة... يشرحون أنه للحصول على هذا الحجر الكريم يقاتل السلطان محمد في مقدمة جيشه كجندي عادي ويتكلم العربية والفارسية واليونانية، يسمع هاتفا ريانيا يناديه ويحرضه فيندفع بشراسة أكثر. يستخدم السلطان الدعاية الدينية ليقنع حاشيته بأنه سيخرج في مهمته، يقارن نفسه بالإسكندر الأكبر، يبحث عن إنجاز، وهو يشير للجدران التي يسدد عليها بالبارود.

بينما يستأجر الإمبراطور البيزنطي مرتزقة إيطاليين للدفاع عن الأسوار يشتري السلطان العثماني مدفوعاً هائلاً لدك تلك الأسوار. يجري الحديث بالتزامن، هكذا يعرض المنتاج الموزاي المشاهد بالمقارنة. يتكرر هذا في كل المسلسلات، بينما يجري حفل زفاف لدى مسيحي إنجلترا يجري زفاف لدى وثنى الفايكنغ، يخرج أرطغرل في مهمة ويخرج أخوه ومنافسه في مهمة... يتعرضان للهجومات... يسمح المنتاج المتزامن بمقارنة أنثروبولوجية عميقة تكشف حجم التشابهات.

في الجهة المقابلة من الجدران ومن الديانة، وتحت الحصار في القسطنطينية تبدو مدن إيطاليا حلماً، وقد كانت البندقية وجنة ملحاً لخبطة أرثوذوكسية تستعد للهروب لأن البابا في روما لم يعد قادرًا على إرسال جنود للقتال دفاعاً عن مسيحيي الشرق الذي صار عثمانيا تماماً ولعدة قرون.

## 2-8- نهضة برشلونة: كاتدرائية الشعب تخلص من رجال البابا.

كان الأمر مختلفاً في غرب البحر الأبيض المتوسط في مطلع القرن الرابع عشر. كان أولاد الدوقيات والبارونات يتوارثون الواقع والقلالع في زمن غياب الدولة والمواطنة، بدأت نظرة العصور الوسطى إلى العالم في الاختفاء، ظهرت قوى اجتماعية جديدة، حطم البارود قلاع النبلاء وتحرر الفلاحون وتمت العودة للمثل العليا الدينية مع كتابات دانتي وبوكاشيو وبترارك... (راسل، ج 2، ص 15) تراجع ظل البابا في الأرض وتقدم الإنسان ليحتل مركز الكون (غفار سكيريك، ناز غيلجي، 2012، ص 409). بعد الحروب الصليبية لم يعد بابا روما قادرًا على إرسال جنود للقتال دفاعًا عن مسيحيي الشرق، بل صارت سلطته موضع تساؤل في الغرب... صار بإمكان عمال بسطاء بناء كنيسهم الخاصة دون وصاية. يحيل العنوان على بناءة ورواية وسلسلة. بنيت كنيسة البحر في برشلونة في 1319، صدرت رواية الكاتب الإسباني إدريفونسو فالكونس كاتدرائية البحر في 2006، واقتبس ستسلسلة بنفس العنوان في 2020.

كان هناك عالم جديد يولد في برشلونة في سلسلة كاتدرائية البحر. تعيش البوادي الإسبانية بؤس الفلاحين وعنف الأسياد، كان الإذلال الأكبر للفلاح هو تطبيق عرف فييدالي يسمح للسيد النبيل بالدخول على عروض الفلاح ليلة زفافها وبعدها يأتي دور زوجها. للنجاة من هذا الذل هرب الفلاح بولده فجاء الأمر "أحرقوا منزله وأطلقوا الكلاب خلفه"، تم التنفيذ... ابتعد الفلاح قليلاً، وجد هنرا وسار فهـا فقدت الكلاب أثره. تحضر المطاردات بكثرة في السلسلة. في ربع ساعة وصل البطل إلى نقطة اللاعودة، وفي نصف ساعة انفتحت له آفاق جديدة... كيف يمكن لمترجح تعود على هذا الإيقاع السريدي المرتفع أن يشاهد مسلسلاً تلفزيونياً محلياً رتيباً؟

تمكن الفلاح من الوصول إلى برشلونة. كانت المدينة ملذاً للهاربين من استغلال الفيدالية وقمع الكنيسة ثم تبعات الطاعون الأسود في 1346. هكذا تفسر الواقع السريدي في سياقها، يقول فوكو "من المتعدد تحليل الخطاب خارج الزمن الذي ينتشر فيه". (فوكو، 1987، ص 181) وفي سياق تحول اجتماعي عنيف، هرب الفلاح من حقله الجاف ليصير عاملاً في مانفاكتورا البورج burg (ديلماس، دت، ص 52)، ومنه ستنشق البورـ جوازية. مع الزمن صار الفلاح العبد (القـن) مواطناً يساهم في حركة اجتماعية متعطشة للعدالة في الدولة المدينة. حرر القـن نفسه ونسله فالحق ابنه بالتعليم ودرس اللاتينية فتنفتح أمامه أبواب الترقـي الاجتماعي بجهده وليس بالمصادرة والوراثة... هكذا تتقدم أحداث السلسلة كأنها جدار يبني حجراً حجراً في المجتمع البرجوازي الحديث. هذا المجتمع الذي انطلق حين هجر القـن الأرض وتحصن بالمدينة فتحرر وتنكر لعلاقات التبعية التقليدية، وهو يسعى لأن يكفي نفسه بنفسه "ولا يحتاج معونة السيد" (ديلماس، دت، ص 53). وهذا التحرر من العبودية هو مقدمة العصر الحديث، والتجلـي الروائي لهذا التحول هو توقيـل الحرفيـن بناء الكنيـسة وتشكيل أولى الأنوية للتنظيمـات المهنية التي ستعلـم كنقـابـات تناهـض السـلـطة الـبابـوية التي تراـخت سـلـطـتها، بسبب الطاعون الأسود في منتصف القرن الرابع عشر "اهتز إيمان الكثـير من المسيـحـيين بـسبـب عدم جـدوـي الصـلاـة" في العـلاـج وعـجزـ الكـنيـسةـ أـمـامـ الـوـباءـ (نـورـويـتشـ، 2005ـ، صـ 261ـ). والـنتـيـجةـ أـنـ المـدنـ الـأـورـوبـيـةـ صـارـتـ أقلـ خـصـوصـاـ لـلـبـابـاـ وـأـكـثـرـ تـحرـرـاـ مـنـ الـكـنيـسةـ.

ترصد السلسلة صيروـةـ شخصـياتـ مـخـلـفةـ تـغـيرـ الأـحـدـاثـ التـارـيـخـيةـ مـصـيرـهاـ، منهاـ شـخـصـيةـ المـقـاتـلـ بـرـنـاتـ (أـداءـ إـيـتـورـ لـوـنـاـ) وـحـبـيـبـتـهـ فـرـانـشـيـسـكاـ (ـجـلـ المـمـثـلـاتـ عـارـضـاتـ أـزيـاءـ وـهـذـاـ يـعـطـيـ فـكـرـةـ عنـ دـورـ الجـمـالـ فيـ هـذـهـ المـسـلـسـلـاتـ). تـعـبـ الشـخـصـيـاتـ أـمـكـنـةـ مـتـبـاـيـنـةـ وـأـزـمـنـةـ مـتـنـاقـضـةـ، يـواـجـهـ الـبـطـلـ الـمـنـاضـلـ عـقـبـاتـ وـيـبـتـكـرـ حلـولـاـ مـنـ خـلـالـ سـرـدـ ذـيـ إـيقـاعـ سـرـيعـ، عنـ بـشـاعـةـ الـفـيـوـدـالـيـةـ الـأـورـوبـيـةـ فيـ بـداـيـةـ الـقـرنـ الـرـابـعـ عـشـرـ فيـ مـحـيـطـ بـرـشـلوـنـةـ. تـعـكـسـ السـلـسـلـةـ ثـقـافـةـ الـعـصـرـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـدـينـيـةـ، نـصـفـيـ لـخـطـابـ الـرـاهـبـ التـرـهـيـيـ عنـ النـارـ الـأـبـدـيـةـ، نـرىـ

ظامامية إسبانيا المسيحية ووجهها البشع والدموي والمظلم والقاسي. لقد اتهم اليهود بالتسبيب في الطاعون فعوّقوها حرقاً. بهدف كشف المحنة التاريخية عرض المسلسل عضو محكمة تفتیش متّعصب يرى أخاه المظلوم يحاكم بهيمة الهرطقة. في لحظة هستيرية يكشف خبرته ومقالبه للأيقاع بالضحايا. يكشف لنا في مونولوج عصبي مقابل الرهبان لإثبات الهرطقة على الضحايا. ذات محكمة دخل الشعب القاعة فهرب أعضاء محكمة التفتیش كالفلتان. مع الزمن صار مواطنو المدينة يرفضون محاكمات الكنيسة البابوية، لذلك يبنون كنيسة الشعب. حينها بدأ تفكك الطابع العالمي للكنيسة الكاثوليكية وصار لها طابع محلي.

يلتقط المسلسل التحولات الاجتماعية وتغيير الأفاق في تاريخ برشلونة التحرري. حين يرتقي ابن القرن سُلم النبالة يجد أن كثرة العبيد والخدم حوله يذكرونـه بـذلـ ماـضـيهـ أـكـثـرـ مـاـ يـقـنـعـونـهـ بـمـجـدـ حـاضـرـهـ،ـ لـذـكـ يـعـملـ عـلـىـ تـحـرـيرـ الـبـشـرـ مـنـ قـيـودـ الـنـبـلـاءـ الـمـتـواـرـثـةـ.ـ هـكـذـاـ سـتـصـيرـ الـمـدـنـ خـاطـصـةـ لـلـقـنـاـصـلـ الـمـتـخـبـينـ وـلـيـسـ لـلـنـبـلـاءـ...ـ بـالـتـزـامـنـ مـعـ تـغـيـرـ الـنـظـرـةـ إـلـىـ سـلـطـةـ الـكـنـيـسـةـ تـنـتـشـرـ عـدـوـيـ ذـلـكـ النـفـسـ التـحـرـرـيـ بـيـنـ أـفـرـادـ الـشـعـبـ الـذـيـ لـمـ تـنـقـذـ دـعـوـاتـ الـرـهـبـانـ مـنـ الـطـاعـونـ الـأـسـوـدـ.ـ وـقـدـ تـجـلـىـ ذـلـكـ فـيـ قـصـصـ بـوـكـاشـيـوـ "ـdi~camer~on~"ـ Boccaccioـ السـاخـرـةـ مـنـ الـرـهـبـانـ.ـ وـقـدـ "ـاعـتـبـرـ الـبـابـاـ كـتـابـ الـd~i~camer~on~ نـاقـوسـاـ خـطـيـراـ"ـ (ـنـورـوـيـشـ،ـ 2005ـ،ـ صـ:ـ 265ـ).ـ مـنـ هـذـاـ الـوعـيـ الشـعـبـيـ الـحـادـ سـتـولـدـ الـسـلـوكـاتـ الـمـساـوـاتـيـةـ الـتـيـ سـتـغـذـيـ الـحـرـكـةـ الـأـنـسـيـةـ فـيـ الـقـرـنـ الـرـابـعـ عـشـرـ.ـ تـثـبـتـ سـلـسلـةـ "ـكـاتـرـائـيـةـ الـبـحـرـ"ـ الـتـيـ تـبـدـأـ أحـدـائـهـ فـيـ 1319ـ أـنـ نـهـضـةـ مـدـنـ شـمـالـ الـمـتوـسـطـ فـيـ الـقـرـنـ الـرـابـعـ

JACOBUS DE VORAGINE

ودافينشي وبوكاشيو... حتى المدن الإسبانية نهضت وبرزت وفي مقدمتها برشلونة... الأقل كاثوليكية مقارنة مع العاصمة مدريد. فقبل سقوط غرناطة، كانت برشلونة تنافس المدن الإيطالية في تجارة المتوسط. أسلوبها، يستخدم المخرج القطع بمهارة في المنتاج، قطع زمي ممتع في منتصف الحلقة الثالثة ليظهر الطفل رجلاً... صوتياً هذه سلسلة فيها شريط صوتي مقنع، فيها حوارات موجزة عنيفة، مثلاً رجل تعزره زوجته في وحدته قائلة: "أنا بجانبك"، فيجيبها "فعلاً أنت بجانبي، وهذا أسوء من أن أكون وحدي".

بعد كل العرائض التي ارتكبها تلك الزوجة وحطمتها وعزلتها جلست تقرأ كتاب "الاسطورة الذهبية" لجاك دو فوراجين، ومن خلال الصورة في اللقطة فقد بلغت سيرة سان جورج (مار جرجس) وهو يقتل الغول. كان البطل بربات شاباً ذا شخصية مركبة، فهو ابن قِنْ حقَّ بطلة ضمنت له جائزة فصار يمارس التجارة ثم كسب النبالة بالمصاهرة. اجتمعت فيه صفات جعلته عابراً للطبقات في رحلته للتسلق الطبقي... بدل التسليم بالقدر صارت مطالب الشعب تقرر مصائر الأفراد في سرد مشوق متعرج كهرب عبر منطقة جبلية...

### 3- النتائج: سيناريوهات مكتوبة بنفس روائي ترصد عنف تحولات العصر الوسيط.

يتضح أن هذه مسلسلات مسبوكة في سيناريوهات مكتوبة بنفس روائي، تتعرض فيها الشخصيات لاختبارات متنوعة جسدية وذهنية ونفسية مشوقة... سيناريوهات فيها توتر درامي عالي، تجري فيها تقلبات فادحة في التحالفات والمصائر.

تم رسم شخصية البطل في هذه المسلسلات بشكلٍ مثالي، فهو قوي شجاع ومحبوب. بطل محارب يحمل القبيلة أو الجماعة على كتفيه. تحضر البطولة الحربية بكثافة. كل قبيلة تحاول إخضاع القبائل الأخرى في زمن هجرات القبائل وحروب الديانات واقتصاد الرعي ونشأة الدول. تشتهر هذه المسلسلات في عناصر العنف واللغامرات والطارات، تجاريًا فهذا عنف مُريح للمنتجين لأنّه مسلّي للمشاهدين.

حكايات، تتجاوز وتفاعل في السيناريوهات أنوية سردية صغرى تبني قصة كبرى. تتناص السيناريوهات مع حكايات شهيرة عن النبوءات الشريرة والإخوة الأشرار والأطفال الذي سيقتلون أباءهم... هكذا تتناص أنوية سردية ميثلولوجية ذات مرجعيات وثنية ومسيحية وإسلامية، وتلعب هذه المرجعيات دورا هائلا في الدعاية العربية. يتلقى العراف أو ولـ الله رؤيا فيطلب تنفيذها فتندلع الحرب التي تتطور تكتيكاتها ووسائلها (فأس وسيف فمدفع) مع مرور الحلقات.

تكشفُ المسلسلاتُ كيف تنظر الشعوب لبعضها. ففي أوج الحروب الصليبية أدركت إحدى الشخصيات أن لكل المتحاربين حول البحر الأبيض المتوسط نفس الرب. هكذا تكشف المسلسلات المشترك بين الشعوب والحضارات.

بصريًا، يستخدم مُدراء التصوير الإضاءة لتصوير لقطات تشكيلية تنااسب زمن ما قبل اختراع الكهرباء، كما يستثمرون التراث البصري لزمن الأحداث في اللقطات أثناء تصميم الديكور وتصوير القتال اليدوي. اجتماعيا، رغم طابعها التخييلي فقد التقَّطْتْ هذه المسلسلات التحوّلات الاجتماعية التي تتجسد في تقدم الأحداث من غزوات القبائل الرحالة حتى فضاء المدينة - الدولة في مطلع عصر النهضة الأوروبية. وهذا عصرٌ منح الفرد فرصة التمرد على الجماعة التي ينتمي لها عرقياً أو دينياً.

يوجز برتراند راسل عقلية المرحلة في قوله "في العصور الوسطى كان الجميع يُسلّمون أن المرأة يرتكب خطيئة لو حاول أن يتدخل في نظام قضت به المшиئة الإلهية" (راسل، 1983، ج 2، ص 72)، كان هذا عالماً يتلاشى في مسلسل "كاتدرائية البحر" تمهدًا للعالم الجديد الذي سيتلّو النهضة الأوروبية. إذ صار في استطاعة من لا يملكون مزايا المركز الاجتماعي أن يتقدّموا اجتماعياً بالمعرفة والقدرة. وهذه نقلة اجتماعية وسياسية هائلة بين زمن معارك مسلسل الفايكنغ ومسلسل نهضة "كاتدرائية البحر"، نهضة كان لها ما بعدها في التاريخ الإنساني.

#### 4- خاتمة: مسلسلات تطرح تحدياً على المنتجين العرب وعلى محللي ذهنية ووجدان الجمهور العربي.

ختاماً، يظهر للباحث الفني، أن هذه المسلسلات التي تمزج التسلية بالمعرفة قد قربت ملايين المشاهدين من مرحلة تاريخية كانت تبدو بعيدة وغامضة.

إنها مسلسلات تمزج التوثيق والتخييل، مسلسلات تجمع بين عنصرين هما الحركة والتشويق من جهة والتجذر في الوعي الجمعي من جهة ثانية.

يتجلّى التشويق في مشاهد المطاردات والمؤامرات والعنف المنفلت ويتجلى التجذر في الوعي الجمعي في حضور توابل بنية القبيلة وقتل الإخوة وأبناء العم على كسب السلطة والثروة.

على صعيد المحتوى، هذه مادة فنية فيها صبيب معارف ومعلومات مذهلة. مادة فنية تمزج التسلية والمعرفة، إذ رغم طابعها التخييلي فهي كل سيناريو جانب توثيقي ليحصل على مصداقية لدى المتلقى.

على صعيد الأسلوب، هي مسلسلات مؤسسة على سيناريوهات يجري تصويرها بأسلوب سينمائي مؤثر لقصص حب وحرب تجري في ديكورات متنوعة... يُعرف الفنان والمنتج التاجر الأجنبي أن هذا المحتوى القروسطي جذب للمشاهدين. النتيجة هي أن هذه المسلسلات - التركية والإسبانية والكورية والأمريكية... - قد حققت مئات ملايين ساعات المشاهدة وحصلت على نسب إرضاء للمشاهدين تزيد عن تسعين في المائة كما يعلن التصويت على "نيتفليكس"... والنتيجة الطبيعية هي أن تحصل هذه المسلسلات على التمويل اللازم للاستمرار.

وهذا يطرح تحديين:

التحدي الأول يخص الباحث الفني في العالم العربي. فهذه المسلسلات التي تُثبت على مدار الساعة لم تحظ بالدراسة اللازمة للوقوف على دورها في تشكيل ذهنية ووتجان مشاهديها في العالم العربي.

التحدي الثاني يخص المنتج العربي ومدى قدرة التمويل المحلي والفنان المحلي على المنافسة في سوق البث تجارياً وفنياً، لتقديم تاريخ المنطقة مصوراً للأجيال الصاعدة. حتى الآن، مثلاً، لم يصوّر أي مسلسل عن رحلتي المغاربيين ابن بطوطة والعبدري مثلما صوّرت رحلة الإيطالي ماركو بولو.

#### قائمة المصادر والمراجع:

- بارت، رولان. (1994). نقد وحقيقة (الطبعة الأولى)، منذر عياشي (مترجم). حلب، سوريا: مركز الإنماء الحضاري.
- برنس، جيرالد. (2003). قاموس السردية (الطبعة الأولى)، السيد إمام (مترجم)، القاهرة، مصر: دار ميريت.
- باتريس، بافي. (2015). معجم المسرح (الطبعة الأولى)، ميشال ف. خطّار (مترجم)، بيروت، لبنان: المنظمة العربية للترجمة.
- جينيت، جيرار. (1992). حدود السرد (الطبعة الأولى)، بنعيسى بوحملة (مترجم)، في كتاب طرائق تحليل السرد الأدبي، الرباط، المغرب: منشورات اتحاد كتاب المغرب.
- جينيت، جيرار. (2000). عودة إلى خطاب الحكاية، (الطبعة الأولى)، محمد معتصم (مترجم)، الدار البيضاء، المغرب: المركز الثقافي العربي.
- ابن خلدون، عبد الرحمن، (2000). المقدمة (الطبعة الأولى)، درويش الجويدي (تحقيق). بيروت، لبنان: المكتبة العصرية.
- ديلمامي، كلود. (دت). تاريخ الحضارة الأوروبية (الطبعة الأولى)، كوليت حبيب (مترجم)، القاهرة، مصر: منشورات الفن الحديث العالمي.
- هيرست، جون. (2017). أوروبا تاريخ وجيز (الطبعة الأولى)، محمود محي الدين (مترجم)، القاهرة، مصر: دار الشروق.
- هوبزباوم، إريك. (2011). عصر التطرفات (الطبعة الأولى)، فايز الصياغ(مترجم)، بيروت: المنظمة العربية للترجمة.
- وايلز، كاتي. (2014). معجم الأسلوبيات (الطبعة الأولى)، خالد الاشهب (مترجم)، بيروت، لبنان: المنظمة العربية للترجمة.
- يوفال، نوح هاري. (2018). العاقل تاريخ مختصر للنوع البشري (الطبعة الأولى)، حسين العربي وصالح بن علي الفلاحي(مترجم)، الهند: دار منجول للنشر.
- لالاند أندرية، (2011). موسوعة لالاند الفلسفية، (الطبعة الثانية)، خليل أحمد خليل (ترجمة)، بيروت لبنان: منشورات عويدات.
- ماركو، بولو. (1995). رحلات ماركو بولو، ج 1 (الطبعة الأولى)، عبد العزيز جاويش(مترجم)، القاهرة، مصر: الهيئة المصرية العامة للكتاب.

- ماركو، بولو. (1996). رحلات ماركو بولو، ج 2 (الطبعة الأولى)، عبد العزيز جاويه(مترجم)، القاهرة، مصر: الهيئة المصرية العامة للكتاب.
- ماركس كارل وفريديريك انجلز، العائلة المقدسة، (الطبعة الأولى)، حنا عبود(مترجم)، دمشق، سوريا: دار دمشق للطباعة والنشر.
- مجموعة مو. (2012). بحث في العالمة المرئية من أجل بلاغة الصورة (الطبعة الأولى)، سمر محمد سعد(مترجم)، بيروت: المنظمة العربية للترجمة.
- مجموعة من المؤلفين. (2002). تاريخ الآداب الأوروبي من الأصول حتى نهاية العصور الوسطى (الطبعة الأولى )، صباح الجheim (مترجم)، ج 1، دمشق، سوريا: منشورات الهيئة العامة السورية للكتاب.
- نورويتش، جون جوليوس. (2005). الأبيض المتوسط تاريخ بحر ليس مثله بحر (الطبعة الأولى )، طلعت الشايب(مترجم)، القاهرة، مصر: المركز القومي للترجمة.
- سوفقليس. (1996). تراجيديات سوفقليس (الطبعة الأولى)، عبد الرحمن بدوي(مترجم)، بيروت، لبنان: المؤسسة العربية للدراسات والنشر.
- العبدري الحاجي.(2005) رحلة العبدري (الطبعة الأولى)، علي إبراهيم كردي (تحقيق)، دمشق، سوريا: دار سعد الدين.
- فاولر روجر، (2012). النقد اللساني، عفاف البطاينة (مترجمة)، بيروت، لبنان: المنظمة العربية للترجمة.
- فيلد سيد.(1989). السيناريو (الطبعة الأولى)، سامي محمد (مترجم)، بغداد، العراق: دار المأمون للترجمة والنشر.
- فوكو ميشيل، (1989). الكلمات والأشياء (الطبعة الأولى)، مطاع صفدي، سالم يفوت (فريق ترجمة)، بيروت، لبنان: مركز الإنماء القومي.
- فوكو ميشيل.(1987). حفيات المعرفة (الطبعة الأولى)، سالم يفوت (مترجم)، الدار البيضاء، المغرب: المركز الثقافي العربي.
- راسل برتراند.(1983). حكمة الغرب ج 1 (الطبعة الأولى)، فؤاد زكريا(مترجم)، سلسلة عالم المعرفة عدد 62. الكويت: المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب.
- راسل، برتراند.(1983). حكمة الغرب ج 2 (الطبعة الأولى )، فؤاد زكريا(مترجم)، سلسلة عالم المعرفة عدد 72. الكويت: المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب.
- تايلور، فيليب.(2000). قصف العقول (الطبعة الأولى )، سامي خشبة(مترجم)، سلسلة عالم المعرفة عدد 256. الكويت: المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب.
- تزو، سون.(2010). فن الحرب (الطبعة الأولى)، إعداد أحمد ناصيف (مترجم). حلب، سوريا: دار الكتاب العربي.
- غنار، سكيريك، ونلزغيلي. (2012) تاريخ الفكر الغربي من اليونان القديمة إلى القرن العشرين (الطبعة الأولى )، حيدر حاج إسماعيل (مترجم). بيروت، لبنان: المنظمة العربية للترجمة.

- غابرييل، غارسيا ماركينز. (2008). ورشة سيناريو كيف تحكى الحكاية؟ (الطبعة الأولى)، صالح علماي (مترجم)، دمشق، سوريا: دار المدى.
- غوتسل، جوناثان. (2018). الحيوان الحكاء كيف تجعل منا الحكايات بشرا؟ (الطبعة الأولى)، بثينة الإبراهيم (مترجمة)، بيروت، لبنان: الدار العربية للعلوم ناشرون.
- العبدري الحاجي. (2005) رحلة العبدري (الطبعة الأولى)، علي إبراهيم كردي (تحقيق)، دمشق، سوريا: دار سعد الدين.
- ابن خلدون عبد الرحمن. (2000) المقدمة (الطبعة الأولى)، درويش الجويدي (تحقيق). بيروت، لبنان: المكتبة العصرية

- REFERENCES

-Al-Abdari Al-Hahi. (2005) Rihlat Al-Abdari (first edition), Ali Ibrahim Kurdi (investigation), Damascus, Syria: Dar Saad Al-Din.

-Ibn Khaldun Abd Rahman (2000) Al-Muqaddima (first edition), Darwish Al-Juwaidi (investigation). Beirut, Lebanon: Modern Library.

- Wanda MASTOR, « GRANDE CHARTE, en bref», Encyclopædia Universalis [en ligne], consulté le 3 décembre 2022. URL: <https://www.universalis.fr/encyclopedie/grande-charte-en-bref/>.

Except two books, the rest of used references in the research are translated from French and English, and these are the original titles:

1. Barthes, Roland (1987). Criticism and Truth Hardcover, Katrine Pilcher Keuneman (Editor, Translator).
2. Bertrand Russell, (1989). Wisdom of the West Hardcover.
3. Buffy Patrice Theatrical Dictionary.
4. Fowler, Roger (1986) Linguistic Criticism. Oxford University Press.
5. Field Syd (2005). Screenplay: The Foundations of Screenwriting.
6. Foucault; Michel (1966) Words and Things. (The Order of Things)
7. Foucault, Michel (1972) Fossils Of Knowledge?
8. Genette. G Narrative Discourse: An Essay in Method (1980), Jane E. Lewin (Translator), Jonathan Culler (Foreword). New York: Cornell University.
9. García Márquez , Gabriel Writing Workshop: How to Tell a Story?
10. Gottschall, Jonathan (2013) The Storytelling Animal: How Stories Make Us Human.
11. Hirst, John (2012) The Shortest History of Europe.
12. Harari ,Yuval Noah (2015) Sapiens: A Brief History of Humankind Hardcover.

13. Hobsbawm, E (1996). *The Age of Extremes: A History of the World, 1914-1991*.
14. Marco, Polo (1958). *The Travels of Marco Polo*, Ronald Latham (Translator).
15. Marx Karl & Engels Friedrich (2002) *The Holy Family* University Press of the Pacific.
16. Norwich, John Julius (2007). *The Middle Sea: A History of the Mediterranean*.
17. Nils Gilje & Gunnar Skirbekk(2001) *A History of Western Thought From Ancient Greece to the Twentieth Century*.
18. Prince Gerald (2003) *A Dictionary of Narratology* Paperback.
19. Sophocles (2018). *The Tragedies of Sophocles*, Paul A. Boer Sr. (Editor).
20. Taylor Philip M. (2003) *Munitions of the mind: A history of propaganda*. Manchester University Press.
21. Sun Tzu (2007), *The Art Of War*.
22. Wales, K (2011). *A Dictionary of Stylistics*.

## كفاءات ريادة الأعمال لطلاب هندسة تكنولوجيا المعلومات:

### وجهة نظر الأكاديميين

<sup>1</sup> غسان عبد القادر - جامعة بيروت العربية

<sup>2</sup> نسرين أبي فراج - الجامعة الأمريكية للثقافة والتعليم

<sup>3</sup> زهراء درويش - الجامعة الأمريكية للثقافة والتعليم

### Entrepreneurship competencies for IT engineering students: The perception of academic stakeholders

<sup>1</sup> Ghassan Abdel Kader (Beirut Arab University)

<sup>2</sup> Nisreen Abi Farraj (American University for Culture and Education)

<sup>3</sup> Zahraa Darwish (American University for Culture and Education)

### ملخص

الغرض الرئيسي من هذا العمل البحثي هو الإجابة على السؤال التالي: ما هي الكفاءات الريادية الأكثر صلة لطلاب هندسة تكنولوجيا المعلومات بحسب الأوساط الأكademية؟ تقدم هذه الدراسة نظرة جديدة حول هذا السؤال في سياق محدد لدولة ناشئة.

من أجل فهم سياق أفضل لسؤالنا البحثي، طبقنا منهجية نوعية وأجرينا 8 مقابلات شبه منتظمة مع مدرسين / مدرسين أكاديميين في باكستان. أكملنا تحليلًا موضوعيًّا لبياناتنا النصية. تشير النتائج التي توصلنا إليها إلى الحاجة المحددة لتطوير الكفاءات الشخصية مثل التواصل أو التعاون أو العمل الجماعي بالإضافة إلى الكفاءات الاستراتيجية والكفاءات الفنية الأساسية. بناءً على نتائجنا، أكدنا أن التطوير المستمر للكفاءات ريادة الأعمال أمر لا غنى عنه لإعداد طلاب هندسة تكنولوجيا المعلومات بشكل أفضل لسوق العمل وتعزيز قابليةهم للتوظيف.

الكلمات الدالة: التعليم الهندسي، كفاءات ريادة الأعمال، طلاب الهندسة وتكنولوجيا المعلومات.

**Abstract:**

The main purpose of this research work is to investigate the question what are the most relevant entrepreneurial competences for IT engineering students perceived by stakeholders from academia. This study provide a new insight into this question in a specific context of an emerging country.

For a better contextual understanding of our research question, we applied a qualitative methodology and conducted 8 semi-structured interviews with academic teachers/instructors in Pakistan. We completed a thematic analysis on our textual data. Our findings indicates the specific need of interpersonal competencies development such as communication, collaboration or teamwork in addition to strategic competencies and fundamental technical competencies. Based on our results, we confirmed that the continuous development of entrepreneurship competencies is indispensable for better preparing IT engineering students to the labor market and enhancing their employability.

**Keywords :**Engineering education, Entrepreneurship competencies, IT and engineering students

**Introduction:**

For several decades, a number of scientific approaches have followed one another and, initially from the 1980s, have allowed the emergence of the particular characteristics that make it possible to qualify the "ideal" or "successful" entrepreneur. The second step was rather to present a list of key skills characteristic of this entrepreneur. Behavioral approaches, in the 2000s, propose to qualify the entrepreneur through attributes such as motivation, attitudes and skills, or even "social" skills allowing entrepreneurs who are able to mobilize them to improve their skills. Today, there is no doubt about that entrepreneurship competencies are between the most important transversal competencies and viewed as vital for a future generation of IT engineers. Schumpeter (1934) prints out that entrepreneur are prime movers of economic change and they are stood out like an economic hero whose creativity invigorates the economy with new ideas that lead to economic growth, obviously, the college students as an independent object lead us to research the college students' entrepreneurship activities which become more meaningful. Entrepreneurial projects provide greater opportunities for young people to enter the world of business locally and globally, to provide new and innovative services to society and develop their entrepreneurial skills and competencies, which will inevitably contribute to the country's economic and social development, ensuring a stable and sustainable business climate and enhancing local and global competition for any country.

Therefore, in order to make a contribution to the integrated factors from the multidimensional perspective, this study will focus on answering the following research questions:

**What are the entrepreneurial skills that are needed for the IT practitioners and Engineers from an academic perspective?**

In our research article, we will have the following sections: the introduction (ending with a research question), the theoretical framework (ending with a or specific

objectives or one or more hypotheses), the methodology (i.e. the participants, the instrumentation, the process and the method of analyzing the results), the results, the discussion of the results, the conclusion and, finally, the references.

We will know the perspective of the academic stakeholders, mainly the instructors of IT and engineering faculty, regarding the field of entrepreneurship because this will lead to a more understanding regarding the establishment of small and medium enterprises (SMEs). These SMEs are the potential contributors to support sustainable development and to diversify the sources of the economy based on the national vision and the university and college strategy in this regard..

### **The Literature Review: Main Skills for Entrepreneurship**

The needed entrepreneurial skills have been studied thoroughly by several authors especially in the university framework. In the following we will examine the contribution of several scholars in this field of research. The skills of the entrepreneur also inspire the training and management sectors, in which many studies are carried out with the aim of specifying the skills and key behaviors of the individual entrepreneur. For instance, according to Poder et al (2019), the university was making a follow-up on the activities of the students after their graduation specially who were self-employed where entrepreneurship competencies was studied with a list of 22 skills as a result of the survey, the university education provided them with critical skills for engineering's upon diverse opportunities.

From his standpoint, Yajie Lv (2019, p.3) divided the skills of the entrepreneur into 6 categories when he mentioned that “entrepreneurs often need to have some relevant legal knowledge, financial knowledge, psychological knowledge, communication, expression and other public relations skills”. Then, Yajie added additional skills when he stated that part of the measures to achieve in a perfect way the management of entrepreneurial engineering is done by “strengthen organizational leadership, perfect management mechanism”. Regarding the role of the academic institutions, Yajie (2019, p.4) explained how universities have followed up the entrepreneurial assignments of the students, through a certain platform based on communication and cooperation.

According to Kant Kanyarusoke (2020), the main competencies of the entrepreneurs are to have “a combination of leadership and Human Resource/Relations management skills in the entrepreneurs themselves”. In this framework, Kanyarusoke mentioned that the African university and college engineering programs did slight efforts “to develop and impart these skills” requiring financial and operative organizational skills, while assuming the previous skills are essential ones.

Additional people focused on the importance of the communication skills specially the leadership dimensions with Mamabolo, Kerrin, and Kele (2017) who named this category of skills as “social and interpersonal, personality and leadership skills form a cluster of personality and leadership skills” as a main clusters for startups. Loue & Baronet have conducted in 2012 a study in order to assess the entrepreneurial skills while relying on the questionnaire in addition to interviews members of the chambers of commerce while they have studied 55 skills. This research made it possible to present a repository of skills divided into 7 main axes: detection of business opportunities,

financial management, human resources management, sales and marketing management, leadership and management, financial management, self-management / personal capacities, strategic marketing management and intuition / vision. For Kövesi (2017), the universities must exert efforts in order to transmit the "savoir faire" (called *functional skills*) "to acquire entrepreneurship skills within the framework of specialized engineering entrepreneurship programs".

Boyles (2012) synthesizes different approaches relating to the skills of entrepreneurs and presents a matrix composed of three main axes: cognitive skills (information search, sorting and selection of information, innovating by providing something new and original compared to the existing one, compare, evaluate and synthesize in developing solutions to complex problems); social skills (collaborative exchanges in order to solve problems and bring innovations, manage emotions and those of others, communicate and federate); action-oriented skills (use the time and resources efficiently, develop action plans, self-assessment, flexibility, initiative, choice of leadership and accountability). These skills, according to the author, are likely to feed into certain entrepreneurship training programs and to be evaluated in order to provide an efficient reading grid oriented towards the correct

understanding of the 21st century business environment century.

Another interesting approach is to consider the entrepreneur as an individual with a capital of social skills called "social skills" and that these attributes constitute a solid foundation allowing individuals who are endowed with them to experience "greater entrepreneurial success" (Markman, 2007). These social skills somehow influence the efforts of entrepreneurs in starting their business; they are presented in three main axes:

social perception, managerial impression, social persuasion and influence, social adaptability.

Abdulwahed (2016) said the main key for integrating entrepreneurship skills were practical projects; according to the experience at the College of engineering at Qatar University, he has exposed that the "deployment of multidisciplinary complex design projects has led to transformative impact on engineering students conceptual understanding and integration of learning theories as well as leadership and soft skills development".

Other work attempts to link entrepreneurial skills and entrepreneurship training. The study of the feeling of entrepreneurial self-efficacy, for example, on basis of the work of Bandura (1997) and the theory of planned behavior of Ajzen (1991) can provide a better understanding and understanding of the mechanisms that push an individual to go into business or not.

In the case of engineering students at Princess Sumaya University for Technology, Abualbasal & Badran (2019) indicated that the outcomes of the interviews were backing the background of the study about "the weak linkage between the entrepreneurs and the market in the early stage of the business can overcome if sufficient entrepreneurial education was provided to university students especially if they have courses where they should develop products to the real market". In his study about the Saudi engineering students (2017), Hamed Alsulami investigated students' entrepreneurial intentions

through surveys and interviews based on four categories of competencies: Strategy, Commitment, Conceptual and Opportunity Competencies to assess their ability to become entrepreneurs.

### **The Methodology**

The objective of this part is to present the general approach, the method of research and data collection and analysis tools to answer the research question. Exposing and justifying the methodological options chosen for the empirical study seems to be a major exercise. From an epistemological perception, the research focuses on a supposedly complex and dynamic phenomenon: the opinions of academic instructors regarding the entrepreneurial skills needed by the engineering and IT students.

As a tool, we have referred to the in depth interview is a privileged tool in qualitative research. Its frequent use, coupled with numerous and nuanced methodological details, seems a promising criterion for adopting this device. Normally, the interview is one of the processes of communication between at least two people who discuss a common topic in order to arrive at a synthesis. Thus, interviews are constructed to assemble data and analyze the topic discussed based on that data. The interview is therefore a tool making it possible to understand the culture of the environment and to perceive the implicit as well as to decode the cultural roots (Haddar, 2010) without which we cannot understand the case of the governance of the public budget in the Lebanon. One of the most important advantages of interviewing members of the political elite over other topics is that it is often easier to get information about them before the interview takes place but access to elite subjects is often a feat in itself. (Peabody, 1990)

Like other types of interviews, before proceeding, we have explained to the interviewees the content of the questions and their thematic orders in order to make these people aware of the subjects to be discussed. It is generally accepted that these 'decision-makers' subjects do not prefer to be questioned through closed questions (Aberbach, 2002), which we try to avoid during interviews. Work on the uses of individual research interviews in the human sciences has revealed a wide variety of research practices and ways of reporting these practices in empirical articles (Royer, Baribeau and Duchesne, 2009). The analysis indicates that the researchers call upon more than thirty interviewing techniques which they use in order to know and understand phenomena and, even, to demonstrate the existence of some of their aspects. Many studies about entrepreneurial skills were conducted using interviews; Fernandes, Afonso, Fonte, Alves & Ribeiro (2017) have used as well in their case study the semi-structured interviews to students and former students, informal contacts with teachers" to study the promotion of entrepreneurship among informatics engineering students where "one researcher conducted the interviews and, in some cases, a second researcher took notes". Also, Mamabolo, Kerrin & Kele in 2017 conducted in their phase one of their research several qualitative interviews "to identify skills and use the results of the qualitative phase to develop a survey instrument for measuring skills against a larger population of entrepreneurs" where the analysis has taken place by advancing "a code book of skills, which included categories of skills, their sub-skills and operational terms".

This research is part of an interpretive conception (Lincoln & Guba 2003) in accordance with the comprehensive posture and the ambitions of our research question which, as we have seen, focus on the reasons that underpin the needed skills for entrepreneurs. Identifying the methodological discourse on the research interview is not a simple exercise, in particular because of the numerous methodological writings published on this subject. We are looking more to ensure a conversational flow, therefore a dialogue. We conducted a total of 8 interviews. The objective of these interviews was to gain a better understanding of those who have been and are currently involved in curriculum management and the motives as well as process.

### **The Interview**

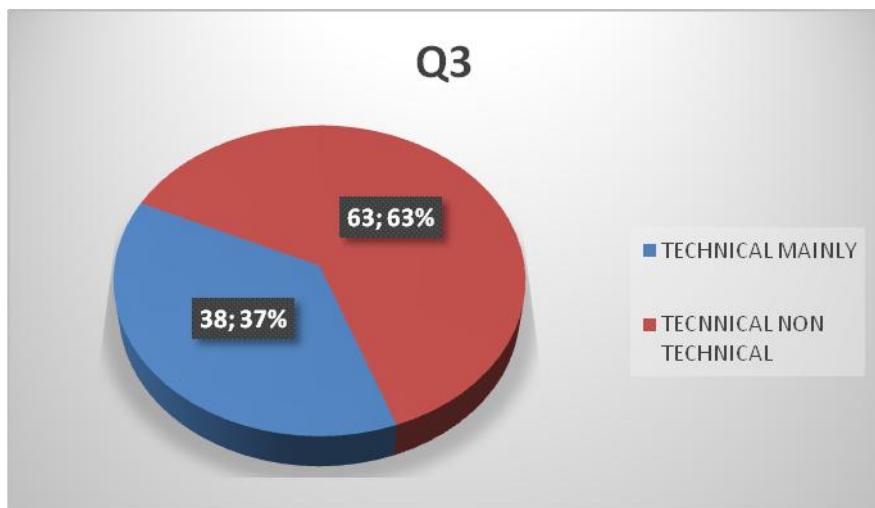
The used interview was composed of 11 questions (check appendix 1) while responses were collected between 15th and 22nd of April 2021 at IQRA university Karachi, Pakistan. As a result, all the skills set out in our questionnaire were initially collected through qualitative interviews with a sample of entrepreneurs and were then subject to

validation. The respondents have been chosen to be: the key people in the faculty, PhD holders, having a recognized teaching experience and currently teaching IT /engineering students. The questions were distributed into three parts; the first part is composed of three introductory questions aiming to understand the academic background of each respondent in terms of academic degrees, position, taught courses and the competencies that he disseminate for the students. The next group encompasses seven main questions that encloses the main objectives of the article and discussing the following points from question 4 to question 10: the most wanted skills and competencies in general and then specifically for entrepreneurial topic with guidance, the entrepreneurial skills taught to students, whether these courses are optional or mandatory, the methods of evaluation in addition to the update of the curriculum. The final group is composed of one questions enquiring about the possible collaboration between IQRA university faculty and external stake holders such as university, public authorities and business industry.

### **Results**

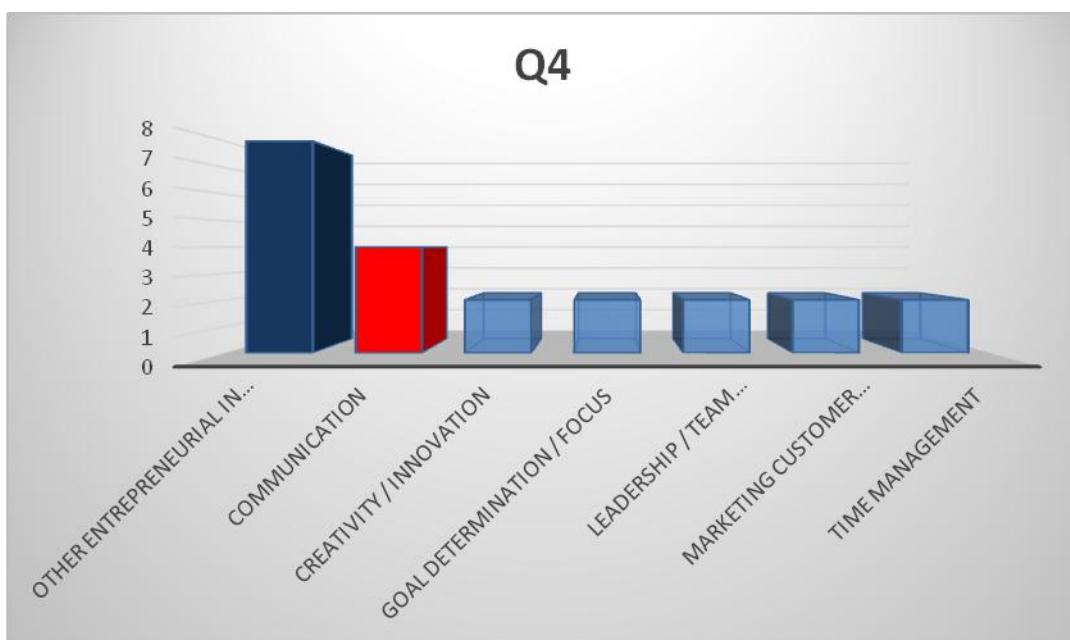
For the first question, all of the respondents are PhD holders most of them are from universities outside Pakistan while only one is from Pakistan.

#### **Chart1:**



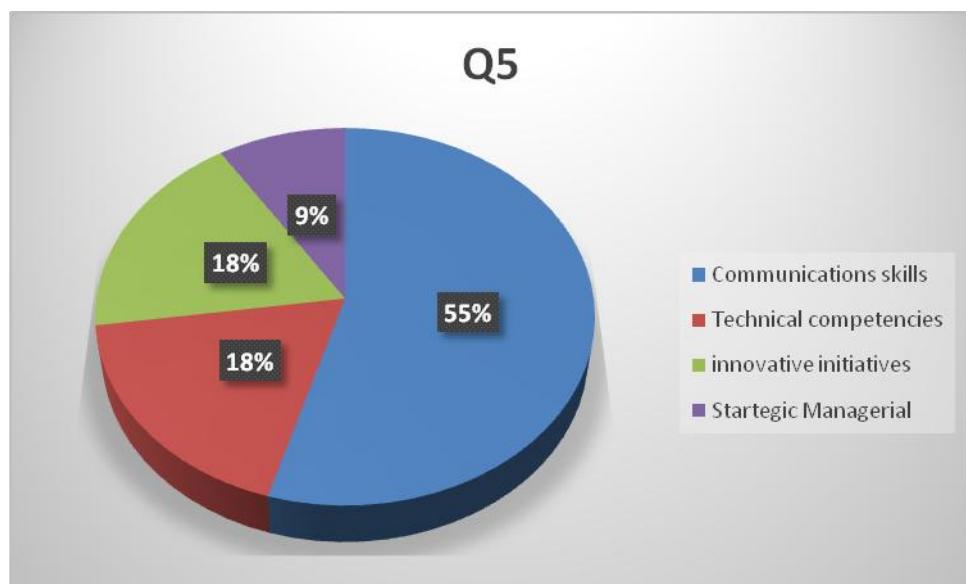
- According to the answers of the instructors, there is a tendency among them by around 63% that the technical courses are not only the main courses. Therefore, they suggested to teach technical and non-technical courses as main course for the students of the Computer Science and Engineering in IQRA University.

Chart 2:



- For questions number 5 that is addressing the competencies needed for the employability of the students, the answers varied; number one were about miscellaneous general entrepreneurial skills related to emotions, respect, integrity, ...but the most wanted skills was the Communication one (second in ranks).

Chart 3:



- In response to the question 5 about the most needed entrepreneurial skills that must be chosen among suggested ones, 55% of the answers indicated the needs for “Communication and human relationships such as leadership and team building” while « Innovation initiatives such as new ideas and inventions » and “Technical competencies » received 18% and 9% for managerial skills.
- For question 6 that addresses the entrepreneurial competences taught for IT engineering students, almost all answers focused on one dedicated course (named: ***techno-preneurship*** ) and final graduate projects.
- In question 7, most of the answers focused on the relation between accreditation of the HEC and the curriculum while the Head of Department mention that at the end of every semester a revision takes place regarding all the course.
- Questions number 8 that is addressing whether the “entrepreneurial courses are mandatory or optional” answers focused on that most of the entrepreneurial courses are optional except single course that is obligatory (3 credits course / 48 hours for the whole program). However, some answers mention that the faculty encourage students to enroll in other courses such as introduction to management and principles for accounting and some economics courses.
- The answers for question 9 varied; some did not respond while others said that they used multiple methods such regular teaching approaches, learning objectives and evaluation means. One instructor provided detailed approach as follow based on the level of the course:
- Teaching methods

- *Direct Instruction (Low Tech)*
- *Flipped Classrooms (High Tech)*
- *Kinesthetic Learning (Low Tech)*
- *Differentiated Instruction (Low Tech)*
- *Inquiry-based Learning (High Tech)*
- *Expeditionary Learning (High Tech)*
- *Personalized Learning (High Tech)*
- *Game-based Learning (High Tech)*

- Learning objectives
  - o *Identify the noun, or thing you want students to learn.*
  - o *Categorize the level of knowledge you want.*
  - o *Select a verb that is observable to describe the behavior at the appropriate level of learning.*
  - o *Add additional criteria to indicate how or when the outcome will be observable to add context for the student.*
- Evaluation methods
  - o *Specify General Objectives*
  - o *Defining Specific Objectives*
  - o *Selecting Teaching Points & Parameters*
  - o *Planning Suitable Learning Activities*
  - o *Evaluating*
  - o *Publish Results as Feedback*
  - o While another instructor delivered another schemes:
- Teaching methods
  - Direct Instruction, Instructional based learning, Flipped Classrooms, and Personalized Learning
- Learning objectives
  - To apply knowledge/skills acquired from previous classes.
  - To gain experience in system development.
  - To learn new technologies and techniques.
  - To start their start-ups and bring their unique product or service to market.
- Evaluation methods
 

Planning ability, start-up, and financial literacy are complementary entrepreneurial skills that are important first during the preparation and evaluation phase of an entrepreneurial venture. These skills and knowledge are evaluated by their proposed objective, scope, business plan, and comprehensive planning.
- The answers for question 10 were not clear and sometimes ambiguous however most of them mentioned that there is no innovative methods used to teach entrepreneurial courses except one answer who stated “brainstorm wild and unimaginative ideas” as innovative way and some answers cited the industry based approach especially through exhibitions.
- Finally, regarding the question 11 about the collaboration with any outside university, business and public authorities, the majority of the answers indicated that there are some partnerships through MOUs with different universities outside Pakistan to exchange students in Malaysia, China and UK. The faculty usually works in collaboration with the local industry to provide internship and work vacancies for the students.

## Discussion of the Results

Based on the acquired results, we can conclude the following:

First of all, the importance of the communication skills specially the leadership dimensions with Mamabolo, et al in 2017 was extensively indicated in the answers of questions 4 & 5 when there was a kind of consensus about this category of skills named as “social and interpersonal, personality and leadership skills form a cluster of personality and leadership skills”. Yajie Lv (2019) and Kanyarusoke (2020) support also the importance of communication as a major category of skills and among the main competencies under the name of “a combination of leadership and Human Resource/Relations management skills in the entrepreneurs themselves”.

Secondly, question number 6 affirmed the result found by Abdulwahed (2016) who mentioned the significance of “multidisciplinary complex design projects has led to transformative impact on engineering students conceptual understanding and integration of learning theories as well as leadership and soft skills development”. This question that addressed the ways that entrepreneurial competences are taught for IT engineering students received the answers as by one regular course and a final project by all instructors.

## Conclusion

The results of our research conducted on 8 Pakistani academic instructors allow us to draw several conclusions and glimpse a number of perspectives. First of all, our conception of competence applied to the entrepreneur does not differ definitions of the competency presented above and its dynamic conception among the instructors who come from an IT and engineering background.

Secondly, we consider competence in terms of combination of several academic methods and resources to integrate the postulate that competence is contextualized and contingent. Thirdly, we nevertheless believe in the emergence and usefulness of a tool that brings together the skills considered to be the most essential for the entrepreneur and which makes it possible to optimize training or support actions within the academic context. Finally, the fact that this academic tool is more specifically focused on know-how and interpersonal skills in no way means that no other type of skill and that no other skill is necessary to the exercise of the profession of entrepreneur.

## REFERENCES

- ABERBACH, Joel & ROCKMAN, Bert, Conducting and Coding Elite Interviews. (2002) PS: Political Science and Politics, 35, 4,, P.674.
- ABUALBASAL, A.M., & BADRAN, R.E. (2019). From course project to entrepreneurship: The case of engineering students at Princess Sumaya University for Technology. Journal of Entrepreneurship Education, 22(5). <https://www.abacademies.org/articles/from-course-project-to-entrepreneurship-the-case-of-engineering-students-at-princess-sumaya-university-for-technology-8577.html>
- ABDULWAHED, Mahmoud,(2016;)Technology Innovation and Engineering' Education and Entrepreneurship (TIEE) in Engineering Schools: Novel Model

- for Elevating National Knowledge Based Economy and Socio-Economic Sustainable Development, MDPI.
- ALSULAMI, Hemaid (February 2017) Entrepreneurship and Saudi Engineering Students: Intentions and Competencies, Journal of King Abdulaziz University-Engineering Sciences 28(2):39-50, [https://www.kau.edu.sa/Files/320/Researches/70656\\_43631.pdf](https://www.kau.edu.sa/Files/320/Researches/70656_43631.pdf)
  - AJZEN, I. (1991). The theory of planned behavior. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 50(2), 179-211.
  - BANDURA, A. (1997). Self-efficacy: the exercise of control. New York, Freeman
  - BOYLES, T. (2012). 21st century knowledge, skills and abilities and entrepreneurial competencies, a model for undergraduate entrepreneurship education. *Journal of Entrepreneurship Education*, 15, 41-55.
  - FERNANDES, J. M., AFONSO, P., FONTE V., ALVES V. & RIBEIRO A. N. (2017) Promoting entrepreneurship among informatics engineering students: insights from a case study, *European Journal of Engineering Education*, 42:1, 91-108, DOI: 10.1080/03043797.2016.1197891, <https://doi.org/10.1080/03043797.2016.1197891>
  - HADDAR, Mohamed, Méthodologie de la recherche doctorale en économie, , Archives contemporaines, 2010.
  - KANYARUSOKE, Kant, (2020) Problems of engineering entrepreneurship in Africa: A design optimization example in solar thermal engineering, *Engineering Science and Technology, an International Journal* 23 345–356
  - LINCOLN, Y. S., & GUBA, E. G. (2003). Paradigmatic Controversies, Contradictions, and Emerging Confluences. In *The Landscape of Qualitative Research*. (Denzin N. K. et Lincoln Y. S., p. 253-291). Thousand Oaks: Sage Publications.
  - LOUE, Christophe & BARONET, jacques, (November 2012) Toward a new entrepreneurial skills and competencies framework: a qualitative and quantitative study, *Int. J. Entrepreneurship and Small Business*, Vol. 17, No. 4, 2012 455 <https://www.researchgate.net/publication/241795431>
  - MAMABOLO, M.A., KERRIN, M. & KELE, T., (2017), 'Entrepreneurship management skills requirements in an emerging economy: A South African outlook', *Southern African Journal of Entrepreneurship and Small Business Management* 9(1), a111.<https://doi.org/10.4102/sajesbm.v9i1.111>
  - MARKMAN, G.D. (2007). Entrepreneur's competencies. Dans J.R Baum, M. Frese et R. Baron (dir.), *The psychology of entrepreneurship* (p. 67-92). Mahwah, New Jersey, Lawrence Erlbaum Associates. PEABODY, Robert, et al (1990) Interviewing Political Elites. *PS: Political Science and Politics*, 23, PP451- 455
  - PÖDER A., LEMSALU K., NURMET, M., AND LEHTSAAR, J. (2019) Entrepreneurship education, entrepreneurship competencies and entrepreneurial activities of alumni, *Agronomy Research* 17(6), 2399–2416, <https://doi.org/10.15159/AR.19.218>
  - ROYER, C., BARIBEAU, C. et DUCHESNE, A. (2009). Les entretiens individuels dans la recherche en sciences sociales au Québec: où en sommes-nous ? Un panorama des usages. *Recherches qualitatives*, 7 (Hors-série), 64-79.

- SCHUMPETER, Joseph A., (1934)The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle. University of Illinois at Urbana-Champaign's Academy for Entrepreneurial Leadership Historical Research Reference in Entrepreneurship, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=1496199>
- YAJIE LV, (2019) The Study on the Management of Entrepreneurship Engineering Based on Art Design, IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 688 (2019) 055086, IOP Publishing

## APPENDIX 1

<i>Topics / Questions</i>
<b><u>INTRODUCTION</u></b>
<p>Q1: Please, give us a general description of your previous background, professional track and your role in the university.</p> <p>Q2: Please, tell us what do you teach?</p> <p>Q3: What are the technical competencies that you provide to your IT/engineering students?</p>
<b><u>REQUIRED COMPETENCIES</u></b>
<p>Q4: What are the entrepreneurial competences needed for IT/engineering students' employability for the labor market?</p> <p>Q5: What do you think are that the most wanted skills and competencies for your IT/engineering students?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Communication and human relationships such as leadership and team building</li> <li>- Financial and economical skills such reducing costs and calculating the revenues</li> <li>- Strategic issues such as planning and management ideas</li> <li>- Innovation initiatives such as new ideas and inventions</li> <li>- Technical competencies</li> </ul> <p>Q 6: What are the-entrepreneurial competences taught for IT engineering students at your faculty?</p> <p>Q7: How often did your university update entrepreneurial courses for IT/engineering students in the curriculum? What were changed at the last time? For what reason?</p> <p>Q8. Entrepreneurial courses are mandatory or optional? Are they integrated in other technical modules or in separated modules? At what study level (Undergraduate, Bachelor or Master)? How many hours?</p> <p>Q9: How these entrepreneurship courses are taught?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Teaching methods</li> <li>- Learning objectives</li> <li>- Evaluation methods</li> </ul>

Q10: Could you give me some examples of innovative teaching experiences for entrepreneurship education developed at your faculty?

**RELATION WITH THE OUTSIDE**

Q11: Can you tell about your faculty's collaboration with external stakeholders (like other universities, entrepreneurs or businesses organisations or public authorities) for entrepreneurial competences development of your IT/engineering students?

